

Supplément «Initiatives»

to the second way QUARANTE-HUITIÈME ANNÉE - Nº 14341 - 6 F

MERCREDI 6 MARS 1991

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

Moscou ratifie le «2 + 4»

A Bonn, ce n'est pas sans soulagement que la nou-velle a été accueille : lundi 4 mars, le Soviet suprême a ratifié le fameux a traité deux + quane le fameux a traité deux + que-tre » sur les aspects extérieurs de l'unification de l'Allemagne. Signé le 12 septembre demier à Moscou, il ne lui manquait pius, pour être entériné, que le feu vert des députés soviétiques. Pour les trois autres puisses. trois autres puissances victorieuses de la deuxième guerre mondiale, l'affaire était entendue.

Soulagement, car les Alle-mands, qui ont maintenant recourré leur pleine souveraineté, semblaient voir dans cette lenteur de la procédure parlementaire sovié-tique quelques signes inquié-tants. La démission de M. Edouard Chevardnadze de son poste de ministre des affaires étrangères, le regain de santé des « conservateurs », des déclarations de plusieurs militaires de haut rang préoccupés par l'entrée de l'ex-RDA dans l'OTAN (alors que le pacte de Varsovie annonçait la dissolution de ses structures militaires), tous ces «changements » n'étaient pas de bon augure. Allait-on vers un réexamen de la politique extérieure soviétique, et, dans la foulée, du e traité deux + quatre »?

DURANT les derniers mois du conflit dans le Golfe, la République fédérale s'est d'ailleurs appliquée à ménager Mos-cou. Le chef de la diplomatie. M. Hens-Dietrich Genacher, avait chaleureusement appuyé les ultimes initiatives sociatiques et le plan de paix de M. Gorbatchev. Par intérêt national? Pas un mot. en tout cas, n'a été dit qui p l'URSS. On se réjouit donc aujourd'imi à Bonn de cette «bonne» de l'Histoire et des reistions bilatérales, franchie sans que des exigences supplémen-taires n'aient été formulées.

Tout n'est cependant pas réglé entre les deux pays. Les députés du Soviet suprême ont en effet décidé de se revoir dans deux semaines pour ratifier plusieurs accords annexes, su premier rang desquels figurent les modalités du retrait des troupes soviétiques du territoire de l'ex-RDA. Selon le calendrier établi, le 12 septembre calendrier etabli, le 12 septembre 1990, les quelque 350 000 soldats de l'armée rouge devront avoir quitté le sol allemand à la fin de 1994. En échange, l'Allemagne verse à Moscou au moins 12 milliouris de deutechamarks. 12 milliards de deutschemarks.

ON ne semble pas douter, à des Soviétiques d'évacuer ses régiments. Le problème est davantage « intérieur » et social. Il va falloir en effet, pour ces centaines de millers de personnes, trouver des emplois et des logements, ce qui relève de l'exploit dans l'état de délabrement actuel de l'économie de l'URSS. Les constructions d'appartements promises par les Allemands ne suffiront pas, loin s'en faut, à régler ce rapatriement, et il y a régler ce rapatriement, et il y a regier ce repetriement, et il y a fort à periet, dans ces conditions, que les désertions de soldats soviétiques stationnés en Europe de l'Est vont augmenter dans les

années à venir. Le retour au pays des militaires de l'armée rouge, qui implique le transit par la Pologne, est un autre obstacle. Varsovie bloque, tant que le Kremlin ne se sera pas engagé à retirer ses régi-ments du territoire polonais non pas dans quatre ans, mais à la fin de 1991. Gageons que l'affaire pourts âtre règlée par des moyens financiers... Si l'unification intérieure de l'Allemagne sa révèle déjà plus coûteuse que prévu, ses aspects extérieurs nécessiteront sans doute aussi davantage de deutschemarks...

Lire page 7 l'article de SOPHIE SHIHAB



Les insurgés chiites affirment contrôler plusieurs villes dans le sud de l'Irak

Les chiites semblent avoir pris une part prépondérante dans l'insurrection qui s'étend dans le sud-est de l'Irak. Hors de la zone bouclée par les alliés où a commencé la révolte, les villes saintes de Najaf et de Karbala seraient aux mains d'opposants, selon l'agence iranienne IRNA. L'hodjatolesiam Mohammed Bakr Hakim, réfugié à Téhéran, avait annoncé lundi la chute de Bassorah, Amara, Nassiriyah et Samawa. De son côté, l'opposition kurde affirme avoir donné le signal de la rébellion dans le nord.

Nadjaf, dont la population aurait pris le contrôle, abrite le tombeau d'Ali, le premier imam du chiisme, et c'est là que l'imam Khomeiny, père de la révolution islamique en Iran, a vecu longtemps en exil. De même la ville sainte de Karbala, qui abrite le mausolée de Hussein, « le prince des martyrs du chlisme » secait aux mains des insurgés, selon l'agence iranienne IRNA.

S'adressant fundi 5 mars à la presse, l'hodjatolesiam Hakim, chef de la SAIRI (l'Assemblée



La situation dans le Golfe après le cessez-le-feu

d'Irak) avait affirmé que le gouverneur de Bassorah avait été tué au cours des émeutes, mais que des unités de la garde républicaine avaient riposté avec des chars. « Les forces populaires qui participent au soulèvement ont détruit 100 chars mais les pertes sont lourdes et les chars attaquent la population . a-t-il ajouté. Toujours selon hui, une unité complète de la garde républicaine s'est rendue aux rebelles à Amarah, à 160 kilomètres au nord-ouest de

Lire également

par DANIEL VERNET Nouvei ordre ■ Le Pentagone confirme l'étendue des troubles en Irak par JAN KRAUZE

■ La disparition de vingt-six journalistes occidentaux Les inquiétudes de l'opposition koweitienne

par JEAN GUEYRAS par ALAIN FRACHON ■ Israël et la « querre à domicile » ■ Les Douze optent pour une « diplo

par PHILIPPE LEMAITRE a Les préparatifs de l'opposition par DANIEL CARTON et ANDRÉ PASSERON

Les leçons d'une guerre

par Jacques Lesourne

AU moment où la cessation des combats dans le Golfe apaise l'émotion et réduit la fascination qu'exerce l'événement quotidien, on peut replacer la crise kowenienne dans une perspective longue et s'interroger sur sa signification pour

1) Par les répercussions qu'elle a eues dans le monde arabe, par la possibilité gu'elle a donnée à l'iran de revenir sur la scène diolomatique, par le rôle discret mais important joué par la Turquie, la crise a illustré l'unité stratégique de l'immense région qui s'étend du Maroc à l'extrémité orientale des Républiques musulmanes soviéti-

Une région diverse, partagée entre des populations arabophones, turcophones ou iranophones, mais secouée par des courants communs : l'explosion démographique, la crois-sance accélérée des villes, le choc de l'alphabétisation récente d'une part.

Lire la suite page 5

Pour une nouvelle politique de défense

L'ancien ministre d'Etat, député RPR de Paris, analyse les nouvelles missions de l'armée française

par Edouard Balladur

Il n'est plus temps de rêver.

Le nouvel ordre mondial que l'on nous avait annoncé et qui était dû à la réunifi-cation de l'Allemagne, à l'effondrement du pacte de Varsovie et à l'affaiblissement de l'Union soviétique, devait remplacer la guerre froide par une coopération entre les deux Super-Grands et un rôle accra de l'Organisation des Nations unies. Il a rapidement montré toutes ses limites : l'URSS remet de l'ordre dans son empire sans se soucier beaucoup des principes de la Charte des Nations unies, ainsi que le montre ce qui se passe dans les pays baltes; dans le Golfe, ce que l'on nous avait présenté comme une confrontation Nord-Sud se termine en fait comme un nouvel épisode, plus feutré il est vrai, de la confrontation Est-Ouest.

Tout se présente pour la France dans des termes renouvelés, les problèmes poli-tiques, les problèmes militaires. Première constatation: l'Europe doit continuer à être défendue. Parce que l'Union soviétique demeure, on le sait, le pays européen le plus étendu, le plus peuplé et de très loin le plus armé, parce que l'instabilité de sa situation politique et économique, les tensions entre les nationalités, les espoirs de sécession de telle ou telle République soviétique, peuvent engendrer tous les désordres et tous les conflits.

Les blessures de la Réunion

Le quartier du Chaudron, épicentre des récentes émeutes, est le lieu où s'étalent la misère et les injustices de l'île

SAINT-DENIS-DE-LA RÉUNION

de notre envoyé spécial

Mgr Gilbert Aubry est un évêque tout terrain, mais son penchant pour la poésie ne le distrait jamais des missions sacerdotales les plus élémentaires. S'il est venu célébrer la messe au Chaudron, ce samedi 2 mars, c'est parce qu'il sait à quel point les deux mille familles créoles qui vivent dans ce quartier de l'est de Saint-Denis ont besoin d'être réconfortées après les émeutes des 23, 24 et 25 février qui ont désigné leurs enfants à la vindicte collective, comme leurs pères l'avaient été, avant eux, lors des incidents de 1973 entre les grévistes du bâtiment et les

Il y a même, déjà, un mythe du Chau-dron. A en croire les autres Réunionnais, la population de cet ensemble d'HLM, construit à partir de 1965, vit un enfer quotidien où se conjuguent la misère, le chômage, la surpopulation, l'analphabé-tisme, l'alcoolisme, la délinquance, le tout parfumé au « zamal », le chanvre de ces latitudes... Un univers dépassant en répu-tation d'épouvante les Minguettes, La Courneuve, Vaulx-en-Velin et les cités canaques de Nouméa réunies!

L'église est archicomble. L'évêque de la Réunion parle de vérité, de justice, d'amour, de liberté.

Lire la suite page 9 ainsi que l'article de M. JEAN RIPERT

Lire la suite page 2 | forces de l'ordre. Foisonnant d'histoires. de paraboles, de mythes, ce roman éblouissant impose Mike Nicol comme un magicien des mots et un maître conteur. Cape Times (Afrique du Sud) LA LOI DU CAPTIAINE Editions du Seuil

Le financement des chaînes publiques

M. Charasse demande 607 millions de francs d'économies aux sociétés de radio et de télévision page 13

Un nouvel avion européen

Trois sociétés, allemande, française et italienne, créent un consortium

Epilogue d'un scandale en Grande-Bretagne Les « six de Birmingham » devraient être libérés

page 7

SCIENCES & MÉDECINE

D'autres Soleils, d'autres Terres ■ Science, pouvoir, citoyen ■ Faussaire en fossiles ■ Les vaccins du choléra ■ Un entretien avec le directeur général du CNRS

pages 15 à 17

TECHNOLOGIES

■ La ε logique floue », nouvel atout de l'industrie japonaise ■ Le GPS 100, nouveau système de positionnement par satellite

« Sur le vil » et le sommaire complet se trouveut page 26

La tension à la Réunion

Une lucarne pour la liberté

par Jean Ripert

IER, la Réunion affichait sa beauté et son bonheur de vivre dans les pages de la presse métropolitaine. Aujourd'hui, l'île - ou plutôt sa capitale nous présente un spectacle de déso-lation, avec son cortège de morts et de pillages. Y a-t-il un mystère réu-nionnais?

On ne comprendra pas ce qui s'est passé en se contentant de met-tre le projecteur sur d'éventuels commanditaires. La réalité réunionnaise suffit à elle seule. L'am-pieur du chômage et de la pauvreté place la Réunion tout en haut du hit-parade des départements francais pour le nombre relatif des bénéficiaires du RMI. Plus grave encore, la société réunionnaise souffre de graves fractures inter-

Tous les Réunionnais ne sont pas pauvres, chômeurs ou Rmistes. Fonctionnaires attributaires de primes inconnues en métropole - naguère justifiées en raison de l'éloignement de l'île et de son

sous-développement, mais aujour-d'hui contestables; salariés bénéficiant par imitation des avantages accordés à la fonction publique; agents économiques profitant habilement de la confusion des réseaux commerciaux; contribuables dis-posant d'abattements fiscaux au titre de l'impôt sur le revenu: nombreux sont les Réunionnais, d'origine ou de résidence, à vivre bien et même très bien comme l'atteste le nombre élevé de contribusbles payant l'ISF! A la Réunion, comme dans les

autres DOM, une politique de redistribution des revenus, complétée par des investissements publics soutenus dans l'éducation, la for-mation et le logement, est d'autant plus indispensable qu'en de nombreux domaines la situation d'un DOM est différente de celle de la métropole. En simplifiant sans caricaturer, ces différences désavantagent les défavorisés et avan-tagent les favorisés.

La Réunion souffre des inégalités matérielles, entre Réunionnais ou entre la Réunion et la métropole. Comme le recommande le rapport de la commission sur l'éga-lité sociale et le développement économique remis au gouverne ment en janvier 1990 (1), la politique d'égalité sociale doit être poursuivie, mais l'égalité sociale sera illusoire sans le développement économique. Réaliste, tirant profit de la place de la Réunion dans l'océan Indien et de l'indiscutable dynamisme des chefs d'entreprise de l'île, ce développement doit representer une « ardente obliga-

Reste que les émeutes parties du Chaudron, le quartier le plus pau-vre de Saint-Denis, illustrent un autre problème. Que le feu ait été allumé par la saisie d'une télévision locale mérite en effet d'être convenablement apprécié. Suréquipée en matière audiovisuelle, la population réunionnaise est soumise au monopole de RFO, qui se contente de reprendre, avec retard. les programmes diffusés en métro-

Télé Free-Dom offrait un choix, souvent médiocre, mais réel, et. de surcroît, avait établi un dialogue avec son public. La Réunion avait l'impression, ou l'illusion, d'avoir « sa » télévision. Le Chaudron a perdu sa « liberté ». Télé-Free-Dom émettait dans l'illégalité, le droit devait être respecté, mais, dans le combat pour l'égalité sociale et le développement économique de la Réunion, il ne faudrait pas oublier le supplement d'âme nécessaire à l'île pour trouver, dans le dialogue, sa dignité et sa personnalité.

(1) Le rapport a été publié par La

Jean Ripert est ancien président de la commission sur l'égalité sociale et le développement économique dans les départe-

Pour une nouvelle politique de défense

Dans le même temps, les Etats-Unis sont tentés de se désengager de l'Europe, au moins partiellement. C'est d'ores et déjà le cas puisque plus de cent cinquante mille soldats américains ont quitté l'Europe pour le Golfe et sans doute n'y reviendront pas. Jusqu'où ira ce mouve-ment de retrait? De quelle protection les troupes américaines rant en Europe, disposerontelles? Rien n'est encore clair.

Deuxième constatation : les pays européens devront, du fait d'une présence américaine moins grande, prendre une part accrue à leur propre défense au prix d'une coopération pas seulement au fardeau financier que celle-ci représente, et donc à l'ac-croissement de leurs moyens techniques et humains; je pense aussi aux responsabilités exercées, à la coopération organisée, bref au pouvoir de

Quatre missions essentielles

igné à sa défense quatre missions

Première mission, la dissuasion nucléaire avec les moyens stratégiques et tactiques nécessaires. Cette nission, la France l'assume seule.

Deuxième mission, la défense du centre de l'Europe face à l'Est. Même après son départ de l'organisation intégrée de l'OTAN, elle a assumé cette mission en liaison avec ses alliés au sein du pacte atlantique,

Troisième mission, la défense de ses intérêts essentiels et de l'équilibre politique dans des pays ou des territoires, en Afrique mais aussi dans l'océan Pacifique, auxquels la lient des relations anciennes et particulières ; cette mission-là aussi la France, pour l'essentiel, l'assume seule, quitte parfois à faire appel au soutien logistique de ses alliés.

vient d'accomplir en liaison et en coordination étroite avec ses alliés dans le Golfe au service de la comuté internationale et pour faire appliquer les résolutions des Nations

Ces quatre missions sont essentielles, elles doivent être assumées.

Peut-elle continuer à déployer ses movens dans ces quatre domaines. de façon à la fois significative et efficace? Ne doit-elle pas, dans l'une ou l'autre de ces missions, renforcer la coopération avec ses alliés pour alléger sa charge et se concentrer davantage sur d'autres missions qu'elle veut assumer seule ? A-t-elle les moyens financiers, avec un budget militaire qui est inférieur à 3,5 % de sa richesse nationale, c'est-à-dire moins que celui des Britanniques et à peine plus que celui des Allemands, d'accomplir efficacement les quatre missions qu'elle a assignées à sa défense? Le moment du choix est venu, il n'est que temps d'y réfléchir.

Voici les trois questions qui se posent à la France : savoir ce qu'eile veut continuer à faire seule : savoir ce qu'elle veut continuer à faire, avec ses alliés; savoir jusqu'à quel point elle doit augmenter son effort de défense.

Première réflexion, la politique de défense de la France doit se concevoir davantage dans un cadre enropéen avec toute la difficulté que cela représente puisque, lorsqu'on touche à la défense, on touche au principe même de la souveraineté des Etats.

En premier lieu, la dissuasion nucléaire française doit servir à la protection du sanctuaire national. Mais il est probable qu'une association plus étroite avec l'Allemagne et la défense de l'Europe par les Européens suppose cette association plus étroite, à laquelle les Britanniques devraient se joindre – est liée aux garanties que la France accepte-

rait ou non de donner en étendant une certaine forme de protection nucléaire à l'Allemagne pour s'engager à défendre sa frontière à l'est.

La France y est-elle disposée? Cela n'implique-t-il pas un élargisse-ment de sa stratégie de dissuasion qui en remet en cause les principes et les modalités ? Doit-elle ainsi abandonner le principe du secret et de l'imprévisibilité de sa décision ultime qui est le fondement de toute dissua-sion? Cela dépend de l'idée qu'elle se fait du caractère définitif et irréversible de son association militaire

De toute manière, il ne pourrait s'agir d'un partage de la décision suprême qui ne peut que demeurer

L'Allemagne souhaite-t-elle cette inflexion de notre politique? Cela dépend à la fois du maintien en Europe des troupes américaines avec une protection nucléaire, et de sa volonté de confirmer son renonce ment à l'armement nucléaire pour elle-même. Là aussi, si rien n'est évi-dent pour le moment, nul ne peut prévoir ce que sera l'avenir.

Une coopération européenne renforcée

En second lieu, sur le plan des forces conventionnelles, il faut distinguer le théâtre européen des théâtres extérieurs. Sur le théâtre européen, il est évident que l'allégement du dispositif américain doit conduire de manière concomitante à l'édification d'un pilier européen de la défense qui suppose que des discussions s'ouvrent sur le niveau et sur le degré de la coopération entre les diverses armées nationales. Ne compliquons pas, a priori, le débat, en évoquant le mot d'intégration, à la fois vague et explosif, mais convenons que la solution du problème suppose qu'on se mette au clair en répondant à une question simple: Veut-on on non un commandement européen pour des forces armées européennes et discutant sur un pied d'égalité avec un commandement américain demeurant en Europe ?

La réponse à ces questions conditionnera bien évidemment la configuration de l'armée française, la répartition de ses forces, la part que devront y prendre les personnels de métier, et enfin la taille qui devra être la sienne pour équilibrer la force militaire allemande, désormais la première de l'Europe de l'Ouest.

Sur les théâtres extérieurs, la ques-tion pour la France est de savoir si elle souhaite développer la coopération avec ses alliés européens afin d'accroître ses possibilités d'action. Cette coopération devrait progresser dans deux directions : la constitution d'une force d'action rapide européenne, probablement composée de professionnels, et apte à intervenir à tout moment là où ce serait néces saire ; la constitution d'un bouclier spatial européen avec des satellites d'observation et des missiles d'intervention pour affronter toute agression. L'objectif serait d'éviter que les pays européens ne soient aveugles s'ils ne bénéficient pas des informations fournies par les Américains, et aussi de leur permettre de se défen-dre mieux contre toutes menaces venues de l'Est comme du Sud. Ce n'est qu'ainsi que seraient comblées deux lacunes essentielles sur tous les théâtres : l'insuffisance du renseigne

Tout cela supposerait une coopéra-tion accrue en matière de fabrication d'armements entre pays européens : il ne faut plus compter sur les exportations d'armes pour offrir à nos industries nationales les marchés suffisants pour soutenir leurs efforts de recherche et de développement. Dès lors, c'est à une répartition des fabrications essentiellement entre l'Allemagne, la Grande-Bretagne et la France qu'il faut songer.

ment, l'insuffisance des moyens de

Finalement les choses sont simples : parier de la défense de l'Europe par les Européens c'est poser le pro-blème du statut et de la place de l'Allemagne en Europe. L'heure est venue pour la France de lui offrir une coopération poussée dans tous les domaines, ce qui présente, pour nous, deux avantage : le premier, c'est d'éviter à l'Allemagne toute tentation, soit de militarisme, soit de neutralisme : le second c'est, protégeant mieux le sol allemand, d'assurer plus efficacement la défense de la France. Là aussi, le voulons-nous, l'Allemagne le veut-elle, quel prix sommes-nous disposés à y mettre les uns et les autres? Ce sera l'un des sujets de la grande discussion qui

doit s'ouvrir entre la France, l'Allemagne et la Grande-Bretagne. De son résultat dépendra l'équilibre et la sécurité de notre continent. S'il est positif, l'avenir de la construction européenne sera assuré ; s'il est négatif, nous devrons procéder à une révision de notre politique de

défense, afin de nous prémunir con-

tre tout risque en faisant davantage

appel à nos propres efforts. Deuxième réflexion : le renforcement de la politique de défense des Européens par eux-mêmes ne dis-pense pas les Américains de partici-per à cette défense de l'Europe.

La présence américaine en Europe

Je rappelle que c'est le lien entre la défense de l'Europe et celles des Etats-Unis qui a assuré la paix au continent européen depuis 1945; que ni le sentiment actuel d'affaiblisement de la menace ni un plus grand effort européen ne justifient la disparition de ce lien tant est forte notre commune adhésion aux valeurs de liberté, tant sont puissants les intérêts qui nous sont communs, tant nous avons besoin les uns des autres.

Si elle est conforme à l'intérêt des Européens, la participation américaine à la défense de l'Europe est également conforme à l'intérêt des Etats-Unis : ils n'ont aucun intérêt à voir l'Europe soumise à une trop forte pression de l'Union soviétique qui demeure, et de très loin, le plus puissant militairement des pays euro-péens. Ils ont, au contraire, tout sence soviétique qu'impose la géographie par une présence américaine qu'imposent nos intérêts communs bien compris.

Mais il est vrai que la présence eméricaine, changeant de volume et étant appelée sans doute à passer de plus trois cent mille hommes à moins de cent mille, changera aussi de nature. Ce changement se manifestera dans plusieurs directions : il est exclu, me semble-t-il, que la structure de l'OTAN puisse demeurer ce qu'elle est aujourd'hui avec des soldats américains tellement moins nombreux sur le continent européen et des pays européens qui organiseraient leur propre désense en coopérant plus étroitement entre eux

Il est évident également que pour être efficace cette présence militaire des Etats-Unis en Europe doit être accompagnée d'une protection nucléaire de leurs troupes ; il est évident enfin qu'on ne peut exclure de voir le peuple allemand souhaiter un jour une présence étrangère moins visible et moins importante sur son sol, ce qui poserait à terme le pro-bième d'un redéploiement des forces mlitaires en Europe.

Je crois que la France doit voir la réalité en face et participer à cette réflexion commune dont doit résulter une nouvelle structure plus égalitaire entre l'Europe et les Etats-Unis de l'alliance atlantique, une nouvelle répartition des tâches entre les pays qui la composent, une nouvelle répartition des rôles ainsi que des missions à accomplir sur le continent européen ou hors du continent euro-

Pour la France aujourd'hui, les choses sout claires : il serait impensable que, condisérant que la rivalité Est-Ouest a pris fin, elle envisage de se passer d'alliés et imagine son avenir dans la solitude; il serait illusoire et dangereux que, en s'éloignant de ses alliés, elle se tourne vers l'Union soviétique pour lui demander naïvement de garantir l'équilibre euro-péen; il est indispensable qu'elle bâtisse, essentiellement avec l'Allemagne et la Grande-Bretagne, un système européen de défense commune au sein d'une alliance atlantique rénovée et rééquilibrée. Tous ses efforts doivent aujourd'hui tendre vers ce but.

Ce qui me paraît essentiei, c'est. que, désormais, le débat s'ouvre dans notre pays, sans tabous, sans idées préconçues et que la nation tout entière et ses représentants soient appelés à réfléchir et à prendre position. On parle parfois du discrédit de la politique, voilà un moyen d'y mettre fin : expliquer aux Français ce qui a changé pour la France, ce qui va être plus difficile pour elle, leur proposer des solutions. De toute manière, il fandra bien que ce débat ait lieu avant l'élaboration de la prochaine loi de programmation mili-

EDOUARD BALLADUR

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL _15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tel.: (1) 40-65-25-25 Télécopieur : (1) 40-65-25-99 Télex : 206.806 F

ABONNEMENTS

ADMINISTRATION : PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY Tél. : (1) 40-65-25-25 Télécopieur : (1) 49-60-30-10 Télex : 261.311 F

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

1 480 F 2 086 F 2 960 F ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, renvoyer ce bulletin

semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonné.

Adresse: Code postal: Localité :

195 milliards de francs pour les armées en 1991

La France consacre en 1991 à sa défense 194 548 millions de francs (50 005 millions pour l'armée de terre ; 25 334 pour l'armée de l'air; 24-910 pour la marine; 1 989 pour la gendarmerie, et 27 821 pour la section commune) et elle entretient 670 137 hommes ou femmes (300 643 personnels d'active : 241 716 appelés, et 127 778 civils). Le budget militaire repré-sente 15,3 % des dépenses globales de l'Etat.

Les forces nucléaires rassemblent dix-huit missiles en Haute-Provence, dix-huit bombardiers Mirage IV, cinq sous-marins (porteurs de quatre-vingt missiles, au total), quatre régiments d'artillerie nucléaire (vingt-quatre rampes), et moins d'une centaine d'avions Jaguar, Mirage 2000 et Super-Etendard (porteurs d'un missile air-sol nucléaire).

L'armée de terre est organisée en deux corps d'armée (qui réunissent dix divisions, dont six blindées) et une Force d'action rapide (qui comprend cinq divisions, dont une est aéromobile avec deux cent quarante hélicoptères). L'armée de l'air aligne, outre ses quatre-vingtquatre appareils de transport et cent deux hélicoptères, deux cent sobante-dix avions d'attaque et cent quatre-vingts de défense. La marine mobilise cent quinze bâtiments, dont deux porte-avions (avec quelque quatre-vingts avions embarqués) et treize sous-marins d'attaque. La gendarmerie, enfin, compte 77 389 militaires d'active et du contingent, répartis pour l'essentiel en 55 026 gendarmes « départementaux » et 10 065 gendames «mobiles».

Le Monde

Edité par la SARI. le Monde Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944

Principaux associés de la société

Société civile « Les rédacteurs du *Monde »* « Association Hubert-Beuve-Méry » Société anonyme Le Monde-Entreprises,

M. Jacques Lesourne, gérans Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journa et publications, nº 57 437 ISSN :0395-2037

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montressay, 75007 PARIS Tél. : (1)45-55-91-82 on 45-55-91-71 Télex MONDPUB 206 136 F

Le Monde

TÉLÉMATIQUE Composez 36-15 - Tapez LEMONDE ou 36-15 - Tapez LM

ABONNEMENTS PAR MINITEL 36-15 - Tapez LEMONDE code d'accès ABO

, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél.: (1) 49-60-32-90 PAYS SUIS-BELG. Tex FRANCE 400 F 572 F 790 F 780 F 1 123 F 1 560 F

apagué de votre règlement

هكذامن رايجل

Le Pentagi dit Kigiccian : 30 53 dam Hussein according to the

pas savare

21.3174 VI ... 18

20 Familia

e-188 -

700a -

Manager 1 1 2

gur rest for the

Plusieurs villes du

contrôlées par les Çalatır.

State Contraction

ورواني وما

det or grand in

 $\mathfrak{A}_{1} \oplus_{\mathfrak{A}_{1},\mathfrak{A}_{1},\mathfrak{A}_{2}}$

fig. 1... 1.

organis i

>> :.

e i i

and the Salayara

知识确定 e per l'appropriée

3-1-20 EM

Des porte-parole du Pentagone ont fait état lundi 4 mars à Washington, d'informations sur des troubles dans six villes du sud de l'Irak, où la situation serait « chaotique ». Le Pentagone, qui dit «ignorer» où se trouve Saddam Hussein, avoue également ne pas savoir « de quelle autorité il

> WASHINGTON de notre correspondant

Des troubles ont éclaté dans au moins six villes irakiennes, ont indiqué lundi 4 mars, des porte-parole du Pentagone. Sans confirmer dans

les réfugiés quittant le sud-est de l'Irak, les militaires américains décrivent la situation comme «chaotique». De son côté le département d'Etat à mentionné, mais sans les reprendre tout à fait à son compte, des informations selon lesquelles Bassorah, Nassiryah, Amara, Samawa, Qualat-Salih et Kut auraient été ou seraient encore le théâtre de sérieux désordres.

Les porte-parole du Pentagone ont fait référence à des photos satellitaires - indiquant par exemple la présence d'une grande foule rassemblée sur une place de Bassorah. Des immeubles et des véhicules en feu ont aussi été vus, et le général Kelly,

le détail les indications données par que que des chars T 72 et T 55 avaient participé aux affrontements (les premiers appartenant vraisemblablement à la garde républicaine, les seconds plutôt à l'armée régulière). «Nous ne savons pas qui est de quel côté », a ajouté le général.

Quant aux activités et surtout à l'avenir immédiat de Saddam Hussein, les porte-parole sont restés très vagues : «Nous ne savons pas où il se trouves, et « nous ne savons pas de quelle autorité il dispose». Le général Kelly a tout de même ironisé sur la situation présente du président irakien, qui a mauvaise mine, « des poches sous les yeux», et « ne paraît pas prendre beaucoup de plaisir à la vie »...

devraient combler d'aise les dirigeants américains, mais l'hypothèse d'une désintégration ou d'une « libanisation » de l'Irak serait, en revanche, lourde de complications futures. Les Etats-Unis continuent donc à répéter (encore lundi par la voix du secrétaire d'Etat James Baker) que l'Irak aurait tout avantage à ne plus être gouverné par le régime de Saddam Hussein, mais, publiquement du moins, ils ne sem-blent pas décidés à întervenir pour faire pencher la balance du côté des

opposants an dictateur. Selon le général Kelly, les Etats-Unis ne pourraient intervenir que si les responsables politiques améri-

forces alliées occupant le sud-est de l'Irak, au sud du Tigre et de l'Euphrate - ce qui n'est pas le cas. Le même général a tout de même indiqué que «l'un des dangers» de la situation actuelle était un possible retard dans l'application par l'Irak des résolutions de l'ONU et dans la libération des prisonniers.

Mais, sur ce plan, tout semble se passer conformément aux promesses des Irakiens et aux vœux des Américains. Le premier contingent de dix prisonniers, apparemment en bonne forme physique, a été libéré lundi 4 janvier, et les autres devaient en principe suivre mardi. Si les responsables américains affectent de considérer avec une certaine distance les

peuvent se désintéresser de ce qui se passe au Koweit : déjà, après l'euphorie de la libération, et les nombreux récits d'atrocités commises par les Irakiens, la presse américaine commence à s'interroger sur les intentions de la famille régnante et sur les dangers d'une «éparation» mal contrôlée. De son côté le porteparole du département d'Etat a lancé lundi une discrète mise en garde concernant le sort des Palestiniens au Koweit. « Nous avons très clairement fait comprendre au gouvernement koweitien que tous les résidents du Koweit devraient bénéficier de la protection la plus étendue contre des individus qui feraient justice eux-

JAN KRAUZE

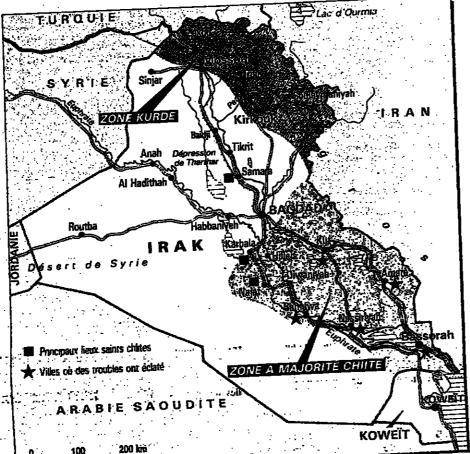
Une majorité de chiites gouvernés par des sunnites

L'irak, pays presque exclusivement dirigé par des sunnites, a une population majoritairement chitte - entre 50 % et 55 %, - ce qui représente neuf à dix millions d'habitants, selon diverses estimations occidentales.

La grande plaine située entre le Tigre et l'Euphrate, berceau des civilisations mésopotamiennes, accueille une grande partie de la population chilte. C'est là que se situent les deux villes de l'islam chiite, Kerbala et Nadjaf, cù se trouvent respectivement les mausolées des imams Hussein et Ali.

C'est à Nadjaf qu'est demeuré longuement l'imam Khomeiny pendant ses années d'exil et que réside le grand ayatoliah Khoi, dont l'autorité spirituelle s'étend sur une partie des chiltes du Golfe. Plus au sud, Bassorah est aussi une ville majoritairement chiite. C'est d'ailleurs de cette ville qu'est onginaire M. Mazban Khader, l'un des principeux conseillers chiites de Saddem Hussein. A Bagdad; una partie de la population est chilte également, notemment dans le quartier populaire de Oaddimiyah.

Pendant toute la guerre lrak-lran,



les chiites sont restés fidèles à l'Irak en dépit des appels à la révolte lancés par les religieux au pouvoir en Iran. Ils ont fourni l'essentiel des régiments d'infanterie sur le front.

Les sunnites arabes (1) sont minoritaires - 30 % de la population – mais ils forment l'essentiel des cadres supérieurs de l'armée, de la police et du parti. Parmi les sept membres du Conseil de commandement de la révolution (CCR, la plus haute instance politique en trak), on ne compte qu'un seul chilte, M. Saadoun Hamadi, né à Kerbala et l'un des vice-premier

Les Kurdes irakiens - environ 20 % de la population - sont également en majorité sunnite.

Naguère, les chites irakiens étaient très nombreux au sein du parti Baas, qu'ils ont même en par-tie dirigé, du fait qu'ils avaient occupé une large place dans la revendication nationaliste irakienne. Avant les années 1970, leur nombre avait rapidement décru et aujourd'hui ils ne devraient pas dépasser les 10 % au sein du parti, selon les estima-

Ce n'est pas tant la discrimination religieuse que l'importance prise par le clan sunnite de M. Saddam Hussein au sein du Baas qui a entraîné un divorce entre la communauté chiite et le

L'arrivée au pouvoir de M. Saddam Hussein s'est traduite ultérieurement par des affrontements avec cette communauté chiite, notamment par une répression terrible des mouvements religieux et l'interdiction de certaines processions dont la célébration de l'Achoura, c'est-à-dire la « passion » d'Hussein, le troisième imam. Cette répression s'est encore accrue après l'arrivée au pouvoir de l'imam Khomeiny en Iran, visant surtout l'organisation politique et religieuse Daouwa. De nombreux chiites ont été alors déportés vers l'Iran.

Il existe encore en Irak une communauté chrétienne importante, estimée à environ six cent mille personnes, dont environ la moitié de catholiques.

(1) Selon la plupart des estimations, on compte en Irak 70 à 75 % d'Arabes, 15 à 20 % de Kurdes, 5 à 10 % d'Assyriens,

Plusieurs villes du Sud contrôlées par les insurgés

Les Hakim : une famille de martyrs

Selon l'agence iranienne IRNA, qui cite des réfugiés en provenance d'Irak, un fils de M. Saddam Hussein, Ouday, a été tué à Bassorah, tandis que les «forces révolutionnaires » distribuent à la population de la ville des vivres saisis dans les entrepots de l'armée. IRNA a également indiqué que des explosions, qui pourraient être le résultat d'attaques pourraient cue ie resultat d'attaques au régime, ont été entendues lundi en fin de matinée en provenance de

L'hodjatoleslam Hakim a par ail-leurs démenti que la rébellion de Bassorah ait été uniquement conduite par 3 000 combattants de la

L'hodjatoleslam Mohamed Bakr

El Hakim, qui préside l'Assemblée

suprême de la révolution islamique

en Irak (SAIRI), mouvement basé à

Téhéran et regroupant l'ensemble

des organisations islamistes ira-

kierines, appartient à une grande

familie de religieux irakiens qui a

payé un lourd tribut à la dictature

Fils de l'ayatollah Sayed Moh-

sen el Hakim (décédé en 1970)

qui fut le chef spirituel du clergé

chiite irakien, l'hodjatoleslam

Mohamed Bakr El Hakim s'est ins-

tallé à Téhéran au début de la

révolution islamique, avec son

frère l'hodjatoleslam Abdel Aziz El

Hakim, pour échapper à la répres-

sion qui avair décimé la famille des

Hakim dont dix-huit sont tombés

sous les balles des tueurs bass-

sistes Le régime de Bagdad a en

outre anêté quatre-vingt-dix mem-

bres de cette famille « maudite »

pour contraindre ceux qui s'étalent par la Syrie.

de Bagdad.

SAIRI venus d'Iran. « J'ai entendu dire qu'on m'attribuait la responsabi-lité du soulèvement. Ce n'est pas vrai. Ces informations visent à amoindrir l'ampleur de la participation populaire», a-t-il ajouté lors d'un discours devant des membres de son mouve-

ment à Téhéran. Cependant, un communiqué de la même organisation, en provenance de Beyrouth, indique que l'hodjatolesiam Hakim a nommé un «repré-sentant personnel » à Bassorah, pour «diriger l'insurrection et assurer l'administration des villes qui échappent désormais au pouvoir du régime ». Démentant que les insurgés aient demandé l'assistance des alliés, le même communiqué affirme : «Le

exilés à Téhéran, à arrêter leurs

activités contre le pouvoir irakien.

Le régime de Bagdad a com-mencé par exécuter, en mai 1983,

six membres de la famille. En juin

1985, dix autres membres de la

même familie ont été tués, et

en juliet, un dix-septième membre

est mort en prison sous la torture.

Enfin, en janvier 1988, le deuxième

frère de Mohamed El Bakr, l'hodja-

toleslam Mehdi El Hakim, un

modéré qui s'était installé à Lon-

dres, a été assassiné à Khartourn.

Le SAIRI, qui semble jouer un

rôle de premier plan dans les trou-

bles qui ont éclaté dans le sud de

l'Irak, regroupe en fait trois mou-

vernents distincts : les partisans

de Hakim qui semblent totalement

infécdés à la politique de Téheran,

le parti islamique Daawa qui gerde

ses distances à l'égard de l'Iran et

est hostile à l'idée d'un Etat islami-

que en irak et l'organisation de

l'action islamique plutôt influencée

meilleur service que peuvent rendre les forces de la coalition à l'Irak est de se retirer au plus vite des portions de territoire qu'elles occupent et de laisser le peuple irakien décider de son propre sort »

Le chef de la SAIRI a en même temps appelé les Kurdes à ouvrir un second front pour soulager la pression qui pèse sur les rebelles chiites dans le sud de l'Irak. Quelque temps plus tôt, un porte-parole du même mouvement avait annoncé à Damas que des rebelles kurdes avaient pris le contrôle de la ville de Soulaymale contrôle de la ville de Soulayma-niyah, dans le nord de l'Irak, l'isolant du reste du pays. Selon l'un des dirigeants de l'opposition kurde basée à Londres, M. Burhan Jof, représentant le Parti démocratique du Kur-distan irakien (PDK), les Kurdes ont lancé, depuis mercredi dernier, cinquante attaques contre les organes de sécurité et du parti Bass au pouvoir

Pour sa part le général Ibrahim Daoud, ancien ministre irakien de la défense exilé en Arabie saoudite, a déclaré dans un entretien diffuse mardi par Radio-Ryad que « les peuples irakien, koweitien et iranien devront juger Saddam Hussein pour avoir detruit l'infrastructure de l'Irak et ramené ce pays au dix-huitième siècle », « Ceux qui ont applaudi Saddam Hussein devront également assumer les conséquences de leur soutien accordé à ce criminal » a si pirmété nel», a-t-il ajouté.

Quasi-mutisme à Bagdad

Les informations communiquées de diverses sources à propos des affrontements sur le terrain n'ont été confirmées par aucun témoignage direct indépendant. Dans le Sud notamment, les journalistes occidentaux a'ont pu arriver, jusqu'à pré-sent, que jusqu'à Zubeir, une localité située à une vingtaine de kilomètres de Bassorah. Mises à part les indications factuelles fournies au Pentagone (lire par ailleurs l'article de Jan Krauze), les membres de la coalition se bornent à faire état de leur refus d'intervenir dans la guerre civile : « Nous ne sommes pas ici pour faire la loi et imposer l'ordre en Irak. Nous sommes ici pour libérer le Koweit», a dit notamment le commandant des forces britanniques dans le Golfe, Sir Peter de La Billière. A Bagdad, la senie référence à ces événements a

été un commentaire de la radio officielle irakienne faisant allusion à un « complot visant l'unité nationale de l'Irak », et affirmant que « les épisodes ayanı suivi le retrait irakien du Koweil » prouvaient que ce complot visait à « saper toutes les acquisitions nationales de l'Irak». De même le quotidien Al Qadissiyah, organe du Les déserteurs ministère irakien de la défense, a mis en garde lundi contre « toute atteinte graciés? à la sécurité intérieure » du pays, affirmant que « l'armée irakienne est prête à couper toute main traitresse ».

porte quel pouce du territoire national », ajoute le journal. La radio a également annoncé que le président Saddam Hussein avait dépêché M. Izzat Ibrahim, vice-président du Conseil de commande de la révolution, dans les capitales de deux provinces que les insurgés disent contrôler, respectivement Kout et Amarah. Dans un discours

« Notre armée est en état de vigilance

extrême pour [faire face] à toute ten-tative de trahison visant à poursuivre

le complot et à porter atteinte à n'im-

prononcé au cours de cette tournée, M. Ibrahim a appelé les Irakiens à « exprimer leur reconnaissance et leur fierté pour la gloire qui leur a été donnée d'être gouvernés par un héros comme Saddam Hussein, dont le siècle n'a pas connu de pareil et qui sus-cite la jalousie des autres pays».

Plus tôt dans la journée de lundi, M. Saddam Hussein avait décidé de gracier les déserteurs de l'armée irakienne, à condition qu'ils rejoignent avant une semaine leurs cantonnements. Un communiqué du Conseil de commandement de la Révolution signé par le président irakien explique ainsi cette décision : « Certains n'ont pas répondu à l'appel du service militaire en raison de la destruction des ponts et des difficultés administratives et de transport, au cours de la guerre imposée par les impies. Maintenant que certains ponts ont été réparès et que les routes sont à nouveau

praticables, le CCR a décidé de gracier ceux qui ont fui, se sont absentés ou se sont abstenus de répondre à l'appel, à condition qu'ils rejoignent leurs divisions et leurs corps d'armée dans un délai de sept jours à dater d'aujourd'hui. » Radio-Bagdad a ensuite précisé les lieux de cantonne ment de diverses unités, « afin de permettre aux fuyards de les retrouver, car certains corps d'armée et divisions ont change leurs quartiers ». Ces cantonnements sont souvent situés dans des localités que les insurgés déclarent contrôler : c'est ainsi que la garde républicaine est cantonnée à Bassorah, ainsi que les 1º, 2º et 7º corps d'armée, tandis qu'un autre commandement se trouve à Karbala, Le reste des corps d'armée est réparti entre les provinces de Wassit (sud-est de l'Irak, dont le chef-lieu est al-Kut), Mayssan (également au sud, dont le chef-lieu est Amarah) et Irbil (nord du pays). - (AFP, Reuter.)

L'AUTEUR ET LE MANUSCRIT

Textes de P. Lejeune, L. Marin, E. Marty, A. Robbe-Grillet, J. Roubaud, D. Sallenave, A. Viala, M. Werner. Rassemblés et présentés par Michel Contat.

Les années 60 avaient vu proclamer l'effacement du sujet et la mort de l'auteur. Avec "le retour du sujet" qui caractérise les années 80, assistons-nous à une résurrection de "l'auteur" dans les études littéraires?

> Collection "Perspectives Critiques" dirigée par Roland Jaccard. 200 pages - 98 F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

L'avenir politique et la reconstruction de l'émirat

L'opposition koweïtienne craint l'instauration d'un régime autoritaire

Le prince héritier et premier ministre koweïtien, cheikh Saad Al Abdallah al Sabah, a regagné kındi 4 mars le Koweit, après plus de sept mois d'exil. Il est arrivé par avion à Koweit, en provenance de l'Arabie saoudite, où il avait trouvé refuge en compagnie de l'émir régnant Jaber et des membres du gouvernement koweitien, lors de l'invasion de l'émirat par les troupes irakiennes, le 2 août 1990. Aucune date n'a encore été fixée pour le retour de l'émir

Une rude tâche attend cheikh Saad. Il devra d'abord rétablir la sécurité dans l'émirat et des services essentiels tels que l'approvisionnement en électricité, en eau et nourriture. Il devra ensuite et surtout dissiper le mécontentement populaire provoqué par le récent décret proclamant, pour une durée de trois mois, la loi martiale, dont il est d'ailleurs l'administrateur. Certains ont vu dans cette mesure un abandon net des engagements qu'avaient pris les dirigeants de la famille Al Sabah en octobre lors de la grande réunion s'était tenue à Djeddah en vue d'as-surer le retour à la démocratie parlementaire. Aucune des résolutions adoptées par cette conférence n'a encore été appliquée et rien n'a été fait depuis octobre pour préparer le retour à la vie parlementaire dès la libération de l'émirat, contraireme à ce qui avait été décidé à Djeddah.

De même, le comité conjoint (gouvernement et opposition parlementaire) créé, en marge de la conféreconstruction de l'étairat et d'assu-rer le contrôle des finances publiques devait se réunir début novembre mais n'a été convoqué que le 7 jan-vier 1991, trop tard pour pouvoir entreprendre quoi que ce soit de

La leçon des événements

L'opposition parlementaire koweï-tienne en exil n'est pas en principe contre la proclamation de la loi mar-tiale, mais elle estime que cette ture aurait dû être prise non par l'émir Jaber, mais par un cabinet d'union nationale groupant tous les courants politiques de l'émirat. Il s'agit, affirme l'opposition, d'un coup de force dont l'objectif semble être de restaurer la dynastie des Al Sabah dans toute sa puissance et avec tous ses privilèges. Le mécontentement est donc profond aussi bien parmi les exilés kowefitens que chez les résistants de l'intérieur, qui pensaient qu'ils auraient leur mot à dire sur l'avenir politique de l'émirat.

Une conférence groupant tous les courants politiques des Koweltiens en exil se tiendra donc le 14 mai à Londres à l'initiative de l'opposition parlementaire afin de décider de l'attitude à adopter à l'égard du nou-veau pouvoir que cheikh Saad compte installer dans l'émirat. Certains affirment que les membres de la famille régnante n'ont rien com-pris, n'ont pas tiré la leçon des évé-nements des sept derniers mois et qu'ils ont de nouveau l'intention de régner sans partage, tout en répri-mant impitoyablement grâce à la loi martiale tous ceux qui tenteraient de

cheikh Ahmed, le chef de la diplo-matie koweitienne, considéré comme l'un des «durs» de la famille régnante, a constitué et entraîné en Syrie au cours des derniers mois des «escadrons de la mort» qui seraient chargés d'éliminer tous ceux qui, parmi les résistants de l'intérieur et l'opposition parlementaire, s'aviseraient de perturber le nouvel ordre que la famille Al Sabah a l'intention établir au Koweit. La menace semble sérieuse et le ministre de la plani-fication, M. Souleymane Metawaa, a, le mois dernier, interpellé le gouvernement à ce sujet sans obtenir de réponse sérieuse.

Certains affirment même que ce escadrons sont passés à l'action, il y a environ cinq jours, au lendemain de la libération de l'émirat, en organisant un attentat contre un députe de l'opposition, M. Hamed El Jouane, qui a été blessé par les tirs de deux inconnus masqués venus frapper à sa porte. M. Jou ane s'était distingué voici quelques années en dénonçant le scandale du krach de Souk-el-Manakh, une Bourse des valeurs parallèle, qui avait permis à certains membres de la famille régnante de s'enrichir frauduleuse ment. M. Jou'ane, dont les jours ne sont pas en danger, a affirmé que ses agresseurs n'étaient pas des Irakiens ni des Palestiniens, mais des Koweitiens, facilement reconnaissables à leur accent. Dans les milieux de l'opposition parlementaire, on affirme que cet attentat constitue vraisemble blement un avertissement adressé ent aux députés récalcitrants, mais également aux résistants **JEAN GUEYRAS**

Au lendemain de la libération de l'émirat

Le cours du dinar oppose la famille régnante aux milieux d'affaires:

LONDRES

correspondance

Avant le 2 août, le dinar koweïtien était défini par rapport à un panier de devises constitué aux deux tiers de droits de tirage spéciaux (DTS) émis par le Fonds monétaire international. Le dollar jouait un rôle de premier plan dans la définition de la valeur du dinar de la principauté. Sur le marché des changes, le dinar koweîtien cotait 3,50/3,60 dollars. Lors de l'occupation de l'émirat par les troupes de Bagdad, les autorités irakiennes avaient fait « coller » le cours de la devise koweitienne à celui du dinar irakien, soit au dixième de sa valeur d'avant l'in-

Exilé à Londres, le gouverneur de la Banque centrale du Koweit, cheikh Salam Al Sabah, a décide de remplacer les anciens dinars par de nouvelles countres (imprimées en Allemagne). Cette décision est notamment motivée par le souci de

MM. Michel Charasse

et Thierry de Beaucé

en visite à Koweit-Ville

MM. Michel Charasse, minis-

tre du budget, et Thierry de

Beaucé, secrétaire d'Etat aux

relations culturelles internatio-

nales, ont passé quelquas

heures, lundi 4 mars, à Kowelt-

Ville afin de discuter de la per-

ticipation de la France à la

Les deux ministres français.

qui ont rencontré l'émir du

Kowett et d'autres dirigeants

de l'émirat, en Arabie saoudite

les premiers membres d'un

gouvernement de la coalition à

se rendre dans la capitale du

M. Charasse a salué, à la

tálávision française, le « dyna-

misme > des Koweitiens, en

soulignant la volonté « de ce

peuple de remettre très vite les

choses en ordre », même s'il

n'a pas «la volonté d'oublier

ce qui s'est passé». Le minis-

tre du budget a refuse de dire

si les contrats de reconstruc-

tion de l'émirat étaient en

bonne voie pour la France. ~

(AFP. Reuter.)

reconstruction de l'émirat.

mettre fin au marché noir du dina: koweîtien du Caire, où les anciens billets ont été négociés au tiers de eur valeur tout au long du conflit. La fixation du cours d'introduction des nouveaux billets s'avère toutefois plus compliquée que prévu.

Fort ou ...bon marché

La Banque centrale, bastion des Al Sabah, souhaite en effet un dinar fort. Le Palais entend financer la reconstruction par le recours à l'emprunt sur les marchés internationaux et comote ranatrier certains avoirs dans la principauté. Le ministre des finances, cheikh Ali Khalifa Al-Sabah et le gouverneur cheikh Salem ont donc tout à gagner d'un taux élevé. Les intérêts immédiats des milieux d'affaires, qui vont devoir s'endetter auprès des banques koweitiennes pour reconstituer leurs stocks, pousseraient ces derniers à l'inverse à souhaiter un dinar bon marché.

c Le chef d'état-major des armées françaises au Proche-Orient. - Le général Maurice Schmitt, chef d'état-major des armées françaises, a prévu de séjourner au Proche-Orient du lundi 4 au vendredi 8 mars. A cette occasion, il rendra visite aux forces françaises en Arabie saoudite, à Qatar et dans les Emirats arabes unis. Le général Schmitt, qui, dans son rang, a atteint la limite d'âge en janvier, a été maintenu, par le gouvernement, dans ses fonctions actuelles jusqu'au 23 avril prochain.

l'égard des grandes familles d'affaires, les deux grands argentiers ont confié à la National Bank of Kuwait (NBK), un établissement privé dont les grandes familles marchandes sont les actionnaires principaux, la responsabilité d'émettre toutes les lettres de crédit concernant les contrats de reconstruction signés par le gouvernement koweitien. Cette banque, dont les avoirs soustraits à la convoitise irakienne s'élèvent à 5 milliards de dollars, est aussi devenue le banquier des banques koweitiennes, exécutant les virements entre comptes que chaque établissement entretient sur les livres de la banque centrale.

Dans un souci d'anaisement

La NBK est la seule banque koweitienne dont les actifs ont été dégelés par les instituts d'émission des Etats-Unis, de Grande-Bretagne et de France.

MARC ROCHE

u Une précision de la Cinq. - A la suite de la publication dans le

Monde du 5 mars de l'article commentant le retrait de l'accréditation de notre correspondant à Alger et sous-titré « Une campagne contre la presse française », la rédaction de la chaîne de télévision la Cinq nous signale que la diffu-sion par erreur d'images d'archives tournées en Iran et censées illustrer l'actualité algérienne fut posté-rieure de plusieurs beures à la décision du gouvernement algérieu d'expulser tous les envoyés spéciaux des médias français. La malencontreuse erreur de la Cinq ne peut donc en aucun cas avoir servi de prétexte à une mesure algérienne qui avait déjà été prise

et rendue publique.

MODERNE ÉCRIT (G.A.M.E.)

280 F chez l'éditeur et à la FNAC

COFORMA et les Editions François-Robert

L'application du cessez-le-feu

L'Irak a fourni les informations demandées sur la localisation des mines

Le président George Bush déclaré, lundi 4 mars, vouloir refermer les « blessures ouvertes par la guerre du Golfe » et a réaffirmé que les Etats-Unis n'avaient rien contre le peuple irakien lui-même, et « les malheureux soldats envoyés à un sort qu'ils ne pouvaient imagi-ner». Le président américain, qui s'exprimait devant des organisations d'anciens combattants, a éga-lement annoncé que l'Irak avait fourni aux alliés les informations demandées sur la localisation des mines dans la région du Golfe et a qualifié cette mesure de « signe réel de progrès ». Les informations sur la localisation des mines étaient l'une des conditions alliées pour un cessez-le-fen définitif M. Bush a précisé que les alliés avaient reçu une réponse « immédiate » de l'Irak après la rencontre des chefs militaires alliés et irakiens

Peu auparavant le porte-parole de la Maison Blanche, M. Marlin Fitzwater, avait indiqué que les Etats-Unis continuaient à rassembler des preuves pour d'éventuels procès pour crimes de guerre, mais il avait souligné qu'aucune décision n'avait été prise pour l'ins-tant, cette décision devant être prise principalement par les pays de la région, et notamment le

Cordon sanitaire

Dans le cadre de l'arrêt des hostilités, a déclaré de son côté le porte-parole de l'état-major interarmes, le générai Kelly, des e mesures de contrôle » ont été mises en place, comprenant notam-ment l'établissement d'un « cordon sanitaire » dans tout le sud irakien.

Les troupes terrestres irakiennes ne peuvent s'approcher de moins de kilomètre de cette ligne de démarcation, et leurs avions de moins de 10 kilomètres, à l'exception des hélicoptères effectuant de missions administratives, a-t-il indiqué. « Ils [les avions irakiens] ne peuvent s'approcher à moins de 10 kilomètres de nos lignes et nous, nous survolons Bagdad. C'est comme ça », a conclu l'officier

Faisant apparemment allusion à cette situation, le ministre irakien

des affaires étrangères, M. Tarek Aziz, a accusé lundi les alliés de « provocations », notamment de « quatre survois aériens effectués par l'aviation américaine au-dessus de Bagdad et d'autres provinces irakiennes » depuis dimanche, a annoncé Radio-Bagdad captée à

l'ONU, M. Aziz affirme que ces avions « ont crevé le mur du son, ont terrorisé les civils et les enfants », et demande à l'ONU d'« œuvrer en vue de mettre un terme à ces actes » qui, selon lui « contredisent les normes convenues lors de la réunion militaire de

Le chef de la diplomatie irakienne fait également état dans son message d'un « débarquement de troupes héliportées à bord de six hélicoptères, samedi à 21 h 55 locales (18 h 55 GMT), au kilomètre 160 sur la route Bagdad-Amman, dans la ville de Nasr». Co secteur, selon M. Aziz, est «très éloigné de la zone des opérations ». — (AFP. Revier.)

Bagdad affirme avoir libéré tous ses prisonniers

Radio-Bagdad a affirmé, mardi 5 mars, que l'Irak avait libéré tous les prisonniers faits pendant la guerre, au nombre de

Après l'arrivée lundi soir à

Bahrein de six Américains - dont une femme, Melissa Rathbun-Nealy, âgée de vingt ans, - trois Britanniques et un Italien, trentecinq prisonniers de la coalition ont été remis au Comité international de la Croix-Rouge (CICR), mardi, à Baodad fouinze Améri cains, neuf Britanniques, neuf Saoudiens, un Koweitien et un

Trois cents prisonniers de querre irakiens devaient être libérés mardi 5 par les forces de la coalition anti-irakienne, en réponse aux dix premières libérations irakiennes, indique un communiqué du commandement militaire américain publié lundi à Ryad. Cetta libération est un geste de bonne volonté, effectué avant le début du processus de se faire en deux semaines. libération de tous les prisonniers, et sera coordonnée par le

Le coordinateur médical du CICR à Ryad, M. Jean-Claude Mulli, a confirmé à la presse que les préparatifs pour la libération des premiers prisonniers étaient en cours, sans toutefois donnerde précisions à ce sujet. Dans une précédente déclaration à la presse, le docteur Mulli avait estimé que l'échange entre les prisonniers détenus par l'Irak et ceux détenus par les forces de la coalition anti-irakienne pourrait

Aucun prisonnier irakien ne sera renvové en irak contre son dré, avait-il aiouté. Trente-cind soldats de la coalition sont toujours portés disparus. - (AFP,

Retour en France des premiers Jaguar

Une première patrouille de quatre avions de combat Jaguar, basés à El Asha (Arabie saoudite) depuis l'automne dernier dans le cadre du dispositif « Daguet », devait rentrer mardi 5 mars, en début d'après-midi, sur son terrain de Toul-Rosières (Meurthe-et-Moselle). Les quatre Jaguar, de la Force aérienne tactique (FATAC), sont accompagnés d'un avion ravi-

aériennes stratégiques (FAS). De son côté, le commandement

du transport sérien militaire (COTAM) a rapatrié, en France, deux de ses neuf avions de transport présents pour la même mission en Arabie saoudite (sept Transall et deux Hercules). Il s'agit de deux Transall.

Outre ses Mirage-2 000 de

tailleur C-135, des Forces défense aérienne et ses Mirage-Fi CR de reconnaissance, l'armée de l'air française a déployé, au maximum, jusqu'à vingt-sept Jaguar d'attaque au sol en Arabie saoudite. Au total, durant l'opération «Daguet», l'armée de l'air a accompli plus de 1 000 « sorties » de combat sur le Koweit et l'Irak soit 1 % des «sorties» de la coalition, et anelone 2 000 « sorties » de guerre avec les vols logistiques.

Donné pour mort La Ferrari du général irakien un soldat américain téléphone à sa mère..

de notre correspondant Une Américaine pleurait la mort de son fils, envoyé dans le C'est l'histoire d'une voiture Golfe, lorsque ce demier l'a de race et d'un général irakien appeléa vendredi soir 1º mars : retors. La police transalpine se l'armée avait annoncé par erreur refuse encore à révéler l'idensa mort au combat. «Ce fut un tité du militaire, mais la beile tal choc, j'ai eu peur que quelitalienne s'appelle Ferrari, modèle 348 TB pour les qu'un ne soit en train de jouer connaisseurs et elle « pèse » avec mes sentiments », reconte 600 000 F au catalogue de la Ruth Dillow, de Chanute (Kancélèbre firme de Modène. Son sas). L'armée lui avait annoncé long parcours à travers le que son fils, Clayton Carpenter, monde, en dépit de l'embargo avait été tué mercredi par une imposé à l'Irak, prouve, s'il en mine, deux heures seulement était besoin, à quel point les avant l'annonce par le président mailles du filet international George Bush de la suspension étaient larges. par les allies des opérations offensives contre l'Irak. Me Di

Volé chez un concessionnaire de voitures de luxe à Kowett-Ville dans les premiers mois de l'invasion irakienne, le véhicule vient en effet d'être retrouvé dans un garage de la via San-Nicolo à Rome. D'après Interpol, qui a pu reconstituer son itinéraire, le bolide avait auparavant transité par Bagdad, Amman puis Akaba, le port jordanien de la mer Rouge, pour finir sa course dans un conteneur de cargo à destination de l'Italia. C'est là que les autorités l'ont saisi et placé sous Séquestre en attendant que son

propriétaire légitime vienne la récupérer. Le garagiste romain qui avait commandé et payé ladite Ferrari pour la revendre à l'un de ses clients a été mis hors de cause et laissé en

li est vrai qu'en demandant l'homologation officielle du véhicule aux autorités compétentes il a, en fait, mis la police sur la piste. Auparavant, la belle italienne avait pu être dédouanée sans attirer l'attention de quiconque. Retrouvé au Caire, la concessionnaire de Koweit-Ville, M. Kalal Essa, a raconté son histoire à Interpol. A peine arrivés chez nous, les Irakiens ont pris tout ce qu'ils pouvaient. Un général s'est présenté dans mon magasin, il m'a signifié mon expropriation et il s'est carrément installé à le tête de mon affaire. » Le nom et la signature du militaire figuraient sur les documents nécessaires au dédouanement. Mais M. Essa, en arrivant en Egypte, avait eu la bonne idée d'avertir Modène de sa spoliation. Le numéro de série du bolide et le très sélect fichierclients de la maison Ferrari ont

GUIDE DE L'ANGLAIS

Christiane Tricoit

320 F par correspondance, franco de port à l'ordre des Editions François-Robert

low a précisé que les deux offi-

ciers venus lui annoncer la mort

de son fils sont revenus chez

elle peu après l'appel téléphoni-

que de Clayton Carpenter, pour

lui confirmer la bonne nouvelle.

Dans un communiqué publié

samedi à Washington, l'armée a

reconnu que Carpenter «a été

déclaré par erreur mort au com-

bat le 27 février. En fait, le sol-

dat Carpenter a été légèrement

blessé lorsqu'une petite bombe

a explosé. Il ve être évacué vars

les Etats-Unisa. - (AFP.)

Les diplomates se mobilisent dans les pays arabes et occidentaux

Les ministres des affaires étrangères des huit pays arabes membres de la coalition anti-irakienne (les six pays du Conseil de coopération du Golfe : Arabie saoudite, Kowelt, Emirats arabes unis, Qatar, Oman et Bahreīn, ainsi que l'Egypte et la Syrie) se sont retrouvés mardi 5 mars à Damas pour discuter du règlement de la crise du Golfe, des questions de sécurité et des échanges économiques dans la région.

Selon l'agence égyptienne MENA, ces discussions devraient déboucher sur un plan qui serait présenté à Koweit: L'agence égyptienne précise que les huit envisagent le déploiement d'une force arabe pour assurer la sécurité dans le Golfe après le départ des forces de la coalition conduites par les Etats-Unis.

En principe, la constitution de forces d'interposition en cas de conflit armé inter-arabe revient à la Ligue arabe. Mais la Ligue traverse une grave crise et a échoué ces derniers mois à faire respecter ses résolutions. Selon des sources syriennes, une coopération entre les

forces syriennes et égyptiennes devrait constituer le noyau dur de tout arrangement militaire futur dans le Golfe. A l'Arabie saoudite et aux autres pays du Golfe serait dévolu le rôle de bailleurs de

Cette nouvelle alliance ne sera toutefois pas exclusivement réservée aux huit pays présents à Damas. Lors d'une réunion au Caire le 16 février, des responsables égyp-tiens avaient laissé entendre que tout autre pays arabe pouvait adhérer ultérieurement à cette nouvelle formule de coopération. Les ministres réunis à Damas veilleront à rassurer certains pays arabes. Le numéro un libyen Mouammar Kadhafi avait dénoncé cette réunion comme une « politique des axes arabes », risquant de a consacrer la cassure au sein

de la nation arabe». A Ryad, le conseil ministériel de coopération du Golfe réuni pendant deux jours pour préparer la rencontre de Damas, a réaffirmé lundi son souci de voir respectée l'intégrité territoriale de l'Irak et sa solidarité avec le peuple irakien « dans

l'épreuve ». Le conseil a réclamé la libération immédiate par l'Irak des civils koweitiens détenus et exigé le versement de « compensations pour dommages de guerre ». Il a souligné la nécessité d'éliminer e toutes les armes de destruction massive dans la région ».

La tournée de M. Baker

Il a également réitéré son engagement en faveur de l'autodétermination du peu-ple palestinien, sans toutefois mentionner l'OLP. L'agence officielle saoudienne SPA, citant une source responsable, a déclaré « sans fondement » les informations récemment publiées seion lesquelles le royaume souhaiterait le remplacement de M. Yasser Arafat à la tête de la centrale palestinienne, sans preciser la position exacte de Ryad sur ce sujet.

L'Arabie saoudite, qui a versé à l'OLP près de 1 milliard de dollars au cours des douze dernières années, a interrompu son soutien financier peu après l'invasion du

Kowell. M. Arafat s'est entretenu lundi à Tunis avec le ministre algérieu des affaires étrangères, M. Ahmed Ghozali, tandis que le chef du département politique de l'OLP, M. Farouk Kaddoumi, allait rencontrer M. Tarek Aziz, le ministre irakien des affaires étrangères, à Bag-

La diplomatie occidentale, de son côté se mobilise. Tandis que le président américain s'apprête à rencontrer la semaine prochaine plusieurs dirigeants occidentaux dont M. Mitterrand, le secrétaire d'Etat James Baker entamera par l'Arabie saoudite vendredi 8 mars la tournée qui le conduira ensuite en Egypte, en Turquie, en Israël, en Syrie et en URSS, a indiqué hindi un responsable du département d'Etat.

Le secrétaire d'Etat devrait se rendre dimanche à Ankara ou au Caire, et lundi dans l'autre capitale. Il devrait arriver lundi soir en Israel et y avoir ses entretiens mardi 12 mars. Mercredi 13 il sera à Damas, dont il repartira jeudi pour l'URSS. M. Baker regagnera Washington

le samedi 16, peut-être après une escale en Turquie si cette visite n'a pas pu avoir lieu avant, en raison des obligations du président Turgut Ozal.

M. David Lévy, le ministre israelien des affaires étrangères, est arrivé lundi à Londres, où il doit entretenir le secrétaire au Foreign Office de ses idées sur l'aprèsguerre. Il ne s'est pas caché, dans une interview, de compter sur le soutien de Londres pour obtenir d'autres Européens, dont la France, qu'ils amendent leurs propositions sur la question palestinienne. Les ministres européens des affaires étrangères réunis lundi a Bruxelles ont de leur côté décidé d'une série de rencontres (voir-ci contre).

Enfin le président iranien, Ali Akbar Hachémi Rafsandjani, a eu lundi un nouvel entretien téléphonique avec le chef de l'Etat français. Il a souhaité que la France et les autres pays européens contribuent à la restauration de la stabilité dans la région mais a mis en garde contre toute tentative d'« imposer » un arrangement régional. - (AFP, AP, Reuter.)

Les ministres des affaires étrangères des Douze optent pour « une diplomatie tranquille »

Dans l'après-guerre, la Communauté européenne a opté pour a une diplomatie tranquille ». L'ex-pression est de M. Roland Dumes. Le ministre français des affaires étrangères l'a opposée, lundi 4 mars, à l'occasion d'une réunion à Bruxelles des chefs de la diplomatie des Douze, à celle de «diplomatie intempestive», indiquant par là même une volonté de se manifester tout en se gardant d'initiatives brouillonnes.

BRUXFILES

(Communautés européennes) de notre correspondent

La « unika communantaire», (les ministres des affaires ctrangères du Luxembourg, de l'Italie et des Pays-Damas, où elle rencontrera des dirigeants des six pays du Conseil de coopération du Golfe, ainsi que de la Syrie et de l'Egypte. Vendredi, elle sera à Tripoli afin de s'entretenir avec ceux de l'UMA (l'Union du Maghreb arabe, qui rassemble Algérie, Maroc, Tunisie, Libye et Mauritanie).

En milieu de semaine, M. Jacques-Poos, le ministre luxembourgeois qui

préside les travaux des Douze, accompagné de M. Abel Matutes, le commissaire européen chargé des relations Nord-Sud, séjournera également à Amman et à Jérusalem. Les ministres des affaires étrangères des Douze n'ont pas confié de mandat à la «trolka», ni à la présidence internbourgeoise. Il s'agina donc de conversations exploratoires.

Le processus de maturation comutaire s'accommode très bien de la nécessité de laisser s'écouler une phase de clarification. L'on connaît les préférences de la Communauté pour une approche globale des probièmes de la région, du type de celle mise en œuvre jadis par la CSCE (Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe), impliquant à terme la convocation d'une on plusieurs conférences internationales. Mais il faut dans un premier temps considérer la manière de réamorcer le region. D'antre part, physicus Etats membres - au premier rang desquels personne ne s'étonne de trouver la Grande-Bretagne et les Pays-Bas insistent sur la nécessité de maintenir un contact très étroit avec les Etats-

M. Roland Dumas a évoqué avec certains de ses collègues l'idée développée la veille par le président de la

République d'une réunion au sommet du Conseil de sécurité. Pour le chef de la diplomatie française, ce projet, ainsi que la volonté de la France de voir les Nations unies jouer un rôle central dans le processus de paix, peut parfaitement se combiner avec une diplomatie active des Douze.

La Communauté a décidé de lever l'embargo sur les échanges commer-ciaux avec le Koweit et de maintenir celui concernant l'Irak. Lors de leur dernière réunion, à l'initiative du ministre allemand des affaires étranministre allemand des affaires étran-gères, M. Hans-Dietrich Genscher, les Douze avaient approuvé l'idée d'une side de 250 millions d'écus (1,7 mil-liard de francs) en faveur d'Israël et des populations palestiniennes des territoires occupés. Cette aide devait s'ajouter au concours financies de s'ajouter au concours financier de 500 millions d'écus (3,5 milliards de francs) déjà décidéren faveur des trois pays les plus affectés par la crise, la Jordanie, l'Egypte et la Turquie.

En raison de réticences - de nature portée du geste a été sérieusement atténuée. La CEE accordera un prêt de 160 millions d'écus (1,1 milliard kraine – du Ko de francs) à Israël. Et l'aide aux Palestiniens, qui devrait servir à la construction de logements et à l'expédition d'équipements médicaux, a été fixée à 60 millions d'écus (420 millions de francs).
PHILIPPE LEMAITRE | donnent quelque raison d'espérer

Nouvel ordre

par Daniel Vernet

EN proposant un sommet des que la victoire de la coelition antiirakienne ne se traduira pas par pays membres du Conseil de l'instauration d'un « nouveau sécurité des Nations unies, désordre international . M. François Mitterrand montre Il ne suffit pas de mettre de l'orqu'il prend très au sérieux la créa-

dre dans les affaires internationales : encore faut-il s'entendre sur la nature de cet ordre. Les coalisés qui ont mis un terme aux ambitions impérialistes de Saddam Hussein invoquent le respect du droit international. Ce fondement en vaut bien un autre, mais il est insuffisant s'il est appliqué d'une manière discriminatoire - le fameux « deux poids, deux mesures » opposé à Israel - et s'il ne tient pas compte d'autres composantes, économiques notamment, de la justice.

Humble superpulssance?

La communauté des nations tée par le Conseil de sécurité est loin d'être d'accord, et même les cinq membres permanents du Conseil qui seralent appelés, si la fonction des Nations unies était rehaussée, à jouer un rôle important, auraient bien du mal à maintenir avec constance une ligne commune. Comme le dit Marie-France Garaud dans Newsweek, il ne faut pas ∉ confondre voter ensemble et avoir une commu-

nauté d'objectifs ». L'autre défaut du Conseil de sécurité est que sa composition ne reflète plus exactement les rapports de forces dans le monde. Les cinq membres permanents sont les grandes puissances sorties vainqueurs de la seconde guerre mondiale, mais deux grandes puissances économiques de cette fin de siècle, qui se trouvent être les perdants de 1945, l'Allemagne et le Japon, ne siègent au Conseil de sécurité que quand vient leur tour. Et la première citée laisse entendre ouvertement qu'on ne peut pas toujours lui demander de payer, sans lui accorder un statut à la mesure de ses movens.

Il n'en reste pas moins que les Nations unies et leur Conseil de sécurité sont les institutions les mieux à même d'abriter les discussions sur ce nouvel ordre international. Les Etats-Unis n'y sont pas totalement décidés; leurs dirigeants hésitent entre profiter d'une victoire qui est largement la leur - bien que le président Bush

ait déclaré ne pas vouloir donner « une réponse américaine isolée », — et ∉adopter l'attitude d'une superpuissance humble », suivant le conseil de l'ancien premier ministre japonais Nakasone.

La coalition anti-irakienne résistera-t-elle à la disparition de ce qui faisait son seul ciment? Les vingthuit pays qui ont participé à l'expédition punitive contre Saddam Hussein avaient un but commun déclaré : la libération du Koweit, mais chacun est allé à la bataille avec ses arrière-pensées, d'ailleurs bien naturelles puisqu'elles , correspondent à des intérêts différents. L'objectif proclamé ayant été atteint, la Syrie et l'Egypte, pour ne prendre que ces deux exemples, peuvent-elles travailler ensemble dans la paix comme elles ont coopéré dans la guerre, sous la houlette américaine

C'est justement le but de la tournée que le secrétaire d'Etat James Baker va entreprendre au Pro-Orient. Il lui revient de réussir sur la scène diplomatique aussi bien que le général Schwarzkopf sur le champ de bataille. Ainsi s'expliquent les paroles aimables qu'il vient d'adresser à la Syrie, dont le régime n'est pas - espérons-le un modèle pour le Proche-Orient de demain.

Ce ne sera pas facile, et les Etats-Unis, seuls, sont sans doute incapables de rapprocher les points de vue des Arabes anti-Saddam et de ceux qui ont soutenu l'Irak, des Palestiniens et des Israéliens, sans parler de l'Iran, qui risque d'engranger les bénéfices de l'affaiblissement de son puissant voisin et de la montée de l'intégrisme. Ils ont besoin du concours des Européens, qui peuvent se prévaloir de leurs liens traditionnels evec le monde arabe, et de l'Union soviétique, qui peut exercer une influence modératrice sur ses alliés de la région. De même qu'ils ont su donner à leur intervention militaire la couverture des Nations unies, de même augmenteront-ils les chances de réussite de leur entreprise diplomatique en ne faisant pas cavalier seul.

M. Mitterrand devra en convaincre le président Bush quand il le rencontrera le 14 mars à la Martinique. Sa position sera d'autant plus forte que, allié critique et incommode, il a montré une solidarité sans faille quand l'essentiel était en jeu. Une leçon de gaullisme comme une autre.

Les leçons d'une guerre

Suite de la première page

AlS aussi l'inégalité dans la distribution des res-sources, les vicissitudes du développement, la fascination et le rejet de l'Occident, le lien entre des aspirations démocratiques et un intégrisme qui est moins une spécificité de l'islam qu'une réponse à des traumetismes individuels et sociaux. Aussi, indépendamment des

conflits engendrés par la nais-sance de l'Etat d'Israel et par les luttes pour l'indépendance des pays colonisés, ne faut-il pas s'étonner si la région a été depuis quarante ans un foyer d'émeutes, de révolutions et de guerres : des émeutes de Tunis et d'Alger à celles du Caire ou de Bakou, des coups d'Etat syriens à la révolution tranienne, de la guerre du Sahara occidental à celle entre l'Iran et l'Irak.

Il faudra désormais que l'Europe et les Etats-Unis Cassent de sous-astimer l'importance de cette zone, qu'ils y envoient leurs meilleurs diplomates, qu'ils accordant une attention de tous les instants aux problèmes qui l'ébraniant, qu'ils contribuent activement à leur solution. Tel n'a pas toujours été le cas dans le passé. Que l'on pense simplement à la légèreté avec laquelle a été traité le différend irako-koweitien dans les semaines qui ont précédé l'invasion. N'eût-il pas mieux valu tenter d'éviter l'occupation du Koweit, même

si, une fois ce pays conquis, l'intervention militaire était la moins mauvaise des réponses ?

2) Ce que la crise a également mis en valeur, mais qui était apparent depuis plus de dix ans, c'est que les relations entre l'Europe communautaire d'une part, l'Afrique du Nord et l'Asie occidentale d'autre part, ne sont pas du seul ressort des « affaires étrangères ». Elles couvrent l'ensemble du champ social.

Il suffit d'énumérer qualques titres de chapitres dans l'ordre du dictionnaire : agriculture, démocratie, droits de l'homme, financement, industrialisation, investissements, migrations, pétrola, religion, sécurité, tourisme, terrorisme... D'où la nécessité d'une approche qui soit à la fois globale et non simplificatrice.

Giobale, car l'Europe, dans son propre intérêt, doit, tout en assurant sa sécurité, œuvrer pour faciliter dans la région un développement à visage humain. Non simplificatrice, car rien ne serait plus dangereux qu'une politique inspirée par des caricatures de la réalité. Un seul exemple : contrairement aux clichés trop souvent propagés par une partie des médias et de la classe politique, l'intégration des immigrés est en France un processus largement entamé, et il faut en tenir compte dans la stratégle

3) Un troisième enseignement de la crise est que, dans un

monde où circule largement l'information, il faut que les démocraties clarifient leurs relations avec les droits de l'homme. La Vulgate selon laquelle la démocratie implique le respect des droits individuels ne capte pas toute la réalité. Si la thèse est en général valable à l'intérieur des frontières, elle l'est beaucoup moins à l'extérieur.

C'est parce que les Etats-Unis sont un pays démocratique, sensible au vote de la communauté julve, que leur politique est si prudente sur le problème palestinien. Les motivations qui ont poussé l'Occident à intervenir dans le Golfe sont complexes. Contrairement à ce qui a été écrit, le désir légitime de préser-ver l'équilibre international et d'éviter des conflits futurs a sans doute été plus important que l'intérêt pour le pétrole ou la volonté de faire respecter le

OPINION publique arabe ne l'a pas compris et elle a retenu que les Occidentaux recourent à deux poids et deux mesures selon qu'il s'agit des Kowetiens riches ou des Palestiniens pauvres. Une certitude : l'indispensable coopération entre l'Europe et cette zone se heurtera à d'innombrables difficultés tant que la question palestinienne restera posée. Comment ne pas voir que la mise en place d'une solution à ce problème est une condition nécessaire, quoique non suffisante, de l'établissement d'une paix durable dans la région ?

4) La fin des combats met de nouveau au premier plan le débat sur le développement de la région, un développement qui a été gravement handicapé depuis

quarante ans par les politiques de puissance de certains pays de l'Afrique du Nord ou du Proche-Orient, par la lutte entre l'Est et l'Ouest, par la résistance au freinage de la fécondité, par l'adoption de formes bureaucratiques de gestion économique, par le refus des investissements étrangers, par le rejet de la démocratie.

tion d'un nouvel ordre international

et qu'il n'entend pas laisser aux

nir. En se tournant vers l'ONU, il

opère en quelque sorte un retour

aux sources, car l'idée des signa-

taires de la Charte de San-Fran-

cisco en 1945 était bien de don-

ner à l'organisation internationale

l'influence et les moyens qui ont

fait défaut à la Société des nations

pour mettre de l'ordre dans le

Les après-guerres sont décidé-..

ment propices à ces pensées

généreuses, et l'après-guerre du

Golfe ne fait pas exception. La

question est de savoir si les condi-

pour réussir, mutatis mutandis, ce

qui a été manqué au lendemain de

1918 comme de 1945. La fin de la

guerre froide, l'amorce de coopé-

ration soviéto-américaine, le lea-

dership incontestable mais com-

bien fragile des Etats-Unis,

tions sont actu

Américains seuls le soin de le défi-

Le développement est un processus social global. Il ne se réduit pas à la création d'une banque internationale, à la reconstruction des infrastructures, à des livraisons d'équipement. li faut rebâtir le Koweit, mais il est sans doute encore plus important qu'il devienne une démocratie.

5) Dans ces conditions, les avenirs possibles de cette immense région arabo-turco-persane dessinent un large spectre : du maintien des luttes intestines, chaque puissance émergente se heurtant à la coalition des autres, à l'apparition, à côté de pays instables, de quelques Etats trouvant dans une réussite économique contrôlée le chemin de la stabilité, en passant par la domination de la zone par quelques théocraties ou dictatures expansionnistes.

Cette nouvelle question d'Orient sera l'une des préoccupations majeures des dirigeants européens dans les prochaines décennies. Puissent-ils la gérer en coopération avec les élites du «Sud » dans un esprit d'ouverture, de prudence, de fermeté et d'humanité.

JACQUES LESQURNE

M. Bush et M. Mitterrand se rencontreront à la Martinique le 14 mars

François Mitterrand se rencontreront le jeudi 14 mars à la Martinil'après-guerre et la paix au Proche-Orient, au cours d'un déjeuner et 'e discussions informelles, a annoncé l'Elysée lundi 4 mars dans un communiqué.

Le président américain doit arrid'Ottawa, où, la veille, il aura ren- 11 mars.

Les présidents George Bush et contré le premier ministre canadien, M. Brian Mulroney. M. Bush doit également rencontrer que, afin de se concerter sur M. Major à une date et un endroit qui n'ont pas encore été déterminés, a indiqué la Maison Blanche.

Par ailleurs, M. Bush recevra à la Maison Blanche M. Michel Rocard, à l'occasion d'une visite que le premier ministre doit effecver à la Martinique en provenance tuer aux Etats-Unis du 9 au

LE CONFLIT DU GOLFE

Pour Israël, une « guerre à domicile »...

Beaucoup se félicitent de la retenue de Jérusalem, mais certains craignent que la crédibilité de la dissuasion de l'Etat hébreu n'ait été gravement entamée

JÉRUSALEM

de notre correspondant

L'image qui restera de ce conflit, qu'Israel a traversé sans y participer vraiment, l'image qui figure déjà sur les T-shirts, cendriers et autres «souvenirs de guerre» est celle d'une famille, masque à gaz sur le visage, repliée dans la pièce «étanche» de l'appartement. Là était le champ de bataille pour les Israéliens. Ce fut une « guerre à domicile», sur un front intérieur qui n'avait jamais été touché, ou presque, parce que la doctrine de defense du pays avait toujours été, jusqu'à présent, de porter la guerre

Quand le président George Bush a annoncé que la guerre était finie, le porte-parole de l'armée, le général Nahman Shai, a annoncé à son tour la démobilisation des « combattants de l'intérieur ». Ordre a été donné aux résidents de l'Etat hébreu de ranger leurs masques à gaz et de démanteler les protections de plastique, autocollants et autres rubans adhésifs placés sur les fenêtres de la fameuse pièce étanche de chaque domicile. Quarante-deux jours d'alarme, de coups de sirène nocturnes et d'état d'alerte prenaient fin. Le général Shai a expliqué qu'il y avait toujours des lanceurs de missiles Scud en état de marche dans l'ouest de l'Irak mais que la probabilité de leur utilisation était faible. Fidèles à une tradition bien établie, les responsables militaires et politiques du pays ont immédiatement entamé une analyse de cette « drôie de guerre » et tiré des conclusions allant de la satisfaction à un certain nombre de questions embar-

La satisfaction, c'est que « l'arrière» a formidablement bien tenu. La défense civile avait eu plusieurs mois pour « organiser une opération sophistiquée », selon l'expression d'un responsable militaire. Ce fut une opération soigneusement dosée, à étapes : distribution de masques à gaz, afin d'habituer la population à la perspective de la guerre chimique; préparation des pièces étanches, qui serviront égaement à « fixer » la population à domicile au moment d'attaques de missiles laissant un temps de réac tion trop court pour descendre aux abris; emploi intensif de la radio

et d'un porte-parole, ancien jour-naliste et familier du micro, le général Nahman Shai.

« Imaginez le bouleversement oour une armée de réservistes habi tués à foncer dans leurs unités et à qui l'on demandait cette fois de rester gentiment à domicile pendant que la principale question qui occu-pait l'état-major était de savoir où était tombé le fichu missile», dit le même responsable militaire. li y eut à coup sûr « des bouillonnements d'impatience sous les tat a été positif. La population surtout les résidents des régions de Tel-Aviv et de Halfa - a fait preuve d'un calme, d'une discipline et d'une maturité qui ont surpris l'état-major.

Taire son orgueil

«L'arrière», toujours présenté comme fragile, manquant d'expérience et donc d'endurance au feu, encaissé « ses » trente-neuf missiles Scud sans véritable vague de panique. Avec une bonne dose de chance, aussi : si un missile était tombé en plein jour ou sur un bâtiment provisoire comme la caserne des marines en Arabie saoudite, le bilan des victimes aurait été singulièrement plus élevé. Les missiles de Saddam Hussein ont fait deux morts « directs », douze personnes ont décédé des suites de crises cardiaques durant les attaques ou victimes d'étouffement avec le masque à gaz. Deux cent vingt-huit personnes ont été

assez sériensement blessées. Les dégâts matériels sont importants : plus de 6 000 appartements ont été endomnagés; plusieurs immeubles et villas ont dû être détruits, parce que dangereusement fissurés.

Reste un constat : jamais la population n'a fait pression sur le gouvernement pour qu'il abandonne sa politique de retenue. La stratégie de défense civile a donné les résultats attendus, c'est-à-dire accru la marge de manœuvre des responsables politiques, assurés qu'ils étaient que les pressions ne

Dix Palestiniens et un soldat israélien blessés dans les territoires occupés

De violents affrontements ont éclaté, lundi 4 mars, à Rafah, dans le territoire de Gaza, et huit Palestiniens ont été blessés par des tirs de soldats israéliens. Deux autres Palestiniens ont été blessés près de Ramallah, en Cisiordanie. Dans cette région, un soldat israélien avait été grièvement blessé dimanche soir par des pierres lancées par

D'autre part, la direction unifiée de l'intifada a appelé la population des territoires occupés à observer, le 9 mars, une grève générale de soutien à l'OLP, en mettant en garde ceux qui ont critiqué celle-ci pour son soutien à l'Irak « contre toute tentative de contourner la centrale palestinienne » dans d'éventuelles négociations de paix. --

Les idéologues qui tiennent les

médias sont en effet persuadés que

l'on assiste à la renaissance d'un

« impérialisme » américain à

l'échelle planétaire. L'agence a

encore estimé que la défaite ira-

kienne créait « un vide politique

que certains des vainqueurs locaux vont vouloir remplir. Résultats : de

nouveaux conflits d'intérêts et une situation encore plus compliquée

Cela n'a pas empêché les res-

ponsables économiques de Pékin

le se porter dès à présent, et non

sans quelque insistance ces der-

niers jours, candidats à la recons-

truction du Koweit, en attendant

que celle de l'Irak soit à l'ordre du

La Chine, a fait savoir le minis-

tère des relations économiques

avec l'étranger, cherche à décro-

cher un contrat pour la recons-

truction d'une zone entière ou

dans la région ».

viendraient pas de l'arrière. Or, ce fut sans doute la l'origine d'un des plus graves échecs enregistrés par Saddam Hussein : son incapacité à entraîner Israël – et sans doute par ricochet la Jordanie - dans la guerre et à miner ainsi la coalition de pays arabes assemblée contre lni. Parce que l'arrière a tenu, le gouvernement a maintenu sa poli-

Cela n'a pas été facile. Lors du conseil des ministres ayant suivi la première attaque de Scud, le 18 janvier, les ministres étaient divisés en deux camps à peu près égaux : l'un pour la retenue, l'autre, appuyé par les chefs de l'étatmajor, pour une intervention aérienne contre les sites de lancement. «Shamir a laissé tout le monde parler, puis a pris la parole et tranché en faveur de la retenue ». nous a rapporté un proche du chef du gouvernement. M. Shamir a « collé » aux Etats-Unis parce que l'armée américaine accomplissait la destruction d'un des appareils militaires les plus menaçants pour Israel - celui de l'Irak. Situation inespérée, certes, et qui valait bien qu'israel mette sous le boisseau son orgueil de nation agressée et passive et ses traditions militaires d'offensive à tout crin face au danger. Mais cela fut aussi une situation *e traumatisante* » nour beau-

coup d'Israeliens, poursuit ce conseiller, qui ajoute : « Pour les gens de ma génération, vétérans de plusieurs guerres, et à plus forte rai-son pour un homme comme Shamir, vous n'imaginez pas ce qu'a eu de pénible ce sentiment d'impuis-sance et d'inaction, cette impression d'être retournés à un comportement de Juiss du ghetto, alors qu'Israël est censé incarner tout le contraire. » Tout aussi embarrassante, et pour les mêmes raisons, était cette impression que la sécu-rité d'Israël dépendait de militaires étrangers, ces soldats américains venns servir les batteries de missiles anti-missiles Patriot. Même s'il ne s'agissait pas tout à fait d'une « première » comme le Monde l'a indiqué par erreur : en 1956, avant la campagne de Suez, deux escadrilles françaises étaient venues renforcer l'aviation israélienne à la demande expresse de

« Force tranquille »

Jusqu'au dernier moment. a indiqué M. Moshe Arens, Israel a hésité : « Nous avions mis au point une prération aéroportée », a dit le ministre de la défense, en soulignant que le gouvernement avait estimé qu'un créneau de plus en plus propice à une intervention de l'Etat hébreu s'était fait jour au début de l'offensive terrestre des ailiés. Mais, jusqu'au bout, la retenue l'aura emporté, notamment e que les Américains ont continué à bombarder les sites de lance-

ment de missiles. Question: cela ne s'est-il pas fait au détriment de la capacité d'Israel à dissuader ses ennemis de l'attaque, aux dépens de la fameuse politique de dissuasion consistant à menacer préventivement l'adversaire de représailles telles qu'il renonce à passer à l'action? A vrai dire le mal est déjà fait. « La sur-prise stratégique dans cette guerre, écrit le quotidien Haaretz, ce n'est pas que des missiles soient capables de frapper en plein carur de Tel-Aviv. La surprise stratégique c'est plutôt que les dirigeants irakiens aient pris le risque de devoir encais-ser de formidables représailles israéliennes et américaines. Les avertissements formulés à Jérusalem, assurant que la réponse à une attaque de missile contre le territoire israélien serait très doulou-

reuse, étaient censés dissuader Sad dam Hussein de passer à l'action. dam Hussem as pas été le cas.

« L'est vrai, on a un problème. explique un responsable militaire. on a passé plus de trois années d'hitifada à répéter qu'on ne pousait pas cèder dans les territoires à des gamins lanceurs de pierres parce; qu'il en allait du maintien de la capacité dissuasive de l'armée :: israélienne et on vient d'encaisse une quarantaine de missiles balists ques sur Tel-Aviv sans broncher i Les réalistes disent qu'aucune doctrine stratégique n'est indépendante de son contexte politique et qu'en l'espèce la retenne a mieux servi les objectifs d'Israël que la réplique. Les optimistes font valoir que le comportement de l'Etat. hébreu a, en fait, relevé de la 💛 🤏 « force tranquille » et que les pays arabes voisins ne s'y sont pas trompés. Les pessimistes assurent qu'une brèche a bel et bien été créée dans le système de défense

La population, elle, était loin de ces débats d'experts. On a raccroché les masques à gaz pour les rempiacer par les masques de « Pourim», ce carnaval que l'on a célébré le jour même de la fin des combats, pour le plus grand ravissement des rabbins, qui, naturellement, assuraient qu'il ne s'agissait pas là d'un hasard...

ALAIN FRACHON

□ M. Laurent Fabius : « Ou Israël surprenne l'opinion. » - « Puisque Israēl est aujourd'hui en situation plus favorable qu'auparavant, je souhaiterais que, comme le prési-dent Anouar el Sadate en son temps, les Israéliens surprennen l'opinion internationale et disent aux Palestiniens: c'est le moment de parler. » Le président de l'Assemblée nationale, interrogé dimanche 3 mais sur RMC; a encore affirmé qu'e il est plus facile de faire la paix en situation de force qu'en situation de faiblesse», et estimé que l'Intifada continuerait « tant que la question d'une patrie pour les Palestiniens n'aura pas été réglée ».

Selon l'agence Chine nouvelle, les Etats-Unis ont « ouvert la boîte de Pandore »

La Chine est restée d'une extrême prudence dans ses prises de position sur la crise du Golfe. Membre permanent du Conseil de sécurité des Nations unies, elle ne s'est jamais opposée aux résolutions critiquant

de notre correspondant

Les médias officiels ont scrupuleusement évité de montrer au public, très pro-américain, l'éten-due de la défaite irakienne, et en particulier les images de soldats rakiens se rendant par milliers, jugées trop humiliantes pour Bag-dad. De même, le Quotidien du peuple a passé sous silence, samedi 2 mars, le discours du ministre soviétique de la défense arguant de la nécessité d'une révision en profondeur de la technologie militaire de Moscou au vu des persor-mances du matériel occidental.

La Chine, tout en se rangeant diplomatiquement dans le camp des vainqueurs par pur intérêt. avait parié sur un conflit de longue durée, éprouvant pour les

(Publicité)

Crise du Golfe et environnement

LA MAREE NOIRE ET SES CONSEQUENCES

RENCONTRE organisée par le Forum international

de politique et la revue Cosmopolitiques

Jeudi 7 mars 1991 à 20 h 00

à l'Institut des hautes études de l'Amérique latine

28 rue St Guillaume - 75007 Paris

Regards sur la réalité du phénomène et son approche. Documents

audiovisuels. Avec l'audition d'experts scientifiques du CEDRE,

armées alliées. Elle voit probablement dans l'effondrement de la machine de guerre irakienne un inavouable désastre pour la doctrine militaire soviétique.

Prendre part à la reconstruction

Sortant de sa réserve, l'agence Chine nouvelle avait publié, le 1= mars, un premier commentaire réellement critique envers la coalition anti-irakienne, à qui elle a reproché - et cela s'adresse tout particulièrement à Washington d'avoir « ouvert la boîte de Pandore » au Proche-Orient, « semant de nouveaux troubles pour ces peuples misèreux » de la région.

« Les chances pour un règlement pacifique du conflit israélo-arabe, une des sources des bouleversements au Proche-Orient, apparaissent encore plus éloignées du fait de la guerre du Golfe », a estimé le commentateur, visiblement inspiré par l'analyse secrète que la direction politique a dressée du

Renseignements: FIP (43.38.36.92)

d'un ensemble d'équipements publics. Elle souhaite également prendre part au nettoyage des

> Anti-impérialisme en sourdine

Des discussions sont déjà en cours avec des responsables koweitiens, a annoncé un respon sable de ce ministère, cité par la presse, précisant que les projets chinois en cours de réalisation au Koweit avant le 2 août 1990 s'éle-vaient à 530 millions de dollars.

A l'en croire, « au plus haut point, il y avait 20 000 travailleurs chinois dans l'émirat, et presque tous les chantiers de quartiers rési-dentiels étaient menés par des compagnies chinoises ». Ces perspectives valent bien que soit mise une sourdine aux déclarations anti-impérialistes..., laissait-il

de la politique de défense

Trop interventionniste ou trop isolationniste? Au lendemain d'une guerre du Golfe dans laquelle l'Australie a contribué aux opérations alliées grâce au rôle clé joué par ses bases de communication de Nurrungar et Pine Gap et à l'envoi de deux frégates lance-missiles, le gouvernement de M. Bob Hawke se trouve pris sous le feu croisé de critiques contradictoires, les uns considérant qu'il en a fait trop et d'autres pas assez. Le sort à réserver au Livre blanc, fondement de la politique de défense de Canberra, est au cœur de la controverse : l'opposition estime que le temps est venu de réexaminer ce document, qui date de 1987.

> de notre correspondant dans le Pacifique sud

Le Livre blanc sur la défense n'aura jamais été aussi savamment décortiqué par les exégètes que ces dernières semaines. Sujet du galop d'essai : l'engagement australien dans le Golfe a-t-il été conforme aux orientations édictées dans ce texte de référence, véritable table de la ioi en matière stratégique? « Non conforme», rétorquent certains spécialistes, notamment au Peace Research Centre de l'université de la

A l'appui de leur thèse, ces chercheurs font valoir que le Livre blanc accordait la priorité à la défense du continent australien au détriment d'engagements sur des théâtres d'onérations extérieurs, renversant ainsi une tradition qui avait conduit FRANCIS DERON · l'Australie à intervenir aux côtés des

Américains en Corée puis en Indochine. Cette doctrine reflétait assez fidèlement le climat du début des années 80 : la génération travailliste «anti-Vietnam» arrivait alors au pouvoir à Canberra, et Washington demandait à ses alliés d'Asie et du Pacifique de se prendre davantage

en charge. «Compter sur ses propres forces» était devenu le nouveau credo stratégique. Le gouvernement avait ces recommandations des 1988 lorsqu'il fut décidé de redéployer les forces armées des régions peuplées du Sud-Est (Sydney, Melbourne...) vers le désert de l'extrême Nord, jusque-là abandonné au soleil et à la rocaille. L'idée était de se préparer à contrer toute menace venant de Papoussie-Nouvelle-Guinée ou d'In-donésie

« Renvoyer l'ascenseur»

Le Livre blanc identifiait certes une « zone d'intérêt stratégique prin-cipale » plus vaste, englobant l'Asie du Sud-Est, l'Indochine, l'est de l'océan Indien et le sud-ouest du Pacifique, où l'éventualité d'opérations n'était pas exclue. Mais cela devait rester, selon les détracteurs de M. Hawke, l'exception plutôt que la règle. En outre, soulignent-iis, le Golfe se situe bien au-delà de cette zone. Le gouvernement a évidem-ment une lecture différente du Livre

Le ministre de la défense, le séna-teur Robert Ray, rappelait ainsi récemment que le document « insiste sur le fait que nous devons être capables de répondre positive-ment à tente reautée par que alliée erre capavies ur reporter nos alliés, ment à toute requête, par nos alliés, de soutien militaire sur des théâtres extérieurs, si nous estimons que nos intèrets l'exigent». Il n'y a donc, selon, lui aucune contradiction. En fait, au-delà de gette querelle parfois

Canberra, à l'instar de nombreux autres gouvernements, met un accent nouveau sur le rôie des Nations unies comme pivot du « nouvel ordre international ».

M. Hawke admetrait que la position stratégique de l'Australie lui interdi-sait de laisser se créer de tels précédents. Ce genre de crise a pourrait èclater dans la région Asie-Pacifique ces prochaines années, disait-il. Il est donc probable que nous dépendrons de plus en plus des principes de la charte de l'ONU pour défendre nos intérêts ». En termes plus crus, certains observateurs notaient que l'Australie espérait ainsi un «renvoi d'ascenseur» dans l'hypothèse où un dictateur va-t-en guerre du profil de M. Saddam Hussein viendrait à émerger sur la scène régionale.

tralie en termes de « sécurité coilective » n'exonère pas le gouvernement du péché d'isolationnisme aux yeux de l'opposition conservatrice. Celle-ci reproche à M. Hawke d'accorder une importance excessive à la défense du continent australien an détriment des alliances extérieures; notamment avec les États-Unis.

« Nos intérêts stratégiques sont glo-

En Australie, l'opposition réclame un réexamen

un brin byzantine, il est clair que Dès l'invasion du Kowest,

Pour autant, cette nouvelle insis-tance à penser la défense de l'Ans-

baux, déclarait fin janvier M. John Hewson, le chef de la coalition conservatrice. Nous ne pouvons par nous confiner dans un régionalisme etroit ou nous limiter à la notion exclusive de défense continentale. L'opposition mène donc une vigoureuse campagne afin d'amener le Livre blanc rendu, selon elle, partici-lement caduc du fait du nouveau contexte international Mais, pour l'heure, M. Hawke considère qu'il conserve toutes ses vertus et qu'il n'y a pas lieu de revoir la copie. FRÉDÉRIC BOBIN

هكذامن رالإعلى

GRANDE BRETAG Les « six de Birmi

La fin de la guerra du Gierte a disidns ser specific there segmen is the second of Andres de maio segra deserción. 103 de 513 de maria de 1513 de la desaution policiative de la configuración d

gham to proceed to the second Rusa de la companya d à la licaration de la cale qu

Le traité « 2 + 4 »

clos du Pariemant de a rei

12 septembre 1997 continued to a

:arinadi:. :: COMMERCIAL SOCIETY ment M 2000,000 les deput: SCUT CALLS IN Valeur: 1 Souhant, d.; -- ... perce descen-

Maintan

depuis daus

cette matification in the con-

rien dans palitare

tant de leur mar.

gribboses dus (*) tres suggestions. $Utim_{\mathbb{R}^n}$

marchandages 237 voisina ich mini deux auguste ment ste ran Gevani in Da tion dans des des iette, fix retrait le times marinary

Semair.:

Les « six de Birmingham » devraient être bientôt libres

La fin de la guerre du Golfe a quelque peu occulté le douloureux examen de conscience auquel se livre actuellement la justice britannique à propos du cas de six hommes condamnés à la détention perpétuelle en 1975 pour des attentats à la bombe commis en novembre 1974 contre deux pubs de Birmingham. La procédure de révision, entamée, lundi 4 mars, devant le tribunal londonien de l'Old Bailey, devrait normalement aboutir à la libération de ceux qu'on appelle les « six de Birmingham ».

> LONDRES de notre correspondant

Les attentats qui avaient fait 21 morts et 162 blessés à Birmingham ont été les plus sanglants jamais perpétrés par l'Armée répu-blicaine irlandaise en Angleterre ième. Les six hommes, des Irlandais du Nord, avaient été arrêtés alors qu'il s'apprétaient à prendre le bateau pour rentrer à Belfast. L'accusation reposait essentiellement sur des examens de laboratoire, effectués lors de leur arresta tion, qui étaient censés prouver a sans l'ombre d'un doute », que deux d'entre eux au moins avaient manipulé des explosifs peu de

temps auparavant.

Cette « certitude scientifique », déjà mise à mai depuis plusieurs années, s'est écroulée lundi ainsi que la réputation de l'expert du ministère de l'intérieur, M. Frank Skuse, qui avait procédé aux prélè-vements sur les mains des suspects dans un commissariat. Celui-ci s'est bien gardé de révéler, lors du premier procès, un fait troublant : alors qu'il avait soigneusement lavé au savon les récipients qu'il avait utilisés, ces derniers conti-nuaient à présenter un test positif de présence de nitroglycérine. Il n'en avait tiré aucune conséquence et n'avait même pas songé à chercher à savoir d'où pouvaient pro-venir ces traces. « Il ne faut pas trop en demander à M. Skuse », a remarqué, lundi, l'avocat des

Il est apparu depuis que le savon le plus banal pouvait provoquer une réaction positive. L'expérience a été réalisée il y a quelques semaines, à la demande de la défense, dans un laboratoire officiel. En se lavant les mains ou en nettoyant prealablement ses usten-siles, M. Skuse pourrait donc être lui-même à l'origine de ce qu'il a pris pour des traces de nitroglycé-

Un autre fait était resté caché pendant toutes ces années alors que les six hommes purgeaient leur peine en prison. Un expert avait procédé au même test sur des passagers qui se trouvaient sur le baieau que s'apprêtaient à prendre les «six». Il s'était révélé positif

dans deux cas alors que ces deux voyageurs étaient totalement étran-gers à l'affaire et ont été rapidement mis hors de cause. Les responsables de l'enquête avaient préféré taire ce résultat, qui déran-

geait leurs conclusions. L'accusation reposait également «six». Ils avaient été obtenus à l'évidence sous la violence, ce qui avait été admis dès le premier pro-cès mais n'avait pas pour autant modifié le verdict ni d'ailleurs entraîné de sanctions contre les policiers responsables. Un examen du premier compte rendu d'interrogatoire d'un des « six » a révélé que ces notes avaient été falsifiées et que des éléments à charge avaient été ajoutés après coup.

Des précédents inquiétants

L'avocat de la défense a donc estimé qu'il s'agissait d'une « très grave erreur judiciaire » due au cli-mat qui existait alors et à la volonté de trouver des coupables au plus vite. « L'honnéteté et la probité des officiers de police qui ont menè l'en-quête sont désormais sérieusement mises en doute. Cela veut dire, sans mûcher les mots, que ceux-ci ont fabriqué des faux documents et ont menti au tribunal», a-t-il affirmé en citant les noms de ces policiers.

Le malaise qui entoure cette affaire est d'autant plus grand qu'un premier appel, en 1987, avait été rejeté. Ce n'est pas la première fois

tort, ces dernières années, par la justice britannique. Les « quatre de Guildford » ont été libérés en octobre 1989 alors qu'ils étaient emprisonnés depuis quatorze ans pour des attentats qu'ils n'avaient pas commis contre deux pubs fréquentés par des soldats, à Guildford et Woolwich, deux petites villes des environs de Londres. Ils avaient été condamnés à la détention perpétuelle après que des avenx leur eurent été extorqués par la violence. Une famille entière, établie depuis longtemps en Angleterre, a été également réhabilitée en mai 1990. Six membres de la famille Maguire avaient été injustement condamnés en 1976 pour fabrication d'explosifs.

Sir Allan Green, responsable de l'accusation au ministère, a déclaré que la condamnation des «six de Birmingham » ne reposait plus sur des preuves sûres. Mais le tribunal de l'Old Bailey doit encore étudier l'ensemble du dossier selon les formes avant de libérer les six hommes. L'arrivée et le départ de ceux-ci ont lieu en tout cas, désormais, sans l'imposant déploiement policier qui était encore de mise lors du précédent appel. Richard McIl-kenny, Patrick Hill, William Power, John Waiker, Gerard Hunter et Hugh Callaghan devraient enfin être libres dans les jours qui viennent.

YOUGOSLAVIE : après les troubles de Pakrac

M. Franjo Tudjman accuse la Serbie de vouloir déstabiliser la Croatie

BELGRADE

de notre correspondante

La présidence collégiale de la Yougoslavie a décidé d'envoyer, lundi 4 mars, deux de ses membres, M. Nenad Bucin, représentant du Montenegro, et M. Bogic Bogicevic, représentant de Bosnie-Herzégovine pour examiner la situation à Pakrac (le Monde du 5 mars). Les deux délégués ont rencontré dans l'après-midi plusieurs responsables croates ainsi que le ministre fédéral de l'intérieur et des dirigeants de l'armée. A l'issue de cette réunion, il a été décidé que les réservistes de la police locale, illégalement mobilisés, devaient restituer immédiatement leurs armes, que toutes les unités spéciales du ministère de l'intérieur croate devaient rapidement se retirer et que l'armée yougoslave devait rester sur place pour assu-

rer le retour au calme. A Pakrac, lundi, la tension res-tait vive. L'armée yougoslave, avec les chars, continuait à patrouiller la ville et à en contrôler toutes les voies d'accès. Les écoles et la plupart des entreprises sont restées fermées. L'inquiétude causée par les incidents du week-end avait gagné d'autres localités de Slavonie (est de la Croatie) à majorité serbe.

A Vinkovic et Vukovar, des autobus venus de Serbie ont, dans la nuit de dimanche à lundi, « évacué » une partie de la population serbe vers la Voïvodine voisine (province du nord de la Serbie). Des Serbes armés montaient la garde à l'entrée de ces aggloméra-tions pour « empêcher l'interven-tion des forces de l'ordre croates et le lynchage des Serbes ». Alors que la télévision de Belgrade saluait « la fraternité et l'unité du peuple serbe » qui accueillait les « réfugiés», les médias de Zagreb affirmaient que la psychose avait été « importée » par des provocateurs venus de Serbie et que l'évacua-tion avait été « organisée ».

De son côté, M. Franjo Tudjman, président de Croatie, a déclaré lors d'une conférence de presse que « les événements de Pakrac faisaient partie d'un complot tramé pour créer le chaos, forcer l'armée yougoslave à réagir et à renverser la démocratie en Croatie». M. Tudjman a ajouté que « les forces communistes aspirent à provoquet des incidents qui empecheraient la rotation normale au sein de la présidence et donc la nomination le 15 mai prochain du Croate (non communiste) Stipe Mesic, à la tête de l'Etat yougoslave. .. C'est pourquoi il faut prevoir de nombreux autres troubles

d'ici au 15 mai... » **FLORENCE HARTMANN**

TCHÉCOSLOVAQUIE:

crise politique à Bratislava

ROUMANIE: une décision de la Cour suprême

BUCAREST

DOMINIQUE DHOMBRES

Il ance fellu un an et trois mois anrès la chute de Nicolae Ceausescu pour que la justice roumaine reconnaisse, dans l'indifférence générale, que les «hooligans» qui s'étaient révoltés à Brasov le 15 novembre

La Cour suprême de justice a jugé, lundi 4 mars à Bucarest, que les soixante et un ouvriers de l'usine de camions Steagul Rosu («étendard rouge»), condamnés en décembre 1987 pour «hooliganisme» par l'ancien régime, avaient droit au statut de « détenus politiques », leur chef d'inculpation de l'époque (trouble de l'ordre public et hooliganisme) étant transformé en « révolte contre l'ordre de l'Etat socialiste ». Les soixante et un révoltés ont été, dans la foulée, acquittés de ce délit, supprimé du code pénal après la révolution. Les anciens détenus politiques pourront maintenant demander des dédom-

Ainsi s'est achevé, provisoirement peut-être, le bras de ser entre les autorités roumaines et l'Association du 15 novembre, qui rassemble les

groupe véritablement ouvrier de l'opposition roumaine. En février dernier, la Cour suprême de justice s'était contentée d'«annuler» les peines des ouvriers de Brasov. Ceux-ci avaient déposé un second recours, auquel la justice roumaine était restée sourde jusqu'au 15 novembre 1990.

Ce jour-là, à l'appel de l'Alliance civique (opposition extra-parlementaire), dont l'Association du 15 novembre est un membre fonda-teur, des manifestations de commémoration avaient réuni des dizaines de milliers de personnes dans les grandes villes roumaines.

Les ouvriers de Steagul Rosa qui, en 1987, avaient incendié le siège du Parti communiste aux cris de «A bas Ceausescu !», se sont déclarés satisfaits au sortir de l'audience, où, mal-gré un appei à manifester, les atten-dait une maigre foule de quelques dizaines de supporters criant «A bas le communisme!». « A bas Iliescu!» (l'actuel président). Mais l'Association du 15 novembre demandait aussi que soient sanctionnés les juges qui ont rendu les verdicts de 1987. La dernière étape du marathon juri-dique risque d'être la plus difficile, à moins que chacun ne décide d'en rester prudemment là

JEAN-BAPTISTE NAUDET

La justice reconnaît que la révolte de Brasov en 1987 était de nature politique

de notre correspondant

étaient en fait des «politiques».

Le premier ministre slovaque sur la sellette

Couvant depuis quelques mois, une crise politique a éclaté à Bratislava, la capitale de la Slovaquie. De profondes divergences entre le premier ministre slovaque, M. Vladimir Meciar. et son mouvement. Public contre la violence (VPN), homologue slo vague de l'ex-Forum civique, ont fini par embraser toute la scène politique slovaque, dimanche 3 et lundi 4 mars.

correspondance

Ancien dirigeant des Jeunesses communistes en 1968, M. Meciar. quarante-huit ans, n'était pas par-venn à se faire élire président du vement, fin février, à Topolcany, où ses méthodes populistes et autoritaires, ainsi que sa ligne nationa-liste, avaient été mises en cause. Dimanche, il a contre-attaqué.

Refusant de faire son intervention télévisée hebdomadaire, très suivie dans les foyers slovaques, il s'est fait remplacer par l'un de ses derniers proches du VPN, son ministre des relations internationales, l'acteur Milan Knazko. Animateur de la « révolution de velours » à Bratislava et ex-conseiller du président Vaclav Havel, M. Knazko a accusé la direction du VPN d'avoir voulu « censurer » le discours du premier ministre et le pouvoir central de Prague d'avoir lancé une campagne pour se débar-rasser de M. Meciar.

Partisan d'une « politique slova-que souveraine », M. Meciar, dont a cote de popularité est au plus haut depuis sa nomination en juin dernier (89 %, selon un dernier sondage), a donc choisi d'affronter le mouvement qui l'a désigné mais avec lequel il ne coopere plus depuis trois mois, et le gouverne-ment fédéral de Prague, bouc émis-saire des nationalistes de tous

De leur côté, les dirigeants du VPN - mouvement, lui, en perte de vitesse - accusent le premier ministre de « faire courir le bruit qu'il dispose d'informations com-promettantes sur la collaboration de certains ministres slovaques avec la police secrète du régime comm

M. Meciar a néanmoins reçu, lundi, le soutien de toutes les formations politiques et culturelles nationalistes, des sections syndi-cales ouvrières et de nombreux journalistes des médias d'Etat et de la presse écrite slovaque. Le Conseil slovaque du VPN, la plus haure instance du mouvement, va maintenant tenter, d'ici à la fin de la semaine, de trouver une issue à cette crise qui intervient à la veille d'une rencontre entre M. Meciar et le président Havel sur l'avenir de la Fédération tchécoslovaque.

MARTIN PLICHTA

URSS: lors d'une séance à huis clos

Le traité «2 + 4» sur la réunification de l'Allemagne a été ratifié par le Soviet suprême

C'est lors d'une séance à huis clos du Parlement qu'a été ratifié. lundi 4 mars, à Moscou, le traité « 2 + 4 » sur les aspects extérieurs de la réunification de l'Allemagne. L'Union soviétique anciens alliés de la seconde guerre mondiale à ne pas avoir ratifié ce document signé, le 12 septembre 1990, à Moscou.

MOSCOU

de notre envoyée spéciale

La ratification soviétique était attendue avec impatience en Allemagne, et les chancelleries occidentales y voyaient un des tests de la continuité de la nouvelle diplomatie soviétique malgré la démission de son initiateur, M. Edouard Chevardnadze, et le retour en force des conservateurs sur le plan intérieur.

Or il semble bien que le huis clos demandé par le président du Parlement, M. Anatoli Loukianov, et accepté sans aucun problème par les députés n'avait pas vraiment pour cause une crainte de voir le débat s'envenimer au point de mettre la ratification en doute. Car, même si le poids des conservateurs a fortement augmenté au sein du Soviet suprême, celui-ci n'en est que plus docile encore aux souhaits du président Gorbatchev, perçu désormais comme un bon maintien de l'Union. Et si l'agence Tass soulignait abondamment depuis deux jours que le débat sur cette ratification serait « difficile ». rien dans l'allure des députés sortant de leur huis clos ne laissait supposer que les débats aient été

I Iltimes marchandages

Il est vrai que si le traité «2 + 4» ainsi que deux traités soviéto-allemands – sur le « bon voisinage » et la coopération économique - ont bien été ratifés, deux autres documents ont seulement été « approuvés dans leurs grandes lignes » et reviendront devant le Parlement pour ratifica-tion dans deux semaines. Il s'agit des textes fixant les conditions du retrait des troupes soviétiques d'Allemagne et de la fin de leur sejour dans ce pays. Des questions donc qui permettent encore d'ultimes marchandages sur les com-pensations financières déjà largement consenties par l'Allemagne à l'URSS, même si du côté soviétique on a démenti il y deux semaines avoir demandé des sommes supplémentaires. Le huis clos en tout cas ne permet pas de savoir si le refus de ratifier immésus avec le présidium.

Dix-neuf députés s'étaient inscrits pour débattre du sujet, dont le couple de nostalgiques de la guerre froide, les colonels Alksnis et Petrouchenko. Ce dernier a déclaré voir se reformer au centre de l'Eu-rope une puissance dont l'URSS a dejà tant souffert, qui veut se doter d'armes que sa Constitution ne lui permet pas d'avoir et qui peut rejoindre l'OTAN, une organisation qui se maintient malgré la dissolu-tion du pacte de Varsovie».

Les désertions de soldats

En dépit de tous ces dangers « dont la direction soviétique ne veut pas discuter», M. Petrouchenko s'est déclaré satisfait de la journée, notamment du fait que les deux textes non encore ratifiés seront largement discutés en com-missions et qu'un comité sera créé pour superviser l'application de tous ces documents.

Dans la matinée, un porte-parole de l'état-major soviétique, le géné-

ral Vladimir Jurbenko, a déciaré à l'agence Tass que « l'une des ques-tions les plus difficiles aujourd'hui était celle des déserteurs de l'armée-soviétique en Allemagne ». « En vio-lation de l'accord signé le 12 octo-bre avec la RFA, a-1 dit, les auto-tible allemandes ne pous informent rités allemandes ne nous informent pas de ces cas de désertion » qui sont au nombre de 221 (186 soldats et 35 officiers, sans oublier 53 membres de leurs familles et 17 civils employés par l'armée).

L'accord du 12 octobre est le second à n'avoir pas été ratifié lundi par le Parlement soviétique. Le traité «2 + 4» est en revanche qualifié, dans une résolution votée le même jour, d'acte « d'importance historique, ouvrant une nouvelle époque de paix durable et de allemand et soviétique». La résolu-tion souligne toutefois la nécessité d'un « respect des droits de l'homme en Allemagne», c'est-àdire, pour Moscou, « la non-discrimination contre les citoyens de l'ancienne RDA sur des bases politiques ou idéologiques », autrement dit contre les anciens de la Stasi, l'ancienne police politique.

SOPHIE SHIHAB

ALBANIE: nouvelle vague d'émigration

La tension persiste à trois semaines des élections

albanaise ATA a reconnu lundi 4 mars que des milliers d'Albanais s'étaient rassemblés dans le port de Viore, dans le sud du pays, pour tenter d'embarquer pour l'Italie. Face à l'arrivée des réfugiés albanais, les responsables du port italien d'Otrante ont lancé un appel à l'aide au gouvernement de Rome. Près de neuf cents Albanais ont fui leur pays vers l'Italie dapuis les émeutes du 20 février, dont un demi-millier dans la seule nuit du 2 au 3 mars; des dizaines de militaires se trouvent parmi eux. Pour la toute jeune opposition albanaise, la situation est de plus en plus délicate, comme en ont témoigné trois de ses représentants de passage à Paris.

Alors que la rentrée universitaire devait théoriquement se faire lundi 4 mars, le ministère de l'éducation a déclaré, dans un communiqué diffusé par l'agence ATA, que les cours à l'université de Tirana 'étaient suspendus jusqu'à la fin de

L'agence de presse officielle pourront, affirme le ministère, suivre un enseignement par correspondance. Le Conseil présidentiel provisoire a d'autres part demandé l'arrêt de tous les rassemblements autres qu'électoraux.

Ces informations confirment la tension persistante en Albanie, depuis les journées de manifestations qui out suivi le 20 février. jour où plusieurs dizaines de milliers de manifestants, partis de l'université, avaient renversé la statue d'Enver Hoxha dans le centre de Tirana. Selon Radio-Tirana. cinquante-quatre personnes ont été arrêtées au cours de ces émentes. mais, d'après l'opposition, ces arrestations se poursuivaient la semaine dernière

Les « volontaires d'Enver Hoxha»

Trois représentants de l'opposition albanaise - deux responsables du Parti démocratique, premier parti d'opposition légalement créé en Albanie en décembre dernier, MM. Eduard Selami et Edmond Trako, ainsi que le directeur de leur journal, Renaissance démocratique, M. Prec Zogaj - ont été reçus la semaine dernière au Quai diatement ces deux textes est le diatement suspendus jusqu'a la fin de d'Orsay et au siège de la CEE à d'Orsay et au siège de la ce au d'Orsay et au siège de la CEE à

accordé vendredi le mars au Monde avant de regagner leur pays, ils n'ont pas exclu que l'opposition remette en cause sa parti-cipation aux élections du 31 mars,

Pour M. Selami, secrétaire du comité directeur du Parti démocratique, ces journées de février ont créé une nouvelle situation en Albanie, qui complique la tâche de l'opposition à moins d'un mois des élections. « Depuis le renversement de la statue, dit M. Selami, avec trois manifestations le même dans les trois plus grandes villes du pays, les dirigeants du PTA (Parti du travail, PC albanais au pouvoir) ont compris que l'opposition allait gagner les élections. La situation est maintenant très tendue, le parti contrôlant toutes les sphères de la société. Les élections peuvent-elles être libres dans ces conditions? Compte tenu de tous ces obstacles. il n'est pas exclu que nous retirions notre participation au scrutin du 31 mars.»

« Le président Ramiz Alia, poursuit M. Selami, qui souligne la cohésion des forces de l'ordre (police, armée et Segurimi), contrôle totalement la situation, c'est une erreur de dire qu'il subit la pression des conservateurs ; tout ce qui se fait actuellement en Albanie

Après les émeutes de février ajonte M. Zogaj, le directeur de la radio-télévision, M. Sefedin Cela, a dù démissionner et a été remplacé par un homme du comité central, M. Fatmir Kumbara. « Quant au sous-directeur, c'est le secrétaire du PTA de Tirana, dit-il. Est-ce comme cela que l'on dépolitise la télévision?» Ces opposants affirment que la propagande officielle à la télévision s'est intensifiée, notamment par l'intermédiaire d'une nouvelle organisation, «l'Association des volontaires d'Enver Hoxha », dirigée par un officier, Hysni Milloshi. Cette organisation, qui n'a pas été enregistrée officiel-lement, « s'attache à contrer toutes les activités de notre parti, s'inquiète le Dr Edmond Trako. Actuellement, avec la tension qui règne, créer une telle organisation est très dangereux et revient à encourager la guerre civile.»

Les représentants du Parti démocratique ont par ailleurs démenti certaines informations selon lesquelles l'écrivain Ismail Kadaré. réfugié en France depuis trois mois, serait candidat de leur parti aux élections du 31 mars, «Il nous a, dans des déclarations, apporté son soutien, mais le Parti démocratique n'est pas en contact avec lui »,

Le président Patricio Aylwin a prononcé un important discours télévisé, dans la soirée du 4 mars, pour présenter à ses compatriotes le rapport de la commission Vérité et réconciliation sur la répression au temps de la dictature du général Pinochet (1973-1990). La presse publiera les parties les plus significatives de ce texte de deux mille pages, qui a été remis au chef de l'Etat il y a un mois.

SANTIAGO

Bien qu'il n'apporte pas de révé-lations fracassantes, le rapport des « sages » impressionnera sans doute l'opinion publique par la précision avec laquelle les faits sont établis. Au total, 2 280 cas de morts vio-lentes sont répertoriés; plus de 600 dossiers réclament un supplément d'enquête. Les tortures infligées à leurs victimes par les agents des ser-vices de sécurité sont décrites sans

Comme elle n'avait pas de pouvoir juridique, la commission n'a pas mentionné l'identité des coupa-bles. Une phrase, pourtant, pourrait mettre le seu aux poudres : à propos de la DINA, la police politique du régime militaire qui fit disparaître plusieurs centaines de militants de gauche au lendemain du coup

d'Etat, les «sages» écrivent qu' «elle n'obéissait qu'au président de la junte de gouvernement, puis au président de la République « C'est-à-dire, dans les deux cas, au général

Quant à l'argument des forces armées selon lequel les atrocités commises s'expliqueraient par la « guerre » qu'elles devalent livrer à l' « ennemi marxiste », il est rejeté sans ambages par la commission. En effet, parmi les cent trente militaires morts au cours d'affrontements, presque tous ont péri dans les trois jours qui ont suivi le coup d'État. « D'ailleurs la guerre elle-même a ses lois, a affirmé M. Aylwin lors de son allocution, et rien ne justifie que l'on torture et exècute les prisonniers, ni que l'on fasse disparaître leurs corps. » Aussi le président de la République demande-t-il aux forces armées de «faire des gestes » pour contribuer à apaiser « la douleur qu'elles ont causée ».

> L'impunité des coupables

Le premier geste consisterait à fournir des précisions sur le sort des quelque neuf cents a détenus-disparus » dont les dépouilles n'ont tou-jours pas été retrouvées. Mais les militaires sont-ils disposés à le faire, et à reconnaître du même coup leur culpabilité? Quoi qu'il en soit, le gouvernement soumettra prochaine-ment au Parlement une loi établissant que les disparus sont morts,

afin de mettre un terme à l'imbro-glio légal dans lequel se débattent eurs familles. D'autre part, le chef de l'Etat a annoncé la création d'une Fondation publique des droits de l'homme, qui prêtera une assistance judiciaire et sociale aux parents des victimes, et poursuivra la recherche

Abordant le thème du pardon et de la réconciliation, le président Aylwin a souligné qu'il fallait «d'abord préciser qui sont les crimi-nels». Or c'est là que le bât blesse. Le pouvoir judiciaire reste complice des forces armées, et la loi d'amnistie décrétée par la junte militaire en 1978 entérine l'impunité. La marge de manœuvre du gouvernement est donc fort réduite. Le ministère public se réserve toutefois la possibi-lité de saisir les tribunaux pour les crimes postérieurs à 1978.

Qu'elle mène ou non à la récon ciliation, la publication du rapport de la commission ne contribuera pas à apaiser les tensions entre les auto rités et l'armée. La veille du discours présidentiel, un médecin mili-taire, accusé d'avoir participé à des séances de torture de prisonniers politiques, a été assassiné par un commando extrémiste. Un communiqué du haut commandement s'élève contre « la criminelle cam pagne de dénigrement » dont l'ar-mée, affirme-t-il, est l'objet, et pré-cise que les hommes portant l'uniforme se considèrent, désormais, « en état d'alerte » .

GILLES BAUDIN

BOLIVIE : à la suite de pressions américaines

Le responsable de la lutte anti-drogue a démissionné

Nommé le 26 février responsable de la lutte anti-drogue en Bolivie, le colonel en retraite Rico Toro a donné sa démission, lundi 4 mars, au terme d'une vive polémique sur son rôle dans plusieurs affaires de violations des droits de l'homme et ses liens avec les milieux de la drogue. Un concert de critiques dans lequel la voix de Washi ngton était la plus menaçante. LA PAZ

1

de notre envoyée spéciale

retraite Faustino Rico Toro comme chef de la lutte anti-drogue en Bolivie mardi 26 février, avait déclenché les foudres américaines. En signe de protestation les Etats-Unis avaient entrepris de suspendre une aide économique de 100 millions de dollars pour l'année fiscale (soit l'équivalent de la moitié de l'assistance économique et militaire prévue par Washington pour la Bolivie en 1991).

Le colonel Faustino Rico Toro est un personnage bien connu puisqu'il fut ministre de l'intérieur du gouvernement putschiste de Juan Pereda en 1978, puis chef des services secrets du régime militaire présidé par le général Garcia Meza, en 1980, un régime qualifié de « narcodictature » par les médias et les milieux diplomatiques et qui fut boycotté par la communauté co Toro fut auss le premier à plaider pour la libre circulation de la coca, proposant même la création d'une zone franche dans l'aéroport El Alto de La Paz afin que les personnes intéressées puissent acquérir directement ce qu'il définissait comme

« la matière première renouvelable » ayant le plus d'avenir. Interrogé sur la nomination de ce colo-nel à la tête des forces spéciales de lutte contre le narco-trafic, le président Jaime Paz a répondu sèchement « nous savons ce que nous avons à faire ». La position des autorités boliviennes en matière de drogue est on ne peut plus ambiguë. Les trois principaux partis politiques se sont mis d'accord l'année dernière pour fermer une enquête qui portait sur les rapports existants entre les partis et le trafic afin, disent-ils de « sauvegarder la démocratie ». Le scandale avait éclaté à la suite de la diffusion d'une vidéo compromettant dirigeants, chefs de la police et de l'armée qui négociaient avec Roberto

Suarez, l'ex-roi de la cocalne, une

probable bourse pour financer la

campagne électorale de 1989. **NICOLE BONNET**

AFRIQUE

AFRIQUE DU SUD : « ayant atteint la plupart de ses buts »

Le mouvement anti-apartheid UDF se saborde

Le Front démocratique uni (UDF) a vécu. Ainsi viennent d'en décider les responsables de cet immense conglomérat de quelque sept cents associations et organisations profondément engagées dans la lutte anti-apartheid depuis sa création en août 1983. **₹ Nous sommes fiers**, aujourd'hul, d'annoncer que l'UDF a atteint la plupart des buts qu'il s'était fixé », a déclaré, lundi 4 mars, M- Albertina Sisulu, coprésidente du Front, avant d'annoncer officiellement la dissolution, fixée au 20 août.

> **JOHANNESBURG** de notre correspondant

La direction de l'UDF a appelé toutes les associations affiliées à consacrer désormais leur énergie au

africain (ANC). La majorité des dirigeants du Front, qui travaillent maintenant à temps plein pour l'ANC, ont fait valoir que l'UDF, depuis la reconnaissance officielle de l'ANC et la libération de Neison Mandela, n'avait plus de raison l'avait plus de raison de l'avait plus de l'avait d'être. D'autres, au contraire, estimaient que l'UDF devait continuer à jouer son rôle d'« organisation para-vent», en coordonnant les activités de différents groupes d'intérêts comme les unions d'étudiants ou de

L'UDF devrait, malgré tout, don-ner bientôt naissance à une « Associa-tion civique nationale », indépendante des partis politiques et critique à l'égard des gouvernements, « quels qu'ils soient ». Ce nouveau forum, sans lien avec l'ANC, n'adhérera pas à la Charte de la liberté, le texte de référence de l'ANC adopté en 1955.

Au cours des dernières années, l'UDF s'est exprimé au grand jour, alors que les mouvements et partis politiques luttant contre l'apartheid étaient interdits. Considéré, à juste

titre, comme la façade de l'ANC, le gouvernement a donc essaye de réduire son audience et sa marge de manœuvre en arrêtant, au fil des aus, des milliers de militants dont certains ont été jugés pour trahison et dont un, au moins, est mort en

D'autre part, les affrontements entre Zoulous et Xhosas dans une «résidence» pour travailleurs célibataires de Soweto, qui ont fait au moins vingt-quatre morts depuis dimanche, montrent à quel point les responsables du parti Inkatha à dominante zouloue et l'ANC ont du mal à faire appliquer, sur le terrain, le pacte de non-agression passé entre M. Nelson Mandela et M. Mangosuthu Buthelezi, fin janvier, à Durban. Ces derniers devaient se rencontrer de nouveau, mardi 5 mars, pour tenter de trouver une parade aux fiambées de violence qui éclatent sporadi-

quement dans les ghettos noirs. FRÉDÉRIC FRITSCHER

Les organisations humanitaires protestent contre la décision de Pretoria de reprendre les exécutions

JOHANNESBURG

L'obstination de l'Organisation des avocats pour les droits de l'homme (LHR) a payé. M. Paul Bezuiden-hout, un métis de vingt-deux ans, condamné à mort, le 15 septembre 1989, pour le double meurtre d'une femme de cinquante-quatre ans et d'une petite fille de deux ans, n'a pas été pendu, mardi matin 5 mars. Se rendant aux arguments de la LHR, la Cour suprême a accordé à M. Bezuidenhout un délai de grâce après que de nouveaux éléments indiquant que le condamné souffrait probablement de troubles mentaux lui eurent été

La décision de reprendre les exé-cutions, annoncée devant le Parlement par le ministre de la justice, signait la fin d'un moratoire de quinze mois. Après l'arrivée au pou-voir de M. Frederik De Klerk, la suspension des exécutions avait été déclarée le 14 novembre 1989 afin de permettre une révision de la légis-lation. La nouvelle loi autorise notamment chaque condamné à faire appel. Cette disposition est applica-ble à tous ceux qui furent condamnés avant l'adoption des nouvelles dispo-sitions. La cour d'appel avait rejeté

Trois cent quarante et un prisonniers attendent dans les couloirs de la mort. Deux cent quatre-vingt-huit ont été condamnés avant l'expiration du moratoire. Douze détenus ont vu

leur peine confirmée par la cour d'appei tandis que vingt autres ont obtenu gain de cause. Entre 1978 et 1988, selon la Commission des droits de l'homme (HRC), mille cent trente-cinq Sud-Africains ont été pendus, sans compter ceux qui ont été exécutés dans les quatre homelands «indépendants». Un grand nombre étaient des détenus politi-

Le Congrès national africain (ANC) s'était ému de la reprise des exécutions, estimant que «le moratoire était l'un des efforts consentis par le gouvernement pour créer un climat propice aux négociations». Il avait demandé « le maintien en chaque Sud-Africain ait eu «l'opportunité de se prononcer sur la peine de Dans une lettre à M. De Klerk, le

Conseil des Eglises sud-africaines (SACC) avait expliqué que « la peine de mort n'est pas appropriée à l'Afri-que du Sud » où « l'apartheid laisse en héritage une multitude de problèmes sociaux, politiques et économiques ». A son avis, « les autorités devraient concentrer leurs efforts pour résoudre ces problèmes plutôt que d'en appeler à d'inhumains

TUNISIE: l'attaque d'un local du parti au pouvoir-

Des meneurs islamistes cherchent à déstabiliser le régime

de notre correspondant

L'un des deux gardiens du local du Rassemblement constitutionnel démocratique (RCD) qui avait été attaqué par un commando d'extrémistes (le Monde du 19 février) est mort, vendredi I mars, des suites de ses blessures. Il avait été - ainsi que son compagnon, toujours dans un état grave - aspergé d'essence par les assaillants qui incendièrent ensuite ses vêtements.

Plusieurs des membres de ce commando – étudiants, fonctionnaires, techniciens ou enseignants arrêtés quelques heures après l'at-taque – ont été présentés à la télé-vision. Si les plus jeunes d'entre eux ont paru quelque peu dépassés par la gravité de leur acte, d'autres, reconnaissant leur rôle de meneurs, ont expliqué avec force détails qu'en s'en prenant aux locaux du parti au pouvoir ou en organisant des manifestations de

□ MAROC : M= Mitterrand s'intéresse au sort des prisoppiers politiques. - Parlant en tant que présidente de la Fondation France-Libertés, M= Danielle Mitterrand a notamment évoqué. lundi 4 mars, dans une déclaration faite sur la chaîne francophone TV5 Europe, le sort des prison-niers politiques au Maroc. « Nous nous réjouissons que la famille Ouf-kir soit enfin libérée. On peut regretter que les prisonniers politi-ques n'aient pas bénéficié de cette aveur», a-t-elle dit, tout en accordant « une pensée particulière » à l'épouse française d'Abraham Serfaty, un des plus anciens détenus politiques dans le monde.

□ MAURITANIE : 22 moins quatre morts dans des échanges de tirs avec des militaires sénégalais. - Au moins quatre civils sénégalais ont été tués et plusieurs autres sérieusement blessés au cours d'échanges de tirs entre les armées mauritanienne et sénégalaise, samedî 2 mars, sur le fleuve Sénégal, a-t-on appris, lundi, à Dakar. Ces incidents ont eu lieu au nord de Bakel, dans l'est du pays. Selon de bounes sources à Nouakchott, l'incident serait ne d'une incursion en territoire mauritanien d'un commando de huit hommes armés venus du Sénégal qui auraient tué une personne et blessé quatre autres. - (AFP.)

à déstabiliser le régime. La plupart ont déclaré qu'ils appartenaient au

mouvement islamiste Emahdha. Les dirigeants d'Ennahdha sés des actes de violence commis depuis la fin de l'été par des groupes islamistes. Mais, remarquait, dimanche, le journal *la* Presse, « si les parrains nient les chefs avouent (...) la duplicité du langage et la tricherie ne trompent plus. Le discours pseudo-religieux au service de desseins politiques ne passe plus. Les Tunisiens ne peuvent en aucune manière tolérer l'existence de ce syndicat du

Selon des proches d'Ennahdha. quelque huit cents cadres et militants du mouvement auraient été arrêtés depuis le début de l'hiver. Mais ce chiffre n'est pas confirmé dans les milieux politiques.

i Michel Deuré

□ SÉNÉGAL : Six morts dans mi affrontement en Casamance. - Six personnes ont été tuées, dimanche 3 mars, à Boutoute, dans la balieue de Ziguinchor, après un échange de tirs prolongés entre forces de l'ordre et séparatistes casamançais. □ NIGER : denx morts dans une

attaque armée. - Deux Nigériens, dont un policier, ont été tués par « un groupe armé » dans la nuit du samedi 2 au dimanche 3 mars, lors de l'attaque du poste d'Assamaka, à la frontière algérienne, a indiqué le ministère de l'intérieur. Trois autres Nigériens et un assaillant ont été blessés. Les autres agresseurs se sont enfuis, à bord de quatre véhicules, vers In Guezzam en Algérie. - (AFP.)

□ SAO-TOMÉ-ET-PRINCIPE : M. Trovoada nouveau chef. de l'Etat. - M. Miguel Trovoada a remporté l'élection présidentielle, dimanche 3 mars, et aurait obtenu plus de 80 % des suffrages exprimés, selon les derniers résultats officieux. M. Trovoada, candidat indépendant qui bénéficiait néanmoins de l'appui du parti d'opposi-tion majoritaire à l'Assemblée nationale, le Parti de la convergence démocratique-Groupe de reflexion (PCD-GR) devient ainsi le deuxième président de Sao-To-·mé-et-Principe.

DIPLOMATIE

La visite de la reine Beatrix

M. Mitterrand souhaite que la France et les Pays-Bas « avancent du même pas »

M. Mitterrand a souhaité lundi revêtait un «caractère exceptionnel» et son mari, le prince Claus, que les Pays-Bas et la France « associés à la munauté », puissent « avancer du

Dans son allocution de bienvenue terrand a affirmé que cette visite

Nominations d'ambassadeurs

M. Philippe Bande en Australie M. Philippe Baude a été nommé ambassadeur en Australie en remplacement de M. Roger Duzer

[Né en 1930, diplômé de l'Ecole nationale des langues orientales, M. Philippe Baude a été en poste à Bangkok (1961-1964), à l'administration centrale, direction Asie-Océanie (1964-1966), à Amman (1966-1970), à Helsinki (1970-1972), à Dacca (1972-1974), à Stockholm (1974-1978), à Hanoi (1978-1980), à Ankara (1980-1984). Il a été ambassadeur à Port-Vila (1984-1986). Il était depuis avril 1986 représentant de la France auprès de la Commission du Paci-fique sud.]

M. Jacques Depost à Mozaco

M. Jacques Dupont a été n' mé

4 mars, en accueillant à Paris la reine que ce voyage était « attendu, espéré » Béatrix en visite pour trois jours avec par la France. Il a indiqué que les entretiens seraient pour les deux pays l'occasion de se « retrouver », de « tenmême entreprise, l'Europe de la Com- ter de bien discerner tout ce qui doit aller ou ce qui ne va pas».

Dans sa réponse - en français - la reine Beatrix s'est déclarée préoccupée dans le salon d'honneur de l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle, M. Mit-évoquant notamment la crise du

ministre d'Etat à Monaco en remplacement de M. Jean Ausseil. [Né en 1929, ancien élève de l'Ecole rationale d'administration. M. Jacques

Dupont a été en poste à l'administration centrale aux affaires marocaines et tuni cemnate aux anancs matocanes et cum-sennes (1956-1957), puis aux affaires cul-turelles et techniques (1957-1958), à Washington (1958-1962), à Athènes (1962-1963), à Rome (1963-1966), à Sargon (1966-1968), sous-directeur de l'infor-mation à l'administration centrale (1969-1973). Il a été ensuite en poste à Tunis (1973-1977), à Moscou (1977-1979), puis directeur adjoint des affaires politiques (1979-1982), ambastadeur en Israël (1982-1986) et en Afrique du Sod.]

n M. Jerzy Lukaszewski, ambassadeur de Pologne en France. - Le professeur Jerzy Lukaszewski, recteur du Collège d'Europe, à Bruges, de 1972 à 1990, a été nommé ambassadeur de Pologne en Franze

A TRAVERS LE MONDE

DJIBOUTI

Amnesty international dénonce

la torture

de plusieurs opposants

Plusieurs des opposants arrêtés

en janvier, après la découverte d'un « complot » contre le régime du président Gouled (le Monde du 9 février), ont ∉été détenus illégalement au secret, pendant plusieurs iours » avant de pouvoir rencontrer des avocats parisiens, affirme Amnesty International dans un rapport récemment publié à Londres. A en croire celui-ci, les avocats qu'ils avaient contactés à Dilbouti cauraient été incités par intimidation à refuser de se consti-

Amnesty International fait aussi état, au conditionnel, de sévices infligés aux détenus : la « balançoire » (où on frappe le prisonnier suspendu par les poignets et les chevilles à une barre horizontale), et les procédés qui consistent à lui faire avaier de force de l'eau savonneuse, à lui introduire une bouteille dans l'anu et à le soumettre à un simulacre d'exécution ». L'organisation humanitaire, qui réclame « une enquête indép dante », a « insisté » auprès des autorités « pour qu'aucun aveu extorqué sous la torture, ne soit retenu au procès », dont la date n'a pas encore été fixée.

POLOGNE

Des partisans de M. Walesa créent le Parti démocrate-chrétien

L'Entente du centre, le principal mouvement politique qui avait servi de base à M. Lech Walesa pour sa campagne présidentielle l'an demier, s'est transformée dimanche 3 mars en Parti démo-

M. Jaroslaw Kaczynski, proche conseiller du président Walesa, aété nommé président de ce nouveau parti, dont les statuts ont été calqués sur ceux de la CDU alle-

Plusieurs représentants de mouvements démocrates-chrétiens: européens assistaient à ce congrès constitutif à Varsovie.

Rejetant à la fols « le collectivisme et l'ultralibéralisme », le nouveau parti, auquel M. Walesa a adressé un message de sympathie, veut rassembler les courants centriste et libéral.

Il s'est déclaré en faveur d'élections législatives le 26 mai et contre l'avortement. M. Kaczynski a d'autre part estimé que « le retrait des troupes soviétiques de Pologne est une question de sécurité et d'honneur ». - (AFP, Reu-

هكذا من رياعل

L'oppositio.

est comiation

pour lazeted :

Maint with a 1977 of the control of

12 30 700 300

2.1 No. 11

Dit Fallen

La top of the

estimation of

54.3 Same

Water Street

Programme Control

Lucrence

40. a ca 🔐

aussia.

 $R_{2d(0) + 2 \leq 2 \leq 3}$

mericio.

ies mem ...

19.50 3 ...

morie: 41.

 $M_{\epsilon}(R_{\epsilon})_{\{a^{**},b^{**},b^{**}\}}$

Section .

de Borge

999

Penranga

Bois-Colombia Charles

4: ... ·

acr ava

*** ** #

Lawy-william A Allege Sandida . .

ा <u>५३% अ</u> ---Section 1

in interpret - 1460 F 🦛

L'opposition prépare son offensive contre le gouvernement

Après avoir soutenu M. Mitterrand tout au long de la crise du Golfe l'UDF et le RPR s'apprêtent à attaquer le pouvoir sur les problèmes intérieurs

La nature reprenant vite ses droits, les opposants piaffent de redevenir... des opposants. Mais la décence et l'état de l'opinion les retiennent de

En attendant que s'effrite quelque peu le souvenir des fortes approba-tions dont a bénéficié M. Mitterrand pour la conduite de la crise, les chefs de l'opposition tempèrent donc leur impatience. Aussi la plupart ont-ils décidé de se hâter lentement. M. Gis-card d'Estaing, en son château d'Authon, pressé par son éditeur, sa fille Valérie-Anne, rédige avec application le deuxième tome de ses Mémoires d'ancien président de la République

M. Chirac s'apprête à partir pour le Japon, M. Balladur pour les Etats-Unis, alors que M. Juppé est déjà en Chine. Ce n'est donc qu'à leur retour, et surtout à l'occasion d'une évenille session extraordinaire du Parlement vers la mi-mars, qu'ils s'immer-geront de nouveau dans la politique intérieure. C'est pourquoi le bureau politique de l'UDF du mardi 5 mars ne devait être consacré qu'à l'examen de la réforme du mode de scrutin envisagée par le pouvoir pour les élec-tions régionales de 1992. Les groupes parlementaires du RPR et de l'UDF devaient le même jour procéder au classique examen hebdomadaire de la situation générale.

De part et d'autre on estime que l'opinion publique, encore accaparée par la géopolitique, n'est pas encore réceptive aux arguments hexagonaux. « A quoi bon dire des choses intéressantes aujourd'hui si elles ne doiveni pas être entendues, explique-t-on dans l'entourage de M. Giscard d'Estaing Mieux vaut pour l'instant se tenir

> Bonnes et mauyaises notes

On constate que le RPR a pris une certaine avance sur l'UDF pour rap-peler les citoyens à leurs soucis d'électeurs ou de contribuables. Une salve d'honneur a été tirée avec des décla-rations convergentes de MM. Pasqua à TF 1, Juppé au Figaro, Balladur au «Grand Jury RTL-le Monde» et Chi-rac à France-Inter. Il s'agit d'affirmer que l'approbation presque sans nuance apportée à la conduite mili-taire et diplomatique de la crise du Golte ne vaut pas pour le reste. Le compliment appuyé de M. Chirac, qui décerne « une bonne note » à M. Mitterrand, semble destiné à autoriser des reproches d'autant plus vifs dans d'autres domaines. Reproches qui dès lors ne pourraient être dénon-

Il convient donc de distinguer entre une politique étrangère globalement approuvée et une politique intérieure globalement contestée. Le RPR est globalement contestée. Le RPR est rejoint par l'UDF pour estimer que les problèmes qui se posaient au pays avant que ne commence la crise du Golfe, n'ayant pas été traités, se sont aggravés en conséquence pendant les sept mois écoulés. Le catalogue comprend aussi bien l'autorité de l'Etat, l'immigration, l'éducation que la gestion économique, le chômage, la fiscalité les retraites.

Pour l'heure, les griefs, directement adressés à M. Rocard, épargnent volontairement l'Elysée. M. Juppé n'hésite pas à qualifier le gouvernement de « nul », alors que M. Balladur se contente de dénoncer sa politique de «facilité» et d'«immobilisme», ce qui dans sa bouche, est presque aussi injurieux.

Il est douteux que M. Mitterrand soit laissé longtemps à l'abri. Déjà s'esquisse la contestation d'une des s'esquisse la contestation d'une des leçons que le président de la Répu-blique a tirées dimanche soir de la guerre du Golfe, lorsqu'il a évoqué « l'expérience militaire » faite par la France. Le chef de l'Etat, rappelant son attachement à la conscription, n'a pas envisagé une professionnalisation accrue de la troupe. Or M. Giscard

cés comme un systématique procès d'Estaing s'était prononcé, lors de la campagne européenne de juin 1989, en faveur d'une armée de métier (le Monde du 31 mai 1989). M. Philippe Mestre, député UDF de Vendée, a caupagne européenne de juin 1989. souhaité, hundi 4 mars, qué la marine et l'aviation soient composées uniquement de soldats professionnels et que l'armée de terre en soit largement pourvue. M. Chirac défend un point de vue tout à fait comparable et s'oppose à toute réduction des crédits militaires.

> La préoccupation européenne

La mise en cause des orientations qui portent la marque personnelle de M. Mitterrand oblige cependant les opposants à faire preuve – pour le ment - d'un peu plus de prudence que lorsqu'ils s'attaquent directement à la gestion de M. Rocard ou à des conceptions ouvertement inspirées

Il en va ainsi en ce qui concerne l'Europe, à propos de laquelle les diverses composantes de l'opposition ont toujours du mai à définir une attitude commune. Le problème est d'au-

Huit jours après les émeutes meurtrières

Recherche d'un compromis à la Réunion

1993 et que la guerre du Golfe a constitué la minute de vérité qui a révélé les carences diplomatiques et militaires des Douze. Dans l'esprit de tous, l'Europe paraît devenir le dos-sier prioritaire.

<u>, and the Property of the Assessment of the Company of the Compan</u>

A titre personnel, M. Balladur mul-tiplie ses consultations avec toutes les bonnes volontés de l'opposition. Le prochain bureau politique du Parti républicain, jeudi 7 mars, sera aussi consacré à ce sujet. M. Longuet, pariant que les différences sont moins insurmontables qu'il n'y paraît, entend faire de son parti «le trait d'union européen» entre le RPR et

Les centristes ont également prévu, le samedi 16 mars, un conseil politi-que pour «remettre à l'heure les pen-dules de l'Europe». M. Jacques Barrot estime que la France a à cet égard «un rendez-vous historique» que M. Mitterrand se doit de ne pas manquer. Les centristes attendent beau-coup du chef de l'Etat, pariant à nouveau sur «une politique de courage» susceptible de prolonger le consensus du moment. Tel n'est pas l'avis des gaullistes, qui voudraient au préalable que l'Allemagne dise « exactement où elle veut aller ».

Dans l'opposition, la plupart des dirigeants estiment que les clivages nationaux ne sont pas bouleversés. M. Chirac, qui a continué à visiter les

provinces pendant la crise, a pi constater que des sympathisants venaient en grand nombre l'écouter et l'approuver. Selon lui, le double thème – « d'accord pour la guerre, pas d'accord pour le reste» - qu'il développe est accueilli favorablement. On affirme dans son entourage qu'il constitue même un argument capable de faire revenir au RPR certains électeurs déroutés par les positions de

Les dirigeants du PR disent perce-voir également une certaine impatience chez leurs militants. « Ils nous poussent pour que l'on retrouve au plus vite notre voie d'opposants », prétendent-ils. Encore faut-il que l'opposition apparaisse, aux yeux de tous, suffisamment cohérente pour être cré-

La question des primaires présiden-tielles, si obsédante à la fin de l'année dernière, s'est réduite à la recherche d'une solution « technique » pour le cas d'élection anticipée. En revanche, la mise au point d'un véritable programme de gouvernement devient la priorité. Un certain optimisme semble revenir dans une opposition qui se juge moins troublée que ne l'a été par le «syndrome Chevènement» la

DANIEL CARTON et ANDRÉ PASSERON

Dans la Vienne

Le maire d'Ingrandes est condamné pour ingérence

de notre correspondant

Maire RPR d'Ingrandes depuis 1977, commune de deux mille habitants proche de Châtellerault (Vienne), M. Michel Montenay a été condamné, vendredi le mars. en appel, pour ingérence, à treize mois d'emprisonnement avec sur-sis et 10 000 f d'amende. De surcroît, il est interdit à vie d'exercice d'une fonction nublique. La orécé dente peine, prononcée en mai dernier par le tribunal correctionnel de Limoges, quatre mois avec sur-sis, avait été couverte par l'amnis-

M. Montenay était poursuivi pour avoir perçu en 1987, au titre de remboursement de frais, une somme de 376 000 F de la société Ingrandes-Inox dont il fut successi-vement président du conseil d'ad-ministration, administrateur et simple actionnaire. Cette entre-prise avait bénéficié du soutien de a commune, lors de son implantation, avec un investissement de 10 millions de francs en 1987, puis une aide de 5 millions un an plus tard. Selon M. Montenay, il s'agis-sait d'éviter le dépôt de bilan de la société, qui aurait fait perdre à la commune son investissement ini-

La cour d'appel de Limoges a estimé que la première condamna-tion prononcée par le tribunal cortion prononce par le triounal cor-rectionnel n'assurait pas une « répression suffisante du comporte-ment de M. Montenay qui a volon-tairement mêlé son activité d'industriel avec sa fonction de maire, et qu'il a, de ce fait, très lourdement engagé la mairie d'Ingrandes ». L'avocat de M. Montenay a déposé aussitôt un pourvoi en cassation qui a un effet suspensif.

Réuni lundi 4 mars, le conseil municipal d'Ingrandes, dont tous les membres ont été élus sur la même liste que M. Montenay en 1989, a voté à l'unanimité une motion dans lequelle il indique qu'il est « derrière son maire dans les actions menées et qui lui ont velu condomnation »

MICHEL LÉVÊQUE

 Poursuites contre le maire de Bois-Colombes (Hauts-de-Seine). – Le tribunal administratif de Paris doit rendre sous huitaine son verdict sur les recours dénosés contre M. Roger Blinière (div. d.), maire de Bois-Colombes (Hauts-de-Seine) depuis 1989. Deux colistiers de M. Blinière, M. Catherine Brigand et M. Patrick Bourg, auteurs des recours, estiment que leur chef de file n'était pas éligible en 1989 puisque, en sa qualité d'assureur, il était entrepreneur de la commune. Le second recours portait sur le délit d'ingérence dont se serait rendu coupable M. Blinière, toujours en sa qualité d'assureur, quand, avant 1989, adjoint au maire, il assurait plusieurs associations dépendant de la commune.

POITIERS

de notre envoyé spécial Une impression très relative de détente prévaut, à la Réunion, huit jours après les émeutes qui ont endeuillé l'île et dont le bilan n'est pas encore définitif. Les travaux de déblaiement progressent très lentement, à Saint-Denis, dans les décombres du dépôt de matériel ménager Fo Yam situé dans la zone industrielle du quartier du Chaudron où l'on a déjà dénombré dix morts à la suite des

SAINT-DENIS-DE-LA RÉUNION

Les polémiques, en revanche, restent très soutenues. Le tribunal civil, auguel Me Jacques Vergès avait demandé de lever la saisie de l'émetteur de Télé-Free-DOM, qui fonctionnait illégalement depuis cinq ans, s'est déclaré, lundi après-midi 4 mars, incompétent. Le mécontentement des supporteurs de Télé Free-DOM s'est épanché sur les autres

antennes privées, Radio Free-DÓM diffusant depuis lundi soir de la musique classique entrecoupée d'interventions de son directeur, M. Camille Sudre tendant à maintenir ses amis sous pression par des mises en cause répétées du préset et du procureur de la République.

Par précaution; la préfecture a ordonné l'hospitalisation, lundi soir, de M. André-Moïse Fontaine, cet ancien combattant qui faisait la grève de la faim au Chaudron, depuis une dizaine de jours, en signe de solien apprenant la décision du tribunal, qu'il wiendrait se suicider devant la préfecture mardi à 16 heures.

Le préfet s'est déclaré prêt à recevoir M. Sudre à la double condition que le fondateur de Télé-Free-DOM accepte de parler de sa participation à tout autre projet local de télévision, comme le Conseil supérieur de l'audiovisuel le souhaite, et aqu'il ne lance plus d'ultimatum et n'utilise plus la pression de manifestations violentes ». L'autre controverse oppose l'évêque au Parti communiste réunionnais. Mgr Gilbert Aubry n'a pas voulu dévoiler publiquement les faits qui l'avaient conduit à affirmer, dimanche soir, sur RFO, que la formation de M. Paul Vergès avait participé aux violences puis les avait « fait cesser » après avoic « eu l'accord de principe de pouvoir participer à l'avenir de Télé-Free-DOM transformée en Télé-Liberté ».

Mgr Aubry est intervenu, dit-il, au cours de la journée du mardi 26 février, à la demande d'un émissaire officieux du PCR qui lui aurait fait comprendre que le PCR ferait en sorte de mettre un terme aux incidents s'il obtenait la garantie de pouvoir participer au projet de Télé-Liberté « à parité » avec les socialistes.

Mgr Aubry, soucieux de favoriser le retour à la paix civile, aurait accepté d'intervenir en ce sens, et il l'aurait fait avec succès, auprès de M. Gilbert Annette, maire de Saint-Denis. Un rendez-vous aurait été prévu entre le maire de Saint-Denis et M. Pierre Vergès, fils du secrétaire général du PCR, le même jour, dans la commune de La Possession; pour la préparation d'un compromis politique laissant éventuellement à M. Sudre, dans le montage financier de

l'opération, une participation minoritaire. contestaient pas, mardi, qu'un tel rendezvous ait été projeté par certains intermé-diaires mais ils démentaient que cette rencontre ait eu lieu. Le PCR niait absolument, en revanche, qu'il ait pu y avoir le moindre rapport entre ces contacts discrets sur l'ave-nir audiovisuel de l'île et le déroulement des

Les blessures...

Suite de la première page

Ce n'est pas un hasard s'il insiste pour dire qu'il ne faut pas confon-dre « liberté et licence», ni s'il pré-cise que parmi les marchands chas-sés du temple par Jésus il y avait « des marchands de colombes ». Toute l'assistance comprend qu'il met en garde, lui aussi, contre l'influence de Télé-Free-DOM, cette télévision controversée dont la colombe est l'emblème mais dout les « appels au soulèvement » – il l'a dit publiquement après la saisie de son émetteur - ont contribué au déclenchement des premiers inci-

Mais Mgr Aubry cherche surtout à déculpabiliser cette population métissée qui éprouve un sentiment de honte depuis que son quartier a été l'épicentre des violences. A la manière d'un conseiller général en campagne électorale, il dresse l'inventaire de tout ce qui a été réalisé ici, en matière d'équipements, pour améliorer la qualité de la vie entre les cubes de béton. Il souligne que le quartier, grâce à ses jardins potagers périphériques, «fait vivre Saint-Denis». Il démon-tre que le Chaudron, devenu une vraie petite ville, n'a pas à roagir, loin de là, de sa comparaison avec bien des banlieues de métropole. Il annonce la constitution d'un groupe de réflexion» sur l'avenir des jeunes. Il promet le soutien financier de chefs d'entreprises pour le réalisation de «micro-propour la realisation de Miniero-pio-jets ». « Vous pouvez être fiers de votre travail, lance-t-il aux fidèles. Le Chaudron n'est pas pire qu'ail-leurs. C'est le temple de Dieu. C'est une fournaise ardente de charité. Mettez-vous dans la tête que vous n'êtes pas des sauvages ! » Comme d'habitude, Mgr Aubry s'exprime en créole : « Chaudron lé pas sau-

Dans l'assistance recueillie, il y a surtout des enfants et des adultes. Les adolescents, pour la plupart, sont restés à l'extérieur. Assis au bord des trottoirs, ils commentent

la prestation télévisée de leur « porte-parole », Jean Jo, leur copain d'orchestre, qui, la veille, a si bien exprimé leur blues. C'était la première fois qu'un jeune du Chaudron était invité à participer à un grand débat sur RFO. Son franc-parler créole, contrastant avec la langue de bois des notables a fait mouche, surtout quand il a renvoyé dos-à-dos la gauche et la droite. Ils craignent simplement qu'on en fasse maintenant « une *jedette* a. Eux aussi ont des choses à dire. Et ce qu'ils disent ramène à ses justes proportions l' « affaire » de Télé-Free-DOM. Tous leurs propos confirment que la colère populaire provoquée par la saisie de cet émetteur, qui donnait si souvent la parole aux gens du quartier, n'a été que la manifestation de frastrations plus profondes.

La clé de ce malaise se trouve de l'autre côté de l'avenue qui sépare le quartier de la zone industrielle où ont été pillés et incendiés plu-sieurs entrepêts au cours des nuits d'émeutes. « lci les pauvres, résu-ment-ils, là les riches. » Sous les fenêtres des HLM s'étalent désor-mais le luxe ostentatoire du concessionnaire de Porsche et de Mitsubishi, l'abondance d'Euromarché, les cavernes attirantes de tous les Ali Baba du grand négoce de l'île. Jouissances interdites à portée de main. Réceptions mon-daines fréquentes, fermées aux habitants du quartier. Ici le RMI, en face l'argent à l'étalage. Démonstration exacerbée, cristalli-sée dans le paysage, des contradic-tions de la société réunionnaise. S'il y a eu des « cibles choisies », an cours des émeutes, ce furent les vitrines les plus attirantes. Les grandes surfaces - à l'exception d'Euromarché, gardé par des vigiles, – les magasins de vêtements et de chaussures, les entrepôts de matériel électroménager et de meubles, les magasins d'outillage ont été pillés ; les derniers modèles de Porsche et de



Mitsubishi ont été brûlés; la succursale de la Banque de la Réunion

« Grâce à Télé-Free-DOM, racontent ces jeunes, nous avons pris conscience de certaines choses et de nos droits. Nous pouvions regarder des films gratuitement alors qu'une place de cinéma coûte trente balles. Télé-Free-DOM était proche de nous. C'était pas comme RFO qui diffuse du Mozart. Mozart, on n'en a rien à f... » « Nous regrettons les incendies parce que ça augmente le nombre des chômeurs mais il fallait ça pour qu'on parle des Créoles en France.» « Si i faut fe pété le z'af-faire pour que bana i intéresse à zot les problèmes la Réunion, nous fe de la coffaire » « Parteur l'Espeté le z'affaire... » « Partout l'éga-lité i manque à la Réunion. Regarde le SMIC (inférieur de 20 % à celui de la métropole). Les fonctionnaires i gagnent un bon pêu d'argent et à côté de çà mi momon

mois... ». « Tout ça, c'est la faute du préfet et des politiques, On nous prend toujours pour des coutilons. Y a beaucoup trop de promesses non tenues. » « Quand on va en France on le traité comme un bougnoule! » Des graffitis sont apparus sur les murs des entrepôts de la zone industrielle : « Le préfet coupable des morts», « Free-DOM le à nous», « Merde aux slics», « Nous va poiquer zot momon » («On va brûler vos mères», l'une des insultes suprêmes en créole).

Pour le docteur Gérard Tchoulfayan, dont l'équipe pratique depuis huit ans la psychiatric auprès des familles du quartier et qui a constaté ce qu'il appelle « des généalogies de violence», le microcosme du Chandron n'est, en effet, e pas pire qu'ailleurs ». Il n'est que le banal reflet d'une situation générale: « La communauté réuniond'argent et à côté de çà mi momon doit faire vivre out enfants avec quatre mille deux cents francs par déni ancien du droit et ce crime

méconnu contre l'humanité que représente l'esclavage et par le choc actuel d'une modernité plaquée, représentée par l'opulence soudaine des biens de consommation ».

Selon ce médecin, les émeutes de la semaine écoulée n'ont été que l'irruption spectaculaire d'« un malaise social chronique qui est en général muet sur la scène publique et trouve son expression dans la sphère privée sous forme d'alcoo-lisme et de violence de voisinage, comme en témoignent le record national de mortalité par l'alcoolisme, l'Importance des viols - trois fois et demi plus nombreux qu'en métropole - l'importance du taux des homicides, et particulièrement des parricides - deux fois plus nombreux qu'en métropole - ainsi que la très grande fréquence des tenta-tives de suicide chez les adolescents, en augmentation de 277 % contre 33 % en métropole de 1970 à 1990. » Mais le docteur Tchoulfayan sait qu'il aborde là des tabous sur lesquels tout le monde, dans l'île, préfère entretenir un

Retour à l'église. L'évêque a ter-miné son homélie. Il conduit la procession qui se rend jusqu'à la place du marché du quartier. Dans la nuit qui descend, les catéchistes, ouvrant le cortège, répandent sur la chaussée des pétales de fleurs tandis que les adultes allument de petites bougies. Mgr Aubry explique cette symbolique: « Nos enfants jettent des sleurs, pas des galets; nous apportons au Chau-dron des petites lumières, pas les incendies... » Puis, l'évêque de la Réunion, sur une estrade improvisée, entonne a capella un cantique à la gloire de Dien «dont le Chau-

dron est la maison». Sur le trottoir d'en face, regroupes autour d'un impassible marchand de pastèques, quelques ado-lescents à la mine renfrognée lui adressent, à mi-voix, quelques quo-

ALAIN ROLLAT

Lire aussi page 2 le point de vue de Jean Ripert : « Une lucarne pour Afin de défendre certains principes éthiques

Des spécialistes publient un « guide » de la procréation médicalement assistée

Le Groupe d'étude de la fécondation in vitro en France (GEFF), qui rassemble les biologistes et les médecins publics et privés exercant dans les centres de fécondation in vitro, a rendu public, lundi 4 mars, le premier Livre blanc consacré à la pratique en France des PMA (procréations médicalement assistées) (1). Par ailleurs, la fédération nationale des CECOS (Centre d'étude et de conservation du sperme) et l'Association Descartes (2) devaient présenter, mardi 5 mars, leurs positions sur les questions de bioéthique soulevées par le développement en France des PMA et la pratique des dons de

En France, plus de dix mille enfants sont déjà nés grâce à la fécondation in vitro. Un couple sur cinq est amené à consulter pour des problèmes de fécondité et, chaque année, quatre mille couples ont recours à une insémination artificielle avec le sperme d'un donneur. Inquiets, parfois de manière tout à fait légitime, du développement quelque peu anar-chique et des dérives parfois observées dans la pratique des PMA, certains ne craignent pas de formu-ler publiquement de très sévères critiques vis-à-vis des médecins et des biologistes spécialisés dans ce nouveau traitement de la stérilité. Il s'agit, entre autres, de critiques ment thérapeutique », sur certaines exagérations financières, ainsi que sur des présentations chiffrées anormalement optimistes quant aux résultats obtenus. Tout cela ne pouvait laisser les spécialistes sans

« Une campagne de dénigrement »

« Depuis quelques mois, des arti-cles de revues, des livres, des émissions de télévision ont mis en cause la PMA, expliquent en préface les auteurs du Livre blanc. Tour à tour, ont été discutées la validité des taux de succès, la fréquence des complications, les conséquences médicales et psychologiques pour les couples stériles, l'absence de res-

pect des règles éthiques et même l'honnêteté des médecins et des biologistes. Ces critiques ont bénéficié d'une large audience. Elles ont inquièté le public, d'autant que les acteurs de la PMA ont rarement pu présenter leurs points de vue. »

a Le Groupe d'étude de la fécon-dation in vitro en France, poursuit ce texte, ne pouvait accepter que soit menée une campagne de déni-grement et d'affolement du public à propos d'une technique médicale qui a permis, à ce jour, la naissance de près de vingt mille enfants en France. S'il est légitime qu'une technique nouvelle soit discutée et contestée par certains, encore faut-il que la mise en cause soit faite à partir de données exactes.»

Le danger du prêt d'utérus

Le Livre blanc comporte notamment un chapitre comparant l'efficacité des principales techniques de la PMA. Tentant de mettre un terme à la polémique sur la réelle efficacité chiffrée de ce procédé, les auteurs situent entre neuf et treize le nombre de naissances pouvant aujourd'hui être obtenues à partir de cent ponctions d'ovo-cytes chez la femme. « D'ores et dėja, indiquent-ils, les résultats concordant, publiés par les quatre pays les plus avancés en PMA. confirment l'efficacité de ces techni-ques de traitement de l'infertilité, nouvelle maitrise de la reproduction humaine. C'est sans doute ce qui explique les passions qu'elles soulè-

Dans le même souci invoqué d'objectivité et de transparence, le Livre blanc aborde la question des complications dues aux PMA. Les auteurs indiquent ainsi que la fréquence de l'ensemble des avortements spontanés se situe ici entre 15 % et 25 %, que le taux de gros-sesses extra-utérines est très élevé, de 5 % à 6 %, et qu'après une fécondation in vitro une grossesse un cing est semellaire de 4 % trè sur cinq est gemellaire et 4 % tri-ples ou quadruples. Ces situations non désirées, dues au nombre élevé d'embryons obtenus par féconda-tion in vitro, puis implantés dans l'utérus de la future mère, sont très fréquemment à l'origine de compli-cations médicales et obstétricales.

Au terme de leur analyse, les auteurs du Livre blanc établissent l'ébauche d' « un guide des bonnes

sentant un désir d'enfant. Le recueil d'un consentement libre de la part du couple exige une infor-mation éclairée sur l'indication de la PMA, les conditions de déroule-ment, les chances de succès au sein de l'équipe concernée, les risques encourus et, enfin, le coût finan-cier de la PMA proposée. Si certaines indications ne posent pas de problème majeur (stérilité tubaire définitive), il n'en va pas de même pour beaucoup d'autres, qu'il s'agisse de l'hypofertilité ou des stérilités inexpliquées.

En ce qui concerne les PMA

avec don de sperme, les auteurs soulignent que le sperme du don-neur devra toujours être un sperme congelé, l'utilisation de sperme frais devant être proscrit. Se pro-nonçant, sous certaines conditions médicales, en faveur du don – anonyme et gratuit - d'embryons humains (une pratique qui équivaut, selon eux, à une adoption anténatale), les auteurs du Livre blanc, en l'absence de dispositions législatives, abordent avec la plus grande circonspection le problème du prêt d'utérus. « Le médecin ne doit pas ignorer que prêter obéit à des principes différents de ceux du don : prêter un organe est une procédure dangereuse qui fait courir des risques médicaux et de commercialisation du corps humain incompatibles avec la pratique

Cette charte n'atteindra évidem-ment son objectif que dans la mesure où elle sera, en pratique, adoptée par l'ensemble des praticiens, cliniciens et biologistes publics et privés. A cet égard, cer-tains spécialistes font déjà valoir que ce document n'est ni assez précis, ni assez contraignant.

Le contrôle des donneurs de sperme

Pour sa part, à la veille du médicale organisé à Paris par le conseil de l'ordre des médecins (3), Fédération nationale des CECOS, en liaison avec l'Associa-tion Descartes, a tenu à préciser sa position sur l'ensemble de ces pro-blèmes.

Depuis 1973, plus de huit mille fait don de leur sperme pour des inséminations artificielles au sein pratiques ». Selon les auteurs, la de couples dont les hommes sont PMA ne peut s'adresser qu'aux stériles et, chaque année, trois

mille de ces comples s'adressent au CECOS pour bénéficier de la thérapeutique de l'insémination artifi-cielle avec donneur. Selon les responsables de la Fédération des CECOS, il est essentiel de considérer le don de ces gamettes – qui doit impérativement demeurer bénévole et anonyme - comme un palliatif de stérilité incurable. Il convient aussi dans le même temps, seion eux, de contrôler génétiquement les donneurs de sperme, afin d'éviter la transmis-sion des handicaps héréditaires les

plus graves et les plus fréquents. Un tel contrôle, et l'exclusion qu'il entraîne des donneurs «à risques génétiques », correspond-il à une forme d'intervention médicale à visée engénique? Certains le pen-sent. Où situer, dans ce domaine, le risque acceptable de celui qui ne l'est pas? De la même façon, faut-il autoriser les procréations avec dons de gamètes dans des couples fertiles, mais porteurs d'af-fections génétiques? Et, là encore, comment situer le degré plus ou moins invalidant, plus ou moins «acceptable» de l'affection? Dans l'attente d'une réponse politique et législative, il apparaît plus que jamais nécessaire que ces questions soient publiquement posées et qu'un large débat s'instaure.

JEAN-YVES NAU

(1) Livre blanc des PMA en France, Editions Sauramps Médical. 11, bd Hen-ri-IV, 34000 Montpellier.

(2) Cette association, crée en 1989 par (2) Cette association, cree en 1989 par le ministère de la recherche et de la technologie, s'est donné pour mission de contribuer à un développement harmo-nieux des biosciences, de la biomédecine et de la société ». 1, rue Descartes, 75231 Paris Cedex 05.

(3) Le Troisième Congrès international d'éthique médicale aura lieu les 9 et 10 mars au CNIT de Paris-la- Défense.

□ Rectificatif: un « mastic » a rendu incompréhensible un passage de l'article consacré à la découverte du virus du sida (le Monde du 5 mars). Il fallait lire que, selon les auteurs de la lettre publiée dans l'hebdomadaire Nature, « aucun des échantillons de LAV envoyés en juillet et en septembre 1983, du moins ceux qui lulaire en lignée continue, n'est la source du HTLVIII-B », le virus découvert par le professeur améri-

ENVIRONNEMENT

Dans la lutte contre les incendies de forêts

Le Super-Puma de l'Aérospatiale entend concurrencer le Canadair

Les responsables de l'Aéropatiale viennent de présenter à Marignane (Bouches-du-Rhône) le bilan d'une année d'expérimentation de l'hélicoptère bombardier d'eau Super-Puma dans la lutte contre les feux de forêts. A la recherche de nouveaux marchés à l'exportation, la firme nationale prétend opposer cet appareil au Canadair et vise à infléchir les décisions prises par le gouvernement en faveur d'un renforcement exclusif de la flotte des avions de la Sécurité

MARSEILLE

de notre correspondant régional

Lancé dans les années 1981-1982, et déjà vendu à près de quatre cents exemplaires dans le monde, le Super-Puma AS-332, un hélicoptère de 9 tonnes et d'une puissance de 3 800 che-vaux, a été expérimenté dans sa version bombardier d'eau, avec un réservoir de 2 400 litres, au cours de l'été 1990, dans le Midi. Bilan de la campagne des deux exemplaires engagés sur des feux dans les Alpes-Maritimes, le Var et la Corse : 250 heures de vol en trois mois. Selon ses principaux utilisateurs - les sapeurspompiers des Alpes-Maritimes, l'appareil aurait donné toute satisfaction. De là à le présenter comme un concurrent direct du Canadair, comme tente de le faire l'Aérospatiale, est une autre

Un complément plus qu'un substitut

Beaucoup plus puissant et d'une plus grande autonomie que son devancier, le Puma, expérimenté en 1988-1989. le Super-Puma a des qualités opérationnelles indéniables, dont les plus évidentes sont la rapidité d'intervention, la maniabilité, la précision de largage et la facilité de ravitaillement en eau. Il offre, par rapport à l'avion, une polyvalence qui lui permet d'effectuer la dépose ou la récupération en dehors de la saison des feux, d'être utilisé dans des opérations de police ou de sauvetage. Il est, en fait, d'un emploi judicieux

dans les seux naissants, d'altitude ou encaissés, ainsi que pour-le traitement des lisières.

Mais il est hasardeux de soute-Mais il est hasardeix de soute-nir qu'il peut rivaliser avec le nouveau Canadair CL 215 T, plus rapide (360 km/h au lieu de 240) et d'une capacité de près de trois fois supérieure (6 300 litres), dans l'attaque des grands feux où, précisément, est recherché l'«effet de masse». Le Super-Puma est, par ailleurs, inapte dans la pose de barrières de retardants.

En un mot, l'hélicoptère bombardier d'eau ne saurait, en aucun cas, se substituer à l'avion amphibie, plébiscité depuis vingt-cinq ans. Il en est seulement le complément. La compa-raison financière (65 millions de francs pour le Super-Puma, contre 100 millions de francs environ pour le nouveau Canadair) ne peut être valablement mise en avant que sur la base de perfor-mances similaires. L'Aérospatiale craint, au demeurant, de faire les frais des choix opérés par le gouvernement en faveur du renforcement de la flotte d'avions de la Sécurité civile (commande en cours de douze nouveaux Canadairs remotorisa-tion des Trackers location de deux Hercules C 130 gros porteurs supplémentaires).

Si le Super-Puma bombardier d'eau n'est pas effectivement intégré dans les moyens aériens nationaux de lutte contre les feux de forêts (1), il sera plus dif-ficile, selon l'Aérospatiale, de le vendre à l'étranger, où le marché potentiel est estimé à près d'une cinquantaine d'appareils. D'où la nature de son offensive commerciale qui s'explique, d'antre part, par l'annulation récente, par l'armée de terre, de la commande de vingt appareils équipés du système de radar Orchidée et les incertitudes concernant la production en commun, par la France, l'Italie, la RFA et les Pays-Bas, des nouveaux hélicoptères militaires

GUY PORTE

(I) Le Centre interrégional de coordiuanon operationnelle de la Sécurité civile (CIRCOSC) utilise déjà dix-sept hélicop-tères bombardiers d'eau (5 Ecareuil, 8 Lama et 4 Beil). Un Super-Puma devrait, à nouveau, être loué au cours de la saison prochaine.

La politique des villes

M. Jean-Marie Delarue chargé d'une mission d'étude sur les quartiers en difficulté

la ville, a chargé l'un de ses anciens collaborateurs, M. Jean-Marie Delarue, quarante-cinq ans, maître des requêtes au Conseil d'Etat, de mener une étude sur les quartiers en difficulté (au nombre de quatre cents environ, qui font l'objet d'une convention de réhabilitation) et de lui faire des propositions d'ici au 15 mai prochain. M. Delarue enverra ochainement une lettre-question-

PLUS VITE, MOINS CHER!

d'association, animateurs sociaux ou fonctionnaires. Il s'agit de mieux connaître le quartier où ils travaillent les movens techniques, humains et financiers dont ils disposent et les projets qu'ils soutiennent.

Le chargé de mission ainsi qu'une demi-douzaine de ses collaborateurs - dont M. Bertrand Schwartz qui, à la demande de M. Mauroy, alors pre-

ques années à une enquête identique sur le chômage des jeunes - se rendront dans ces quartiers en difficulté pour rencontrer les militants les plus imaginatifs, « Les gens pourront vider leur sac. Ma plume sera entièrement libre, a précisé M. Delarue devant les journalistes. C'est la seule manière de relancer une politique qui, entamée depuis dix ans déjà, s'est forcément rigidifiée.»

Verneuil, commune sinistrée

Après Angoulême, Verneuil? La petite ville des Yvelines qui s'étire sur la rive gauche de la Seine, à quarante kilomètres en aval de Paris, va-t-elle prendre place dans l'amer palmarès des communes en faillite? La cause n'est pas encore entendue mais, à suivre le Conseil d'Etat qui l'a condamnée à une amende de 118 millions de francs, soit le double de son budget annuel, la banqueroute est inéluctable. Au cours d'une réunion extraordinaire, lundi 4 mars, le conseil municipal a déclaré la ville «sinistrée», et décidé de s'en remettre au premier ministre et, s'il le faut, au président de la République.

Ayant eu à statuer sur un contentieux opposant la Société immobilière de Verneuil-Vernouillet (SIVV) à la commune de Verneuil-sur-Seine et à l'Etat, les magistrats du Palais-Royal n'ont pas eu la main légère. Les deux collectivités publiques devront payer chacune à la SIVV la bagatelle de 37 812 299 F, plus les intérêts et leur capitalisation depuis 1977, soit 118 millions de francs chacune. Si l'Etat peut supporter le choc, la commune de Verneuil aura bien du mal. La somme due équivaut pour elle à près du double des 62 millions de francs de son budget annuel.

L'affaire traîne depuis bientôt vingt-cinq ans. En 1967 la SIVV obtient l'autorisation de défricher un terrain boisé de 130 hectares. Elle y projette le construction de

1 300 logements. Les permis de construire lui sont accordés. Le défrichement commence et 450 logements sont terminés en 1974. La SIVV souhaite alors porter son programme à 1 500 logements. Un protocole d'accord qu'elle signe avec la ville et la direction départementale de l'équipement lui en donne la faculté, à condition qu'elle cède 87 hectares encore boisés à la

ville. La vente de ces bois est signée en février 1977. Elle doit toutefois être entérinée par le conseil municipal. Mais, le mois suivant, des élections municipales ont lieu, et, si la majorité reste aux mains des socialistes, une nouvelle équipe, un nouveau maire s'installent à la tête de la commune. La vague écologiste déferle dans les

esprits, sinon dans les umes, et le conseil municipal refuse de ratifier la vente. Le maire se voit en outre débouté de sa demande en annulation des permis de construire détenus per la SIVV.

L'impossible défrichage

Or une date fatidique approche : celle de l'expiration, le 13 juillet 1977, de l'autorisation de défricher. Manifestations, occupations du terrain : le défrichege est impossible. Pas ques-tion a fortiori de bâtir. La SIVV s'estime victime du préjudice et saisit le tribunal administratif de

La justice va de son pas de jus-tice. Cinq ans plus terd, le tribunal reconnaît la responsabilité

mune. Dans l'impossibilité pour les promoteurs de faire usage des autorisations qu'ils avaient obtenues, des experts sont désignés qui évaluent le préjudice à 8 millions de francs à verser avant le

31 janvier 1987, ce qui est fait. Cette somme ne couvre pas la dépréciation définitive des terrains, leur perte de valeur vénale puisqu'ils sont devenus inconstructibles faute d'avoir pu être défrichés. C'est le Conseil d'Etat qui devra trancher. Il vient d'en

En 1983, un maire RPR a remplacé le socialiste. Aujourd'hui M. Jacques Massacré, lui aussi RPR, élu premier magistrat en mars 1989, reçoit l'héritage comme la foudre sur la tête. La ville de Verneuil et ses 12 740 habitants sont, dit-il, e ruinés pour deux siècles ». Accusant ses prédécesseurs socialistes, il dénonce aussi une mesure « complètement disproportionnée par rapport aux moyens de la commune » et qui fera « passer Verneuil à côté de l'Histoire ». Il se déclare prêt à se battre pour tirer sa ville du mau-vais pas. Arrêter tous les travaux, augmenter substantiellement la taxe professionnelle... les malgres solutions ne sont guère convaincantes. Emprunter? Mais qui prêtera à un «failli pour deux siècles »? Lundi 4 mars, le conseil municipal réuni en séance extraordinaire a déclaré la ville « sinis-trée » et décidé d'en appeler « aux plus hautes autorités de l'Etat »

CHARLES VIAL



هكذ (من رياعل

La muation d constitue «

SPORTS

10 to SOCK TEN http://decision.org/ inquieta (A. A.

Selon le tribunal correctionnel de Marseille

La mutation de l'inspecteur Gaudino constitue « une voie de fait »

Statuant en référé, le tribunal correctionnel de Marseille s'est déclaré, lundi 4 mars, compétent pour juger l'affaire de la mutation de l'inspecteur de police Antoine Gaudino, auteur du livre l'Enquête impossible sur les fausses factures du Sud-Est et le financement du Parti socialiste. En réservant un jugement sur le fond, le tribunal a suspendu l'application de la mutation de M. Gaudino à la direction générale du personnel et de la formation de la police, considérant, d'ores et déjà, que celle-ci constitue une « voie de fait ».

M. Gaudino avait été suspendu de la police au lendemain de la publication de son livre, le 12 octobre 1990. Racontant son enquête sur les fausses factures liées au financement du Parti socialiste, dénonçant la loi d'amnistie qui y avait fait suite, l'inspecteur de la PJ marseillaise était dans la ligne de mire du ministère de l'intérieur. La direction générale de la police nationale (DGPN) ne cachait pas son intention de convoquer ce fonctionnaire à un conseil

Depuis le 1ª mars, les mineurs de

la région parisienne ont la possibilité,

chaque fois qu'ils le désirent, de

consulter gratuitement un avocat.

L'ordre des avocats vient en effet de

mettre à leur disposition des locaux.

juste à côté du palais de justice (1).

Une dizaine d'avocats en perma-

nence, et une trentaine qui peuvent

être joints par téléphone, assureront

la défense et le conseil de ces jeunes

Paris dispose donc, comme une

dizaine de juridictions - Lille et

Lyon par exemple - d'un espace neu-

tre de conseil et d'aide aux jeunes en

difficulté, qu'ils soient des mineurs

en danger ou des mineurs délin-

quants, et parfois les deux à la fois.

Le matin, ces jeunes peuvent joindre

de discipline, voire de demander sa révocation pour « manquements graves à l'obligation de réserve », parmi lesquels figure notamment la « violation du secret de l'instruction» (le Monde du 14 octobre 1990).

Constat d'huissier

Que s'est-il passé? Temporaire-ment exclu de la police, M. Gaudino n'a reçu aucune convocation disciplinaire dans les semaines qui ont suivi, tant et si bien qu'il fut réintégré de plein droit le 12 février 1991, une suspension administrative ne pouvant excéder les quatre mois (le Monde du 14 février 1991). A la DGPN, on plaida le «simple oubli» mais on ne désarma pas. M. Gaudino serait bel et bien poursuivi en conseil de discipline. En attendant, il devait être réaffecté à la direction générale du personnel et de la formation en attendant son passage au « tourniquet disciplinaire », prévu dans un premier temps le 7 mars puis repoussé au 14 mars.

L'inspecteur de police, plus opiniâtre que jamais, n'admit point cette mutation. Se présentant à son bureau de la brigade financière de

A l'initiative du barreau de Paris

gratuites aux mineurs

téléphone, et laisser leurs messages

sur un répondeur. L'après-midi, ils

peuvent, de 13 h 30 à 18 heures, se

rendre sur place et rencontrer un

avocat. Ceux-ci, volontaires et spé-

cialement formés, pourront les écou-

ter et les orienter, leur expliquer

aussi les procédures dans lesquelles

ils out parfois du mal à trouver leurs

Déjà sous-jacente depuis plusieurs années, cette démarche correspond à

une volonté de mettre en pratique

l'un des aspects de la convention

internationale des droits de l'enfant,

signée par la France en janvier 1990 puis ratifiée au mois d'août suivant.

Directement applicable en droit

interne, depuis son entrée en vigueur

l'antenne de défense des mineurs par en France le 6 septembre dernier, la

la PJ de Marseille où il entend continuer à travailler. M. Gaudino fit constater par huissier l'opposition de son chei de service à lui remettre sa carte professionnelle et son arme de service. De même, il attaquait, devant le tribunal cor-rectionnel de Marseille, l'arrêté du 22 février portant sur sa mutation.

Statuant en référé lundi 4 mars, elui-ci vient de lui donner raison. Réservant son jugement sur le fond, le tribunal suspend « à titre conservatoire l'exécution » de l'arrêté ministériel. Selon le tribunal, cet arrêté « prononçait une sanction disciplinaire déguisée et ne comportait aucune indication de motif», ce qui « constitue une voie de fait ». Présidée par M. Claude Parodi, la juridiction marseillaise n'a pas hésité à déclarer que « s'agissant d'un officier de police judiciaire exerçant ses fonctions en liaison étroite avec les services du parquet et les juges d'instruction, il apparaît comme constituant une garantie fondamentale d'une bonne administration de la justice qu'un tel fonctionnaire ne puisse être l'objet d'une décision de déplacement d'office du ministère de l'intérieur ne comportant aucune motiva-

DOMINIQUE LE GUILLEDOUX

convention prévoit que l'enfant a le

droit d'être entendu dans toute pro-

cédure le concernant, directement ou par l'intermédiaire d'un organisme

ou représentant approprié. Qu'il

s'agisse de problèmes pénaux, pour

lesquels l'intervention de l'avocat est

de droit depuis l'ordonnance de

1945, mais aussi de questions civiles

liées aussi bien au droit de la famille

qu'à l'orientation scolaire, ou aux

droits des jennes dans leurs écoles.

des avocats spécialisés devront

répondre gratuitement aux interroga-

(1) 2, rue de Harlay, à proximité de la face Dauphine . Métro Châtelet ou Pont-

promotion de la planche à voile».

explique M. Bernard Hennet, le

directeur général de Fanatic qui

souhaite participer à l'organisation

de l'épreuve, les deux prochaines années. Une ambition qui ne sim-

plifie pas la tâche de Christian Herles, le responsable de l'associa-

tion des coureurs (PBA), Celui-ci

doit convaincre les concurrents de

porter désormais un dossard sur

lequel figure une marque qui n'est

pas celle des sociétés qui les

tions de ces mineurs.

place Dauphine . Métro Neuf. Tél : 40-51-77-67.

cinq ans, assortis ou non de sursis. Des avocats assurent des consultations

dont quatre avec sursis en liaison avec le dossier Bidart, Joseph Etcheveste a été relaxé dans l'affaire qui le concernait seul pour « destruction par explosif, recel et Jean-Louis Mazières a déclaré qu'Etcheveste n'avait pas été inculpé et que son renvoi en cor-

réaction à l'énoncé des peines. Me Raphael Constant, l'un des avocats des prévenus, a déclaré qu'il s'agissait d'un « jugement d'apaiseque l'organisation du mouvement séparatiste. Philippe Bidart devra plus tard répondre devant la cour d'assises du meurtre de deux gendarmes et de deux tentatives de meurtre sur des policiers.

A la Cour de cassation

Le fisc et les droits de la défense

Le respect des droits de la défense dans une procédure contradictoire, principe général du droit interne français consacré par la convention européenne de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales, n'est pas applicable dans tons les cas. Par trois arrêts rendus le 28 janvier dernier, la chambre criminelle de la Cour de cassation estime que la commission des infractions fiscales n'est pas tenue de se conformer à ces règles dans la procédure menée avant de donner son avis sur la nécessité d'engager des pour-

pliquer en l'espèce, la commission susvisée ne constituant pas un pre-mier degré de juridiction...».

Les contribuables poursuivis invoquaient également l'applica-tion de la loi du 17 juillet 1978, selon laquelle « toute personne a le droit de connaître les informations contenues dans un document admi-nistratif dont les conclusions lui sont opposées ». Dans son arrêt, la Cour de cassation estime que la cour d'appel a fait une juste application des textes, en considérant que les dispositions de la loi du 17 juillet 1978 sont «sans incidence » sur la régularité de la procédure suivie, en application de l'article L 228 du code de procé-dure fiscale « qui n'a pas institué de débat contradictoire » devant la commission, a organe consultatif et

MAURICE PEYROT

VENTES PAR ADJUDICATION Rubrique OSP - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66

MINITEL 36.15 CODE A 3 T puis OSP

Vente au Palais de Justica de CRÉTEIL, eu un seul lot le JEUDI 21 MARS 1991 à 9 à 30 d'un IMMEUBLE de RAPPORT de trois étages et de divers bêtiments à USAGE d'ATELIER 97-99 avenue de Verdun

Vente, sur saisie immobilière, au Palais de Justice de PARIS le JEUDI 21 MARS 1991 à 14 h 30 APPARTEMENT Type 3 P 2
Parking u^a 37 et Cave u^a 12, dans l'immeuble à PARIS 19^a 19-21 *bis*, Quai de l'Oise MISE A PRIX : 500 000 F

S'adresser pour tous renseignements au Cabinet de Me DEVOS-CAMPY, avocat au Barreau de Paris, 57, avenue de Suffren, 75007 Paris. Tél.: 45-67-98-84 et à tous autres avocats postulant près le Tribunal de Grande Instance de Paris.

Vente, sur saisie immobilière, au Palais de Justice de PARIS le JEUDI 21 MARS 1991 à 14 h 30, En me Lot:

APPARTEMENT de 2 Pièces sur rue avec usage des W.-C. communs au rez-de-chau et une Cave nº 5 au sous-sol, dans l'immeuble sis à PARIS 15 - 4, rue de la Cavalerie MISE A PRIX : 150 000 F

S'adresser pour tous renseignements à : Me Maurice CASTEL, avocat à Paris 4-, 5, rue du Renard. Tél. : 42-74-50-86 ; à tous autres avocats postulant près le Tribunal de Grande Instance de Paris et sur les heux pour visi

Vte. S/Sais. Pal. Just. CRÉTEIL JEUDI 14 MARS 1991 à 9 à 30, APPARTEMENT à VILLEJUIF 54 et 56 rue Ambroise-Croizat - Bât. B 2 ét. - entrée débarras - W.-C. Cnis. - S. de Sél. et Chasubre - et une Cave an rez-de-Ch.
M. à Px.: 50 000 F S'adresser à M-TH. MAGLO, avocat à CRÉTEIL
(94000), 4 allée de la Toison-d'Or - Tél.: 49-80-01-85.

> Vente sur saisie immobilière au palais de justice de PARIS le JEUDI 14 MARS 1991 à 14 h 38, eu un seal let un IMMEUBLE à PARIS 17, avenue F.-D.-Roosevelt

> élevé sur caves et terre-plein, d'un rez-de-chaussée de trois étages carrés et d'un quatrième étage sous combles

Mise à prix : 60 000 000 F Pour tous renseignements, s'adresser à M. DIRCES DILLY, avocat à Pacis (16°), 3, rue Fanstin-Hélie – Tél. : 45-04-88-88 et au greffe du tribunal de grande instance de Paris.

le JEUDI 14 MARS 1991 à 14 h

EN UN SEUL LOT: **MAISON de 11 PIÈCES** élevée sur caves, d'un rez-de-chaussée et de 3 étages, cadastrée section V Nº 34 pour 1 a 35 ca Rez-de-chaussée : vestibule, GARÂGE, bureau, une pièce, couloir d'accès au

jardin, W.-C. - 1" étage : deux salons, salle à manger, cusine - 2' étage : trois chambres, salle de bains - 3" étage : chambre de maître, 2 chambres de domestiques, grenier, W.-C. avec poste d'eau - petit jardin.

BOULOGNE-BILLANCOURT (92) 24, rue du Belvédère MISE A PRIX: 2 140 000 F S'adresser à M' Benoît DESCLOZEAUX, avocat au Barreau des Hants-de-Seine, 58, boulevard du Couchant (92000) NANTERRE - Tél. : 47-24-16-58.

Sur place pour visiter le VENDREDI 8 MARS 1991 de 14 h à 15 h.

DYNASTEURS

Le mensuel des Echos

Enquête: le vrai pouvoir du CNPF

EN VENTE CREZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAU)

- Les banques françaises en difficulté... A qui la faute ?
- Japon : l'écobusiness fait florès!
- Ville : Alger sous le voile.
- Portrait: Jacques Lesourne va-t-il changer la face du « Monde » ?

Si vous vous abonnez en téléphonant au (1) 49.53.65.05 (198 F par an)

Les militants d'Iparretarrak devant le tribunal de Paris

à IVRY-sur-SEINE (Val-de-Marne)

Mise à Prix: 1 780 000 F

Pour tous renseignements s'adresser à Ma TACNET, avocat au Barreau de Créteil, 20, avenue Jean-Jaurès - CHAMPIN-sur-MARNE.
TEL: 47-06-94-22 - Ma REGNAULT, avocat au Barreau de PARIS, 15, rue Jean-Mermoz 75018 Paris. Tel.: 42-25-42-71, au Greffe du Tribunal de Grande Instance de Créteil où le cahier des charges est déposé et à tous avocats près le Tribunal de Grande Instance de CRÉTEIL.

ett condamné, lundi 4 mars, à six ans d'emprisonnement et cinq ans d'interdiction de séjour par la sei-zième chambre du tribunal correctionnel de Paris, « pour association de malfaiteurs » en relation avec une entreprise terroriste. Une peine de huit ans avait été réclamée par le substitut du procureur de la République.

Philippe Bidart

condamné à six ans de prison

Philippe Bidart, trente-huit aus,

chef présumé de l'organisation séparatiste basque Iparretarrak, a

Quinze autres militants présumés d'Iparretarrak avaient commes dipartetarrak avaient com-paru avec Philippe Bidart (le Monde des 24 et 25 janvier). Trois d'entre eux, Marie-Thérèse Toçur-reuil, trente et un ans, Dominique Ortuno, trente et un ans, et Arnaud Socarros, trente-quatre ans, ont été

Les douze autres ont été condamnés à des peines allant jusqu'à cinq ans de prison. Excepté pour ce qui concerne Lucienne Fourcade, vingt-huit ans, condamnée à quatre ans de prison dont trois avec sursis, le tribunal a prononcé à l'égard des prévenus libres, qui ne se sont pas présentés pour entendre le jugement, des peines couvrant la détention provisoire déjà effectuée. Les peines des pré-venus en détention, Jean-Gabriel Mouesca, trente ans, Philippe Lascaray, vingt-six ans, et Henri Perez, trente et un ans, ont été de

Condamné à cinq ans de prison

La salle n'a manifesté aucune

Deux contribuables soupçonnés de fraudes avaient demandé à la commission de leur faire connaître tous les éléments retenus à leur charge, afin de pouvoir apporter les observations détaillées néces-saires à leur défense. La commission s'était bornée à fournir un rappel succinct des infractions enues et la cour d'appel avait justifié cette pratique en déclarant notamment : « Le principe du contradictoire (...) ne saurait s'ap-

SPORTS

PLANCHE A VOILE

Coup de tabac sur le parrainage

La première étape de la Coupe du monde de funboard qui s'est déroulée à Hyères (Var), du 22 février au 3 mars, a vu la victoire de Bjorn et Britt Dunkerbeck, frère et sœur de nationalité néerlandaise, champions du monde en titre. Les cent meilleurs planchistes du monde sont inquiets, un de leurs principaux sponsors s'est retiré du circuit : loi anti-tabac oblige.

HYERES

de notre envoyé spécial

Alors que « l'affaire Chevignon » provoque les remous que l'on sait, une autre consequence de la loi anti-tabac agite le milieu des coureurs professionnels de planche à voite. Le 15 janvier, quelques jours après l'approbation du projet de loi Evin par l'Assemblée nationale, la société Peter Stuyvesant Travel (PST) a annonce aux organisateurs de la Coupe du monde son intention de ne plus parrainer l'étape française, disputée du 22 février au 3 mars à Hyères.

a Nos avocats nous ont mis en and avocats nous out mis en garde contre le risque d'une application plus sévère de la loi Veil. avant même l'entrée en vigueur – prévue pour le 1º janvier 1993 – des nouveaux textes », explique M. Claude Mullender, le directeur l'avence de d'Europromotion, l'agence de publicité de PST. Les responsables du groupe Rothmans, auquel appartient la marque, ont egale-ment renonce à soutenir l'épreuve prévue au Palais omnisports de Paris-Bercy, du 8 au 10 mars. Le parrainage de tels événements pou-vait entraîner des sanctions allant jusqu'au retrait du marché, non

seulement de l'activité des « voyages » (séjours organisés pour les « planchistes ») mais éventuellement des cigarettes de la marque. Un risque qu'ils n'ont pas voulu prendre. PST se contente désormais de soutenir une équipe. Ce retrait tardif a failli provoquer l'annulation de l'épreuve de

Une marque allemande sur les dossards

Faute d'accord interne et de moyens financiers, les fabricants français n'ont pas saisi l'occasion

qui s'offrait ainsi à eux de rejouer un rôle dans une Coupe du monde dont ils s'étaient retires, comme les autres producteurs mondiaux, en 1987. La marque de planches allemande Fanatic en a profité pour investir sur le site de la compéti-tion. « Nous croyons à l'avenir de la



Autant de subtilités oui semblent échapper à la plupart des concurrents. Ainsi, la Française Nathalie Simon s'inquiète-t-elle de l'avenir du circuit mondial : « Les nouvelles lois vont décourager les sponsors. » Christian Hedes et son association, présidée par le quintuple champion du monde Robby Naish, s'efforcent donc de prouver que les trente régates de ce circuit - doté de 2,5 millions de dollars de prix et largement télévisé par des chaînes du monde entier - assurent la crédibilité d'un sport qui fêtera ses dix ans l'année prochaine. **CHRISTOPHE DE CHENAY**

> DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT Le Monde ARTS ET SPECTACLES

1.

tion d'un casseur en pleine manif.

Son spectacle ne laisse pas souffler. Les personnages arrivent de partout,

se cognent, et d'un coup il y a un

affrontement à deux dans la solitude

du plateau déserté : appel d'amour

comme un appel au secours de la duchesse vers Antonio; explosion pas-

sionnelle du frère, le duc Ferdinand,

quand il a la confirmation de son

mariage; appel au plaisir de Julia, femme infidèle et bête de sexe; brefs

moments de complicité entre Antonio et son ami Delio, entre la duchesse et sa suivante. Et puis la mort par gar-

Mais juste avant que l'émotion

gane, ces moments-cless sont inter-rompus par des gags de cabaret : le déshabillage du cardinal fétichiste probable allusion à la fameuse scène de l'habillage du pape dans le

Galilée de Brecht; l'arrivée des fonc-

tionnaires du palais, mafiosi en Bor-salino tenant à la main des assiettes

de spaghettis bolognaises; les monolo-

gues scandés sur un rythme rock et redoublés par la musique... Et pro-

gressivement les actions se resserrent

sur une sorte d'angoisse frénétique

qui glace le rire lorsque le duc Ferdi-

nand devenu fou apparaît vêtu d'une robe de sa sœur... Le spectacle tourne autour de lui - Gilles Privat fait juste

ce qu'il faut, - du cardinal - Charlie Nelson, mouotone, - d'Antonio

Jacques Probst, un peu fade, - de la

duchesse - Laurence Calame, magni-fique dans la fragilité, - de sa sui-vante - Anno-Cécile Moser - de Julia

Martine Schaubacher... Il est dominé par François Chattot, Bosola l'espion sans illusion. Manipulé par

ses employeurs et toutefois lucide, il

observe, mêne le jeu, se marche sur le

cour, repousse sa tendresse envers la

duchesse... Humain, vigoureux

comme un meneur de revue, solide et

brutal, paillard avec finesse, François

COLETTE GODARD

Chattot confirme son talent.

L'universel chaos de tous les temps

Le mélo furieux de Webster l'élisabéthain revu par un metteur en scène anarcho-sarcastique

LA DUCHESSE DE MALFI au Théaire de la Ville

La scène est de style élisabéthain, prolongée dans la salle par un couloir en zigzag. Rien n'est droit dans le spectacle de Matthias Langhoff, la Duchesse de Matti. Sur le plancher à forte pente cemé de panneaux peints et de galeries où se tiennent quelques spectateurs, sont disposés de guingois des cercueils. Dans les cercueils, les héros de la pièce, qui tous mourront assassinés. Car c'est une histoire abominable que celle de la duchesse de Malfi, jeune veuve qui épousa secrèent trois enfants. Elle avait aussi deux frères, un jumeau, le duc Ferdinand qui la viola - il en devint fou - et un autre, un cardinal débauché. Tous deux auraient souhaité qu'elle meure sans descendance, laissant libres son duché et sa fortune. Ils avaient délégué chez elle un espion nommé Bosola, «le seul esprit acerbe de toute la cour», revenant des galères où il avait passé dix ans « pour un crime célèbre commandé par le cardinal. »

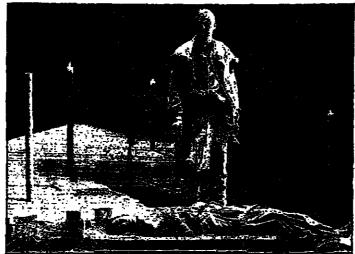
Tandis que le public s'installe, quelques personnages patibulaires vaquent à d'obscures occupations, prennent les mesures des cadavres, qui se lèvent et le spectacle commence... La vedette en est la violence. Violence des façons de mourir, des passions, des trahisons, des mots. L'auteur, John Webster, avait réussi à faire scandale dans une époque où le théatre n'avait rien à faire du réalisme, où il se nourrissait de mélos furieux, de sentiments excessifs, de crimes atroces, de plaisanteries grand-guignolesques, de grivoiseries épaisses. Et les gens, en ces temps où un redressement moral sévèrement

puritain faisait des ravages, aimaient. Anjourd'hui, on aime touiours. mais avec une certaine distance, en se disant que cette période était gaillarde et n'avait pas peur de grand-chose. On admire un objet exotique, ce qu'a très bien compris l'adaptateur Claude Duneton – qui par ailleurs a écrit le Bouquet des expressions imagées.

Donc, son texte fourmille d'insultes truculentes, de contrepèteries, d'àpeu-près, de formules percutantes d'un monde qui n'est d'ailleurs pas truculentes, de contrepèteries, d'àpeu-près, de formules percutantes sions du théâtre élisabéthain racondont le sens apparaît surtout par assonance avec des expressions connues Les phrases sont bizarrement agencées, et certainement pas faciles à dire pour les comédiens, qui parviennent cependant à les faire paraître «natu-relles». On pense parfois - mais en Les deux hommes ont bien des points

tent parfaitement notre temps.

Paris a la chance d'accueillir en même temps cette Duchesse de Malfi par Matthias Langhoff et Mesure pour mesure de Shakespeare dans la mise en scène de Peter Zadek (à l'Odéon).



François Chattot et Laurence Calame dans la Duchesse de Malfi

moins radical, quand même - au communs, ne serait-ce que leur Saperleau de Gildas Bourdet, entièrement parlé dans un langage inventé évoquant les farces médiévales.

Ici, on est au Moyen Age, au siècle du baroque, aujourd'hui, n'importe quand, n'importe où, dans l'universel chaos du pays des morts, morts-vivants, morts en sursis revivant leurs passions haineuses ou amoureuses. sans plus d'interdits, sans plus rien à perdre ni à espérer... Matthias Langhoff fait se rejoindre l'Angleterre élisabéthaine et celle, passée de mode mais toujours vivace, des punks. Non seulement les deux s'adaptent l'une à l'autre comme des sœurs siamoises, mais elles intègrent la continuité d'un pays, les soubresauts incontrôlables

enfance de juifs allemands exilés. Plus leur regard anarchiste sur l'humanité, leur maîtrise de l'ironie sardonique du grotesque, de la violence... Si les deux spectacles reflètent dans un même partipris d'arrogante «simplicité » ces points communs, ils sont aux antipodes l'un de l'autre. Zadek semble rassembler des éléments disparates, apparemment sans rapport les uns avec les autres, puis il les noue étroitement, les tord brutalement comme il ferait d'une corde avec laquelle il tracerait les vérités essentielles du théâtre.

 Du mardi au samedi à 20 h 30, jusqu'au 13 avril. Matinées à 15 heures, les 10, 17 et 24 mars. Matthias Langhoff au contraire prend un texte par lui-même heurté et le torture, le tronçonne avec la jubila-Relêche les jundes et les 7, 13 et 21 mars. Tél.: 42-74-22-77. Le guetteur de Trouville

Encore adolescent, Flaubert rencontre celle qui deviendra l'héroïne de « l'Education sentimentale »

MÉMOIRES D'UN FOU au Petit Hébertot

Gustave Flaubert, à treize ans et demi, l'été 1836, sur la plage de Trouville, voit qu'une e pelisse rouge avec des raies noires », inissèc sur le sable par une femme partie se baigner, va être trempée par les vagues qui montent. Il déplace la pelisse. Une heure plus tard, dans la salle à manger de l'hôtel, quelqu'un le remercie, c'est la baigneuse. « Je vois encore, écrira Flaubert, cette prunelle ardente sous un sourcil noir se fixer sur moi comme un soleil. » li vient de tomber amoureux d'Elisa Schlesinger, il l'aimera toujours. Elle est, entre autres, Madame Arnoux de l'Education sentimentale.

Deux ans plus tard, à quinze ans et demi, Flaubert décide d'écrire son propre Werther, sa propre Confession d'un enfant du siècle : il va y raconter la rencoatre, brève et alors sans suite d'Elisa. Il appelle le livre les Mémoires d'un fou peut-être en hommage à quelques lignes de Werther, où Gothe dit que, dès qu'un homme accomplit « un geste généreux et inattendu ». les témoins crient qu'il est fou.

> « Déclaration de vie »

Mémoires d'un sou n'est pas le premier écrit de Flaubert. A neuf ans, il a publié, par les soins d'un avocat de Rouen, Albert Mignot, un Éloge de Corneille et ii a mis en sous-titre : Œuvres choisies de Gustave F. A onze ans, il donne des critiques dramatiques dans ie journal Art et Progrès. Puis ce sont des livres d'histoire, ou mystiques, le Moine des Chartreux, la Peste à Florence, la Dernière Heure... Lorsqu'il écrit sa rencontre avec Elisa, Flaubert est l'auteur déjà de près

Ses Mémoires d'un fou sont d'un art prodigieux, c'est une «déclaration de vie » absolue, c'est par moments aussi fort ou plus fort qu'Une saison en enfer ou Héliagabale d'Artaud. Une houre de théâtre très belle, très rare, est donnée à présent, ces Mémoires d'un fou, joués par un acteur très jeune, d'une incroyable force d'imagina-

de trente œuvres.

tion : Jean-Damien Barbin. Il a été mis en scene par Philippe Noël. lequel a commandé le décor à son père, Jacques Noël.

C'est Trouville vu de profil, dans une couleur unie de sable blond clair. « avec ses maisons tournées de tous côtés, sans alignement et sans symétrie, comme un tas de convilles et de cailloux que la varue a poussés sur la côte », écrit Flanbert. Et devant ce « panorama », c'est la page blanche, la mer blanche, ou noire, ou d'argent : a J'aimais à regarder la mer, les raques mousser l'une sur l'autre, la lame se briser en écume, s'étendre sur la plage et crier en se retirant sur les cailloux et les coquilles ». Jean-Damien Barbin ne cache pas qu'il a été intrigué par cette répétition : « les cailloux, les coquilles » il la ressasse dans ses dents, ici ou ia.

Dans cette très belle image rêvée de Tronville et de sa plage, qui est isolée de nous par une glace, comme si tont ici était dans nos souvenirs à nous, et comme si le presque encore enfant Flaubert était déjà hors de la vie, malade, condamné, dans cette sorte d'image obsessionnelle d'un refuge de bonheur. Les silences, et les paroles vite dites, expriment la douleur profonde de l'obsédé, du mélancolique.

Mais Barbin-Flaubert se reprend son fou veut porter bean, il freine l'avalanche des idées, des paroles, cesse de jouer les sentinelles de son propre désastre, de jouer l'aigle des mers détenu de force dans cette cellule, infinie puisque c'est la mer, le ciei, mais cellule pourtant, et en redingote et huit-reflets, élégant comme Baudelaire, il fait les cent pas sur le sable dur, juste le long de l'eau qui remonte...

Rarement ai-je vu un bonneur de théâtre aussi amoureusement soigné, aussi généreusement imaginé, si jenne, aussi poignant, que ces Mémoires d'un fou. Cet acteut merveilleux, c'est sûr, nous le reverrous, et beaucoup. Mais jamais il ne sera ce qu'il est ici, dans ce coup de génie de Flanbert en culottes courtes, réinventant

MICHEL COURNOT Du lundi au samedi à 21 heures ; matinée samedi 18 heures. Jusqu'au 24 mars. Tél.: 43-87-23-23

Orages de papier

Entre coup de foudre et scènes de ménage la correspondance de Flaubert et de Louise Colet

GUSTAVE ET LOUISE oux Petits Mathurins

Charme des relations à longue distance. Charme auquel Gustave Flaubert, jeune écrivain, et Louise Colet, femme du monde et poétesse, ont goûte pendant huit ans, après un coup de foudre, cinq jours de travaux d'approche et une nuit d'amour. Submergés par un flot de lettres, ils ne se reverront qu'entre deux portes, jusqu'à la fin de leur

Serments d'amour, scènes de ménage, de rupture, puis de réconciliation, le duel a dû être fort beau. Mais seules cinq lettres de Louise, recopiées par elle, ont résisté au temps. L'ingrat ne les gardait pas, quand elle les a toutes religieusement collectionnées.

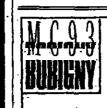
«Les dialogues se reconstituent facilement», écrit Pierre Barillet, qui a rétabli le contact entre les deux amants, et porté leur bataille de plume à la scène. Il est bien modeste, car, chez Flaubert, il a véritablement lu entre les lignes pour faire ressurgir les mots de Louise Colet.

La mise en scène de Gérard Cailland est très simple : un plateau coupé en deux signifie le fossé qui sépare les deux protagonistes. Quand Louise est passionnée, Gustave est goulu; quand elle est amoureuse, il est vorace. Elle est jalouse, il est de glace. Elle est féministe, révoltée, il est réaction-

Flaubert aussi se révèle dans ses lettres comme un homme entièrement chevillé à son écriture. C'est un amant égoïste, qui ne peut s'atracher de son bureau que quelques jours. Et il lui parle beaucoup, à Louise, de ses hésitations, de ses joies. Elle vit en direct les affres de la naissance de Madame Bovary. L'écrivain souffre, déchire beaucoup, se dope à egrandes potées d'eau ». Qu'importe, il sait qu'il

tient son chef-d'œuvre. Franchement à l'aise dans leurs costumes, les comédiens - André Dunand et Nicole Jamet - sont badins et savent forcer le ton très mélo, très désuet, des lettres, quand il le faut. Les décors, parfaitement dans le ton, sont de Jean-

BÉNÉDICTE MATHIEU. Du mardi au vendredi à 18 heures; le samedi à 15 heures, Tél. : 42-65-90-00 et 42-65-90-01. 120 F.



Dibou de Salomon An-Sky

48 31 11 45

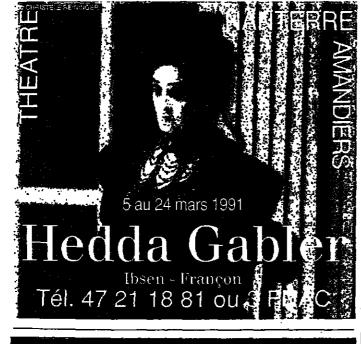
PATRIMOINE

Au parc Montsouris

La réplique du palais du Bardo aetruite par un incendie

le palais du Bardo. Il ne s'agit pas de la résidence d'été des beys de Tunis mais de sa reproduction - à une échelle réduite - au parc Montsouris. Cet élégant bătiment, conçu par Alfred Chapon, abandonné pendant des lustres puis grevé d'interminables travaux, avait figuré dans la section tunisienne de l'Exposition universelle de 1867. Il avait été remonté au point le plus élevé du parc Montsouris, en cours d'élaboration, pour servir de logement au personnel de l'Observatoire chargé de l'étude du climat parisien. Restauré après avoir subi quelques dégâts pendant le siège de 1871 et la Commune, il devint un observatoire météorologique dès l'année suivante.

Diverses administrations occupèrent par la suite cette fragile construction qui complétait parfaitement le parc d'Alphand. A partir de 1974, elle fut livrée à slie-même et commencait à tomber en morceaux quand la ville de Paris en fit z cadeau » au gouvernement tunisien qui voulait y établir un centra culturei. L'architecte Olivier-Clément Cacoub entama sa restauration. Faute d'un financement suffisant, celle-ci traîna en longueur. Fin 1988 la Tunisie déclara forfait. La Ville de Paris poursuivit alors les travaux entamés, avec autant de célérité, tout en cherchant une affectation à cette folie orientale. Les édiles parisiens n'auront plus à se creuser la cer-



Colloque international

Organisé par le Centre de recherche en histoire des sciences et des techniques,

à l'occasion du cinquième anniversaire de la cité des Sciences et de l'Industrie.

les 14 et 15 mars 1991 à partir de 9h30

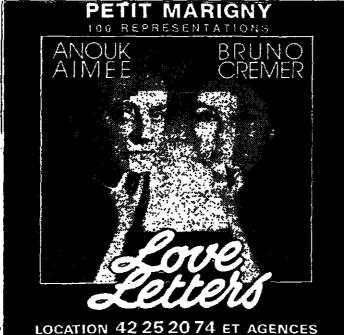
"La société industrielle et ses musées : demande sociale et choix politiques de 1890 à 1990".

Traduction simultanée en français, anglais et allemand.

(accès libre)

Centre des conférences de la Villette

cité des Sciences et de l'Industrie 30, avenue Corentin Carlou 75019 Paris. Métro Porte de la Villette Informations (1) 40 05 75 52



JOAN FONTCUSERTA

VENTES

. . .

113

Section 14.1

water in the

vest and

Catholic Co.

Latin :

Burney.

per in the

her de e

Co Court

dilian . .

dette franklig

lucts -

005 Dat 21, 12, 2

quantition fall hours l'abience de ne legacións. Detroi i..... De territorio

Deep Jan Tal. par Elmannin personae COnstitue ... mpor_{ter}. Stire, diagram $\mu_{\rm coll}$. 150 је. des of the co

vitting or g

350 Aug. $c^{\mathrm{ord}_{\pm 2, \ldots, \pm 2, \pm}}$

....

Few. $\Phi(x)_{\alpha,\beta,\alpha}$

2 Remission

Un nouvel ordre naturel

La « réalité fictive » des jardins botaniques et des musées vétérinaires

JOAN FONTCUBERTA

Joan Fontcuberta aime le formol, l'odeur de renfermé qui imprègne les musées d'histoire naturelle, « surtout les petits, vielllots, dans les villages »; il aime les animaux fantastiques, ceux qui ont des sales gueules et qui évoluent dans l'encre des fonds marins. Il affectionne les jardins botaniques. les espèces en voie de disparition et « hante les musées vétérinaires ».

Si l'univers des prises de vue de Joan Fontcuberta est un véritable cabinet de curiosités, il est bien réel, «darwinien» comme il dit, inscrit dans «un ordre que l'homme impose à la nature» et qui se traduit dans ses dernières images par l'apparition, plein cadre, ici d'un lézard, là d'une lotte, ailleurs d'une « grande marche de scarabées ».

Mais comme le photographe aime avant tout inventer « un nouvel ordre naturel », il a patiemment bâti un monde, mi-réel, mi-imagi-naire, à travers des séries où l'animal se mêle au végétal : Herbarium (1982), Faune secrète (1985), le Cabinet du Dr. Moreau (1986). Autant de recherches débouchant sur un « vrai monde imaginaire » que Fontcuberta a exposé en 1988 à New-York, un monde fait d'animaux fictifs mais plus vrais que nature, au point qu'une bonne partie du public était convaincu d'avoir en face de lui des races en

voie de disparition. Où est le vrai, où est le faux? Fontcuberta brouille un peu plus les pistes en développant depuis cinq ans la technique du « frottogramme», c'est-à-dire en frottant le négatif noir et blanc du polaroïd avec des éléments empruntés au sujet photographié: l'épine d'un cactus, le débris d'une mosaïque l'écaille d'un serpent, le pétale d'une fleur, le poil de sa barbe pour la série Mon corps comme un champ de bataille.

Le négatif est ainsi maltraité, détourné, découpé puis reconstitué à partir de plusieurs négatifs, déchiré parfois, sali par les poussières et les insectes qui restent collés dessus, mais aussi enrichi par des virages chromatiques, « des couleurs accidentelles » : autant d'interventions qui font glisser de plus en plus le tirage d'un aspect figuratif et documentaire - un cactus, un gros lézard, un sexe féminin - vers des formes abstraites, picturales : « L'image totale est le

produit de ma rencontre avec l'objet

photographie. Je la veux sensuelle,

physique, agressive, voire violente.» Dernière rencontre en date, inévitable pour ce Catalan de trente-cinq ans, celle de l'architecture de Gaudi dont les formes (l'escalier en forme de serpent du parc Guell) et les couleurs (marron, rouge, crème, doré) se marient harmo-nieusement ave les intrusions animales du photographe. On retrouve également chez Fontcuberta ce goût très «gaudien» pour la fantaisie et le mystère,

Le résultat est fascinant. Il y a d'abord les multiples références (collages de Max Ernst, l'abstraction avec Pollock, la nouvelle objectivité photographique et jusqu'à Tapies) et le souci constant de Fontcuberta - également professeur et critique - d'inscrire son travail dans l'histoire de l'art. Il y a surtout un subtil discours sur le réel et l'imaginaire (ce qu'il appelle « la réalité fictive »), sur la manipulation photographique et la volonté de « subvertir l'idée, reçue comme une évidence, qui veut que tout ce qui est photographié existe».

D'une certaine façon, il n'y a pas plus réaliste que les photos de Fontcuberta puisqu'il leur associe le toucher. Mais il ne cesse de tendre vers l'abstraction et prouve que ce n'est pas l'image qui est ambiguë mais sa lecture.

MICHEL GUERRIN ▶ Galerie Zabriskie, 37. rue Quincampoix, 75004 Paris, Jusqu'au 11 avril.

. ۲

٠,٠,٠

4,

L'héritage d'une Pompadour new-look

La collection Firestone en vente chez Christie's

En octobre dernier, Elisabeth Parke Firestone, épouse du magnat du caoutchouc, mourait à Detroit, laissant, à l'âge de quatre-vingt-treize ans, l'une des plus grandes collections américaines de mobi-lier, de porcelaine, de tableaux et de dessins français du dix-huitième siècle. Estimés à dix millions de dollars, les mille lots seront disperdollars, les mille lots seront disper-sès par Christie's (New-York) les 21, 22 et 23 mars. L'ensemble pro-vient d'Ocean Lawn (« la pelouse de l'océan »), la somptueuse demeure de Newport où vécut cette Pompadour new look, tou-jours habillée en pastel, et qu'on voit dans le catalogue, photogra-phiée par Cecil Beaton, au milieu des lys. En 1982. Christie's vendait des lys. En 1982, Christie's vendait aux enchères sa collection de cinquante-sept boîtes en or et émail pour un total de plus de 1 million de dollars. Cette nouvelle vente fait figure d'événement, malgré l'absence de la collection d'argenterie léguée par la milliardaire au Detroit Institute of Arts.

De toutes les pièces soigneusement accumulées, fichées, réperto-riées dans les livres d'inventaire par Elisabeth Parke Firestone en personne, la céramique (480 lots) personne, la céramique (480 lots) constitue de loin l'ensemble le plus important, avec des biscuits de Sèvres, modelés par Falconet d'après Boucher (Eras et Psyché, est estimé entre 100 000 et 150 000 dollars), des vases, des soupières en porcelaine rehaussées de dorures et d'oiseaux volants, des objets de guéridon on de vitrine en provenance des grandes vitrine en provenance des grandes manufactures françaises.

La collection de mobilier (200 lots) comporte une rare pen-dule Louis XIV en marqueterie de Boulle (estimée entre 150 000 et 250 000 dollars) et six commodes Louis XV (l'une estampillée Dubois et estimée entre 250 000 et 350 000 dollars).

Côté peinture, (70 lots), on dis-

o Rectificatif. - Trois zéros supplémentaires se sont glissés dans le compte rendu de l'exposition Marc Newson à la galerie VIA (le Monde daté 3-4 mars). Il fallait lire « 35 personnes travaillent chez ldee au Japon » et non « 35 000 ».

tingue outre quelques études, des-sins, ruines d'Hubert Robert, ou instantanés de Fragonard (la Peru-que volée), trois toiles de Jean-Bap-tiste Greuze, dont la Rêveuse et la Première leçon d'amour, estimées chacune entre 100 000 et 150 000 dollars. Enfin, loin des bergeries enrubannées et des paysages antiquisants, l'une des pièc phares de la vente, cet admirable portrait de Mª Hyacinthe Roland, comtesse de Morningston, par Eli-sabeth Viges-Lebrun, daté de 1791 et estimé entre 200 000 et 300 000 dollars. Il est visible pendant trois jours à Paris, avec les plus belles pièces de la vente.

Exposition à Paris chez Christie's, 6, rue Paul Baudry, 75008, Tél.: 42-56-17-66. Le 5 mars, de 11 heures à 17 heures, les 6 et 7 mars, jusqu'à 21 heures.

GAVEAU

LES LUNDIS MUSICAUX

Térésa BERGANZA

J.A. Alvarez PAREJO

SERIE PIANO

Laurent CABASSO

LAURENCE BENAIM

moins facile que prévu. MUSIQUE DU MONDE





Le budget de l'audiovisuel

COMMUNICATION

Les exigences de M. Charasse relancent le débat sur le financement des chaînes publiques

Le ministère du budget demande aux chaînes publiques plus de 600 millions de francs d'économie en 1991. Une mesure jugée *« irréaliste »,* qui rappelle l'urgence d'une réforme du financement de la radiotélévision nationale.

« Extravagant ». « Irréaliste ». «A la limite de l'impair». De l'Ely-sée à Matignon, du ministère de l'économie à ceux de la culture et de la communication, dans les ser-vices et sociétés concernés, l'étonnement est partout le même. En réclamant 607 millions de francs d'économies en 1991 à un audiovisuel public sinistré, le ministère du budget « pousse le bouchon un peu loin ».

Pour réaliser les 12 milliards de coupes claires réclamées par le preministre pour financer l'intervention française dans le Golfe, les services de Michel Charasse doivent, certes, tailler dans le vif. Et réviser à la baisse tous les postes detaires de tous les ministères : - 5 % pour les crédits de fonction-nement et - 10 % pour ceux

d'équipements. Mais avec l'audio-visuel public, ils ont fait plus. Ou Dans une lettre adressée au ministre de la communication, M= Catherine Tasca, ils suggèrent en effet trois mesures : suppression

des 90 millions prévus an compte

de soutien pour aider la produc-tion d'émissions pour la jeunesse; non-remboursement aux sociétés publiques de 117 millions de francs d'exonération de redevance; diminution de 400 millions de francs du budget de Radio-France internationale (RFI).

L'urgence d'une réforme

e Autant dire, note un observateur, que le ministère du budget s'en prend aux fondements mêmes de la politique audiovisuelle du gouvernement. » En s'attaquant aux émissions pour la jeunesse, il remet en cause l'une des préoccupations majeures de M= Tasca. En revenant sur le principe du rem-boursement des exonérations de redevance, il fait à nouveau porter à l'audiovisuel public le poids de la politique sociale des pouvoirs

Quant à Radio-France internationale, il la met dans une inextri-cable contradiction. « Si je fais porter les 400 millions d'économies su mon budget de fonctionnement, je ferme boutique, assure le PDG de la société, M. André Larquié. Si je la societe, M. Andre Larque, Si je les prélère sur ma trésorerie, je suis dans l'incapacité de financer mon plan de développement. Celui-ci est pourtant fixé par mon contra d'ob-jectif, le premier qu'une société de l'audiovisuel public ait conclu avec l'Etat. C'était il y a douze mois!»

On n'en est nas encore là. Pour chiffrer les 607 millions de francs d'économies, la Rue de Bercy a, en d'économies, la Rue de Bercy 2, etc. effet, pris dans sa base de calcul la totalité du budget de l'audiovisuel public (11,5 milliards francs), pro-duit de la redevance et recettes publicitaires, même si celles-ci ne relèvent pas du budget de l'Etat. Les concours budgétaires au sens strict - dotations en capital aux chaînes publiques, subventions, etc. - votés par le Parlement s'élèvent en 1991 à 886 millions de francs seulement. Appliquées stric-tement, les règles décidées par M. Michel Rocard aboutissent

M= Tasca devrait plaider ce dossier-là avec de bonnes chances d'être entendue. Matignon rendra son verdict dans une dizaine de jours. Mais, par son exces même, l'affaire aura rappelé l'urgence d'une réforme des mécanismes budgétaires de l'audiovisuel public. Et la nécessité de sortir la radiotélévision nationale d'une mécanique administrative inapplicable à des entreprises. « A terme, confie un responsable, l'audiovisuel public devrait renoncer aux subventions pour vivre de la redevance et de la publicité. L'Etat, en échange, devrait rembourser l'intégralité des exonérations de redevance comme il le fait pour la taxé d'habitation.»

alors à un effort de 45 millions de

francs seuler

Après l'échec relatif des négociations salariales

Ce mouvement-surprise fait suite à

l'échec relatif des négociations sala-

patrons de la presse régionale. Le

protocole d'accord sur les salaires des

employés et des ouvriers n'a été

et la CGT. Cette dernière reproche

régionale son refus de garantir le

pouvoir d'achat pour un an et d'ac-

céder à la demande d'un quator-

zième mois. La CGT réunira ses

délégués le 8 mars pour étudier « la

Une grève de la CGT provoque la non-parution d'un grand nombre de quotidiens régionaux

Une grande partie des quotidiens régionaux n'ont pu paraître, mardi 5 mars, à la suite d'un mot d'ordre riales entre les syndicats et les de grève de vingt-quatre heures, lancé lundi dans la soirée par la fédé-ration nationale CGT de la presse et du livre (FILPAC). C'est le cas, par exemple de Ouest-France, Sud-Ouest, le Midi libre, la Dépêche du Midi, le Républicain lorrain, Nord-Eclair, Nord-Matin, le Progrès et Lyon-Figaro. En revanche, d'autres titres au Syndicat de la presse quotidie régionaux sont parvenus à sortir leur édition comme le Provençal, le Méri-dional, Nice-Matin, l'Est républicain, la Voix du Nord, la Nouvelle Républi-que du Centre-Ouest, le Dauphiné libéré ou Lyon-Libération.

□ Fin de l'alliance entre Pearson et Elsevier. - Le groupe britannique Pearson, maison mère du quotidien The Financial Times, a décidé de vendre la participation de 22,5 % qu'il détenait dans l'éditeur hollan-dais Elsevier, qui publie notamment le quotidien NRC Handelsblad. Même și Elsevier n'a pas l'intention de vendre pour le moment les 9 % qu'il détient dans le capital du groupe britannique, cette décision de Pearson met fin à l'alliance conclue en septembre 1988. A l'époque, Pearson voulait se protéger d'une offensive hostile de M. Rupert Murdoch et envisageait, à terme, ume fusion compète avec Elsevier. Depuis, M. Murdoch, lourdement lendetté, a réduit sa participation dans Pearson de 20 % à 9 % et la collaboration entre Elsevier et le lions), DDB (371,027 millions), Lintas (300,044 millions) et Ogilvy groupe britannique s'est révèlée (284,5 millions).

suite à donner à l'action». □ Publicis en tête des revenus publicitaires pour 1990. -- L'Association des agences-conseils en communication a publié, lundi 4 mars, la liste finale, pour l'année 1990, des marges brutes des principaux groupes de communication. Arrivent en tête de ce classement Publicis, avec une marge brute de 956,184 millions de francs, puis RSCG France (909,69 millions) et BDDP Groupe (707,835 millions). Les 4 et 5 places sont respective-ment tenues par HDM (699 millions) et Bélier (666,821 millions). Viennent ensuite les principaux groupes d'origine anglo-saxonne : Young et Rubicam (458,139 mil-

Paul méfano

George Benjamin

Michael Levinas

Olivier Messiaen

mande de l'IRCAM

Un vitrail et des oiseaux

Spiras Sakkas, basse

INTERCONTEMPORAIN

Direction Peter Eótvés

7, 8 mars - 20 h 30

Technique IRCAM

ENSEMBLE

Pierre-Laurent Aimard, piana

CONTEMPORAIN

En coproduction avec le Châtelet et l'IRCAM

PENSEE MUSICALE ET TRANSMISSION

7, 8 mars - 20 h 30 16 mars - 20 h 30 Centre Pompidou 42 60 94 27 Châtelet 40 28 28 40

Pierre Boulez

Luigi Nono

Canti per 13

Dérive 2, création française

La Fabbrica illuminata

Pierrot Lunaire, opus 21

Elizabeth Laurence,

Technique IRCAM

INTERCONTEMPORAIN

Direction Pierre Boulez

ENSEMBLE

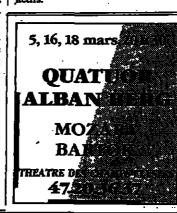
Arnold Schænberg

M. Murdoch cherche à vendre ses magazines

PIERRE-ANGEL GAY

News Corp, le groupe multimé-tia de M. Rupert Murdoch, « étudie des propositions de rachat de ses magazines à l'exception de TV Guide ». Les responsables du groupe affirment qu'aucune déci-sion de vente n'a été prise, mais la cession de ces actifs peut contrisigné, lundi 4 mars, que par la seule CFDT. Le texte, qui prévoit une aug-mentation de 2,6 % dans l'année 1991, a été refusé par FO, la CFTC buer à restructurer la dette de 7,6 milliards de dollars (38 milliards de francs, environ) de News

Murdoch possède une dizaine de magazines dont des titres prestigieux comme Premiere, New York, New Woman, Seven-teen, European Travel and Life. En 1988, lorsque les prix d'achat de la presse atteignaient leur apogée aux Etats-Unis, News Corp a achete TV Guide et The Daily Racing Form. Deux acquisitions qui ont alourdi l'endettement du groupe alors que quelques mois plus tard, la récession publicitaire entraînait une dépréciation rapide de ces





Lundi 11 mars à 20h30 SALLE PLEYEL MARC LAFORET CHOPIN RIMSKY-KORSAKOV CHOSTAKOVICH ORCHESTRE COLONNE VITALY KATAEV Rens. 42 33 72 89

PLEYEL 45 61 06 30

CALENDBUER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

HOMMAGE A LILY LASKINE SEXTUOR DE HARPES DE PARIS ENSEMBLE INSTRUMENTAL DE FRANCE CHRISTINE ICART
CATHERINE MICHEL harpes PHILIPPE BERNOUD THIERRY CAENS

trompette MOZART, NERUDA CRAS, DVORAK DEBUSSY LES MIBIS MUSICATIV THÉATRE MUSICAL DE PARIS Vendredi HEISSER DUKAS le 11 : Solistes des Contes d'Hoffmann

8 mars 12 h 45

Lundi 11 mers 12 h 45 Mercredi

12 h 45

Paces 30 F à 270 F

18. Loc. 47-42-53-71

CONSTANCE FEE OLIVIER REBOUL piano FAURÉ, BERLIOZ COPLAND le 13 : Tedi

LARRIEU piano BACH, BRAHMS, RAVEL

CHATELET THÉATRE Quatuor VIUSICAL DE PARIS Dimenche LUDWIG 10 mars 16 herres (p.e. Valende Cazenezro). **MOZART SCHUBERT** THÉATRE DE L'OPÉRA DE PARIS GARRIER Dimenche 10 mars 20 h 30

ACADEMY OF ANCIENT MUSIC HOGWOOD

AUDITORIO GERARD POULET I1 mers 19 heures |p.e. Valmei |B.A.| KUN WOO PAIK PIBNO FAURÉ SCHUMANN SAINT-SAENS

AUDITORIU CHATELET Quatuor de **CLEVELAND** 13 mars 19 houres p.e. Valm ORCHESTRE

CHATELET THÉATRE MUSICAL DE PARIS **NATIONAL DE FRANCE** Jeudi 14 mars Dir.: Georges PRETRE MESGUICH

BERLIOZ Symph. Fentastique LEUO Salle PLEYSL ORCHESTRE ET CHORALE KUENTZ 23 mars 20 h 30 BACH PASSION ST JEAN

THÉATRE CHAMPS ELYSSEE 24 mars 20 b 30 Tel. Rens. 47-23-47-77

THE LONDON PHILHARMONIC Dir.: Charles DUTOIT VADIM REPIN

violon BERLICZ, SIBELIUS CHOSTAKOVITCH

inni ang malakana at ini

CINÉMAS

LA CINÉMATHÈQUE

PALAIS DE CHAILLOT

MERCREDI Armées 30 : le théâtre de boulevard è l'écran : Bourrachon (1935), de René Guissart, 16 h ; Stanley and Livingstone (1939, v.o.), de Henry King, 19 h ; le Vieil Homme et la Mer (1958, v.o. s.t.f.), de John Sturges, 21 h.

PALAIS DE TOKYO (47-04-24-24) MERCREDI

Goha (1958, v.o. s.t.f.), de Jacques Baratier, 19 h ; les Archives du film pré-sentant : le Fou de Kairouan (1939), de Jaan-André Krauzi, 21 h.

CENTRE GEORGES-POMPIDOU SALLE GARANCE (42-78-37-29) MERCREDI

Zavattini : Sous le soleil de Provence (1956, v.o. traduction simultanée), de Mario Soldati, 14 h 30 ; les Enfants nous regardent (1944, v.o. s.t.f.), de Vittorio de Sica, 17 h 30 ; Au-detà des (1948), de René Clément,

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

Forum des Hailes (40-26-34-30)

MERCREDI Les Folles Années -1920-1940 : eune public : Enfants des courants Jeune public : Enfants des courants d'air (1959) de E. Luntz, Boudu sauvé des eaux (1932) de Jean Rengir, 14 h 30 : Actualités anciennes : Eclair journal, 16 h 30 : Carte blanche : : à la Cinémathèque française : Thèmes et variations (1928) de Germaine Dulac, l'Ame du vin (1935) d'Alexandre Alexaleff, la Rue sans nom (1933) de Pierre Chenal, 14 h 30; Chartres (1923) de Jean Grémillon, le Roman d'un tricheur (1936) de Sacha Guitry, 16 h 30; les Coups de cœur de Jean Rouch: Vingt Prites Tours (1989) de Philippe Truffault et Michel Gondry. Ménilmontant (1926) de Dimitri Kirsa-noff, le Pont (1928) de Joris Ivens Nogent, eldorado du dimanche (1929) de Marcel Carné, A propos de Nice (1930) de Jean Vigo, 18 h 30 ; En pré-sence d'Henri Colpi : Pirates du Rhône (1933) de Jean Aurenche et Pierre Charbonnier, l'Hirondelle et la Mésange (1920) d'André Antoine, 20 h 30.

LES EXCLUSIVITÉS

LES AFFRANCHIS (**) (A., v.o.) : Cinoches, 8* (46-33-10-82) ; Grand Pavois, 15- (45-54-46-85); Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68).

1

ALICE (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3-(42-71-52-36); Action Rive Gauche, 5-(43-29-44-40); UGC Danton, 6- (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6- (45-74-94-94); La Pagode, 7- (47-05-12-15); UGC Champs-Elysées, 8 (45-62-20-40); UGC Opéra, 9 (45-74-95-40); 14 Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81); Escuriel, 13 (47-07-28-04); Mistral, 14- (45-39-52-43) ; 14 Juillet Beaugre-nete, 15- (45-75-79-79) ; UGC Maillot, 17. (40-68-00-16) ; v.f. ; Pathé Impérial 2: (47-42-72-52) Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-87-35-43); Les Nation, 12 (43-43-04-67); UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95); Pathé Mont-parnasse, 14 (43-20-12-06); UGC Convention, 15- (45-74-93-40) : Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01). LES ARNAQUEURS (A., v.o.) : Gau-

mont Les Halles, 1 (40-26-12-12); 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83); Publicis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23); Gaumont Pamasse, 14 (43-35-30-40). ATTACHE-MOI ! (Esp., v.o.) : Lucer-

naire, 6 (45-44-57-34).
LES AVENTURIERS DU TIMBRE PERDU (Can.): Latina, 4. (42-78-47-86); Saint-Lambert, 15. (45-32-

BOUGE PAS. MEURS. RESSUS-CITE (Sov., v.o.) : Utopia Champolion, 5- (43-26-84-65). LE BRASIER (Fr.) : Cinoches, 6- (48-

33-10-82) ; Las Montparnos, 14- (43-27-52-37).

PARIS EN VISITES

«L'Opére Garnier», 13 h 45, statue de Lulii (M~ Cazes).

« La maison de Victor Hugo », 14 h 30, 23, rue de Sévigné (Musée

a La rue Saint-Denis, de Saint-Leu à la tour Saint-Jacques », 14 h 30, métro Étienne-Mercel (Paris pittores-

« L'hôtel Lauzun en l'île Saint-Louis », 14 h 30, 17, quai d'Anjou (Tourisme culturel).

«La febuleuse histoire du Louvre. Du donjon à la Pyramide », 14 h 30, devant les grilles du Conseil d'Etat, place du Palais-Royal (Arts et

« Versailles : les collections du Musée Lambinet », 14 h 30, 54, bou-levard de la Reine (Office du tou-

e Hôtels et jardins du Marals. Place es Vosges», 14 h 30, sortie métro aint-Paul (Résurrection du passé).

«Le Panthéon et ses parties hautes», 15 heures, entrés (P.-Y. Jasiet).

30, avenue George-V. 16 heures : « Ramsès II, grand bâtisseur à Thèbes», par J.-C. Golvin (Espace

Sorbonne (amphithéâtre Des-cartes), 17, rue de la Sorbonne,

CONFÉRENCES

Kronenbourg-Aventure).

que et insolite).

LE CERCLE DES POÈTES DISPA RUS (A., v.o.) : Cinoches, 8- (46-33-10-82) ; George V, 8- (45-62-41-46), LE CHATEAU DE MA MÈRE (Fr.) : Gaumont Ambassade, 8. (43-59-19-08).

CINÉMA PARADISO (Fr.-it., v.o.) Ciné Beaubourg, 3° (42-71-52-38) ; Grand Pavois, 15° (45-54-46-85). CYRANO DE BERGERAC (Fr.) ; Forum Horizon, 1- (45-08-67-57) ; UGC Odéon, 6- (42-25-10-30) ; UGC Triomphe, 8- (45-74-93-50) ; Paramount Opéra, 9 (45-74-56-31); VGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95); Mistral, 14 (45-39-52-43); Sept Pamassiens.

(46-36-10-96). DANCIN' THRU THE DARK (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3• (42-71-52-36); Reflet Logos II, 5• (43-54-42-34); Pathé Marignan-Concorde, 8• (43-59-92-82): La Baszille, 11• (43-07-48-60); Escurial, 13• (47-07-28-04); Sept Parnassiens, 14• (43-20-32-20).

14 (43-20-32-20) ; Le Gambetta, 20-

DANSE AVEC LES LOUPS (A. DANSE AVEC LES LUUPS (A., v.o.): Forum Horizon, 1 · (45-08-57-57); Geumont Opéra, 2 · (47-42-60-33); Bretagne, 6 · (42-22-57-97); UGC Odéon, 6 · (42-25-10-30); Gaumont Ambassade, 8 · (43-59-19-08); UGC Normandie, 8 · (45-63-16-16); Gaumont Alésia, 14 · (43-27-84-50); v.f.: Rex (le Grand Rex), 2 · (42-36-83-93); Esumorta, 13 · (43-31-56-86). 83-93) ; Fauvette, 13- (43-31-56-86) Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Pathé Wepler, 18 (45-22-46-01); Le Gambetta. 20 (46-36-

LA DÉSENCHANTÉE (Fr.): Forum Orient Express, 1• (42-33-42-26); Cinoches, 6• (46-33-10-82); Républic Cinémas, 11• (48-05-51-33).

LA DISCRÈTE (Fr.): Gaumont Les Halles, 1- (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2- (47-42-80-33); Pathé Haurefeuille, 6: (46-33-79-38) : Gaumont Ambassade, 8- (43-59-19-08); La Bas-tille, 11- (43-07-48-60); Gaumont Parnasse, 14 (43-35-30-40); Gaumoni Alésia, 14 (43-27-84-50).

DO THE RIGHT THING (A., v.o.) Cinoches, 6. (46-33-10-82). DOC'S KINGDOM (Fr.-Por., v.o.) : L'Entrepòt, 14- (45-43-41-63). L'EVEIL (A., v.o.) : Forum Horizon, 1- (45-08-57-57) ; Pathé Impérial, 2- (47- 56-31) ; Les Nation, 12- (43-43-

Nous publions désormais le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi.

Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclusivités et des grandes reprises figureront dans notre supplément « Arts et Specia-cles » du mercredi (daté jeudi).

LA FRACTURE DU MYOCARDE (Fr.) : Gaumont Opéra, 2• (47-42-60-33) ; Ciné Beaubourg, 3• (42-71-52-36) ; 14 Juillet Odéon, 6• (43-25-59-83); 14 Juillet Parnase, 6: (43-26-58-00); George V, 8: (45-62-41-46); 14 Juillet Bastille, 11: (43-57-90-81); Gaumont Alésia, 14: (43-27-84-50); Bienvente Montparnesse, 15- (45-44-25-02); Gaumont Convention, 15- (48-

GÉNIAL, MES PARENTS DIVOR-CENT (Fr.) : George V. 8 (45-62-41-46) ; Pathé Français, 9 (47-70-33-88) ; Les Montpernos, 14 (43-27-52-37) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-47-94)

GHOST (A., v.o.) : UGC Triomphe, 8-(45-74-93-50); v.f.: UGC Montpar-nasse, 6- (45-74-94-94). LA GLOIRE DE MON PÈRE (Fr.) :

Studio des Ursulines, 5 (43-26-19-09); Gaumont Alésia, 14 (43-27-LE GRAND BLEU (Fr., v.o.) : Grand

LE GRAND SIMULATEUR (Brit. v.o.): Forum Horizon, 1 (45-08-57-57): George V. 8 (45-62-41-46); Sept Parmassiens, 14 (43-20-32-20); v.f.: Pathé Français, 9 (47-70-33-88).

GREEN CARD (A., v.o.): Geumont Les Halles, 1• (40-26-12-12); Gaurront Opéra, 2• (47-42-60-33); Ciné Beaubourg, 2- (42-7-152-36); UGC Odéon, 6- (42-25-10-30); La Pagode, 7- (47-05-12-15); Gaumont Champs-Elysées, 8- (43-59-04-67); UGC Biarritz, 8- (45-8º (43-59-04-67); UGC Biarritz, 8º (45-62-20-40); 14 Juillet Bastille, 11º (43-57-90-81); UGC Gobelins, 13º (45-61-94-95); Gaumont Alésia, 14º (43-27-84-50); 14 Juillet Beaugrenelle, 15º (45-75-79-79); Bienvenûe Montpar-nasse, 15º (45-44-25-02); UGC Meil-lot, 17º (40-88-00-16); v.f.: UGC Montparnasse, 6º (45-74-94-94); Saint-Larger-Paculer, 8: 142-97 Saint-Lazare-Pasquier, 8. (43-87-

TELS PÈRES TELLE FILLE. Film

américain d'Emile Ardolino, v.o. :

Forum Horizon, 1• (45-08-57-57) ;

UGC Danton, 6 (42-25-10-30); George V, 8 (45-62-41-46); UGC

Normandie, 8* (45-63-16-16); v.f..; Rex, 2* (42-38-83-93); UGC Mont-

pernasse, 6• (45-74-94-94) ; Pathé

Français, 9• (47-70-33-88) ; Les

Nation, 12- (43-43-04-67); Fauvette Bis, 13- (43-31-60-74); Gaumont

Alesia, 14 (43-27-84-50) ; Pathe

Montparnasse, 14- (43-20-12-08); UGC Convention, 15- (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18- (45-22-

LES FILMS NOUVEAUX

HENRY, PORTRAIT OF A SERIAL KILLER. ("") Film amo de John McNaughton, v.o. : Racine Odéon, 6- (43-26-19-68). RAGAZZI, Film français de Mama Keita : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26) ; George V, 8- (45-62-41-46) ; Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20) ; Pathé Clichy, 18 (45-

22-46-01). ROSENCRANTZ & GUILDENS-TERN SONT MORTS. Film américain de Tom Stoppard, v.o. : Forum Orient Express, 1• (42-33-42-26) ; George V, 8• (45-62-41-46) ; Sept Pamassiens, 14- (43-20-32-20).

25-59-83) : Pathé Hautefeuille, & 146-33-79-38); UGC Rotonde, 6 (45-74-94-94) ; Pathé Marignan-Concorde, 8-(43-59-92-82) ; UGC Normandie, 8-(45-63-16-16) ; La Bastille, 11. (43-07-(45-63-16-10); LB basiums, 11 PS-V/-48-60); 14 Juillet Beaugrenelle, 15-(45-75-79-79); UGC Maillot, 17- (40-68-00-16); v.f.: Rex, 2- (42-36-83-93); Paramount Opera, 9- (47-42-56-31); UGC Lyon Bastille, 12• (43-43-01-59); Fauvette, 13 (43-31-56-86); Mistral, 14 (45-39-52-43); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06); Pathé Wepler II, 18 (45-22-47-94); Le Gambetta, 20- (46-36-10-96).

v.o.) : UGC Triomphe, 8 (45-74-93-50) ; v.f. : Bretagne, 6 (42-22-57-97) ; Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31). FENÈTRE SUR PACIFIQUE (A.,

L'EXPÉRIENCE INTERDITE (*) (A.

v.o.): UGC Rotonde, 6° (45-74-94-94); UGC Biarritz, 8° (45-62-20-40); v.f.: UGC Opéra, 9° (45-74-95-40). LE FESTIN DE BABETTE (Dan., LA CASA DE BERNARDA ALBA
(Esp., v.o.): Latina, 4- (42-78-47-86).

84-85).

18 heures : « L'unification des interac-

tions fondamentales», par G. Cohen-Tannoudji (Mouvement de la respon-

Centre Georges-Pompidou (petite salle), 18 h 30 : «L'abstraction : de Tepiès aux années 80 », par J.-M. Bonet (Les conférences du

Auditorium de la galerie Colbert, 2, rue Vivienne, 19 heures : « Des clés pour l'art égyptien : La famille des objets », par P. Daussy (Hors

Temple de Port-Royal, 18, boule-vard Arago, 20 h 30 : « Cycle Science et foi : L'homme imprévu », avec M. Alberic, A. Bourguignon et R. Bru-net. Emtrée libre (Eglise réformée de

146, rue Raymond-Lossarand, 20 h 15 : «Vaincre la migraîne par hypnose», par D. Verma. Entrée libre (Solell d'or).

Cité internationale universitaire,

boulevard Jourdan, 21 heures : « Cycle Afrique et Moyen-Orient :

Relations interethniques au Soudan central », par C. Delmet (Fondation

Cité universitaire, 19, boulevard

Jourdan, 21 h 15 : «Les névroses». par N.-E. Thevenin (Séminaires psy-

Deutsch-de-la-Meurthe).

hanalytiques de Paris).

MERCREDI 6 MARS

MNAM).

Port-Royal).

42-72-52) ; 14 Juillet Odéon, 6. (43- | 04-67) ; UGC Lyon Bastille, 12. (43-43-01-59); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01). HALFAOUINE (Fr.-Tun., v.o.) : Epée

HALFACUNE (F.-141., V.O.): Epsel de Bois, 5: (43-37-57-47).

HAVANA (A., v.o.): Gaumont Les Halles, 1: (40-26-12-12); 14 Juillet Odéon, 6: (43-25-59-83); Publicis Champs-Elysées, 8: (47-20-76-23); UGC Biarritz, 8: (45-82-20-40); 14 Juillet Bastille, 11: (43-57-90-81); UGC Chabillet 12: (46-61-94-95); Company let 8astille, 11° (43-57-90-81); UGC Gobelins, 13° (45-61-94-95); Gaumont Parnasse, 14° (43-35-30-40); Mistral, 14° (45-39-52-43); 14 Juliet Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79); Kinopanorama, 15° (43-08-50-50); v.f.: UGC Montparnasse, 8° (45-74-94-94); Saint-Lazare-Pasquier, 8° (43-87-35-43); Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31); Les Nation, 12° (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille, 12° (43-43-01-59); Gaumont Convention, 15° (48-48-01-59); Gaumont Convention, 15° (48-01-59); Gaumont Convention, 15• (48-28-42-27); Pathé Wepler II, 18• (45-22-47-94).

HENRY & JUNE (") (Fr., v.o.) : HENRY & JUNE (7) (Fr., V.O.) : Cinoches, 6: (48-33-10-82). HENRY V (Brit., v.O.) : Panthéon, 5: (43-54-15-04); 14 Juillet Odéon, 6: (43-25-59-83); Elysées Lincoln, 8: (43-59-36-14); Max Linder Panorama, 9: (48-24-98-88); Sept Parnassiens, 14-43-20-32-30

(43-20-32-20). HIGHLANDER, LE RETOUR (A. HIGHLANDEN, LE RETOUR (A., v.o.): UGC Normandia, 8* [45-63-63-63-93]; UGC Montparnasse, 6* [45-74-94-94]; Paramount Opéra, 9* [47-42-56-31]; ins, 13 (45-61-94-95).

L'HISTOIRE SANS FIR II (A., v.f.) : Rex. 2. (42-36-83-93); UGC Lyon Bes-tille, 12. (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95); Miremar, 14 (43-20-89-52); Gaumont Convention, 15-(48-28-42-27); Pathé Wepler II, 18-(45-22-47-94).

HOT SPOT (*) (A., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36) ; Epée de Bois, 5- (43-37-57-47) ; UGC Triomphe, 8-(45-74-93-50). L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DE L'ÈTRE (A., v.o.) : Cinoches, 6• (46-33-

J'AI ENGAGÉ UN TUEUR (Fin., v.o.) : Les Trois Luxembourg, 6- (46-33-97-77) ; Républic Cinémas, 11- (48-JU DOU (Chin., v.o.) : Les Trois Luxembourg, 6- (46-33-97-77).

KORCZAK (Pol.-All.-Fr., v.o.) : Cinoches, 6- (46-33-10-82). LINCORS, D (40-33-10-82).

LES LIAISONS DANGEREUSES (A., v.o.): Cinoches, 8 (46-33-10-82):

Grand Pavols, 15 (45-54-46-85).

MAMAN, J'AI RATÉ L'AVION (A., v.o.): George V, 8 (45-62-41-46);

v.f.: Sept Pamassians, 14 (43-20-32-20); Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68).

LE MARI DE LA COIFFEUSE (Fr.) : George V. 8- (45-62-41-46). MILLER'S CROSSING (*) (A., v.o.) Forum Horizon, 1- (45-08-57-57) Pathé Hautefeuille, 6- (46-33-79-38) Pathé Marignan-Concorde, 8* (43-59-92-82); Sept Parnassiens, 14* (43-20-32-20); 14 Juillet Beaugrenelle, 15* (45-75-79-79); v.f.: Pathé Français, 9* (47-70-33-88); Pathé Montpernasse,

(47-70-33-89); Pathe Montpernasse, 14- (43-20-12-06). MIMA (Fr.): Reflet Médicis Logos salle Louis-Jouvet, 5- (43-54-42-34); Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09); Républic Cinémas, 11- (48-05-51-33); Studio 28, 18- (46-06-36-07). MISERY (*) (A., v.o.) : Ciné Beau-bourg, 3- (42-71-52-36) ; UGC Danton, 6- (42-25-10-30) ; Gaumont Ambas-sada, 8- (43-59-19-08) ; UGC Biarritz, 8- (45-62-20-40) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); v.f.: Rex. 2 (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; UGC Opera, 9- (45-74-

MR AND MRS BRIDGE (A., v.o.) Gaumont Ambassade, 8. (43-59-LE MYSTÈRE VON BULOW (A.

v.o.) : Gaumont Pamasse, 14 (43-35-MYSTIC PIZZA (A., v.o.) : Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82); v.f.: Pathé Français, 9 (47-70-33-88). NEUF SEMAINES ET DEMIE (*) (A., v.o.): Studio Galande, 5 (43-64-72-71); Grand Pavois, 15 (45-54-46-85).

NIKITA (Fr.) : Gaumont Les Halles, 1 (40-26-12-12) ; Gaumont Opéra, 2-(47-42-60-33) ; Publicis Saint-Germain, (47-42-00-3); Fabrica Salit-Serinari, 6- (42-22-72-80); Gaumont Ambas-sade, 8- (43-59-19-08); Fauvette, 13-(43-31-56-86); Gaumont Alésia, 14-(43-27-84-50); Les Montparnos, 14-(43-27-52-37) ; Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27).

ON PEUT TOUJOURS RÉVER (Fr.) Forum Orient Express, 1° (42-33-42-26); Rex, 2° (42-36-83-93); Pathé Marignan-Concorde, 8° (43-59-92-82); Pathé Français, 9° (47-70-33-88); Fauvette, 13° (43-31-56-86); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18 (45-22-45-01); Le Gam-betta, 20 (46-36-10-96).

L'OPÉRATION CORNED-BEEF (Fr.): Gaumont Les Halles, 1- (40-26-12-12): Gaumont Les Railes, 1º (40-26-12-12): Gaumont Opéra, 2º (47-42-60-33); UGC Odéon, 6º (42-25-10-30): Gaumont Ambassade, 8º (43-59-19-08): UGC Biarritz, 8º (45-62-20-40); UGC Lyon Bastille, 12º (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95); Gaumont Alésia, 14- (43-27-84-50); Miramar, 14- (43-20-89-52); Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27); UGC Maillot, 17- (40-68-00-16); Pathé Wepler, 18: (45-22-46-01); Le Gambetta, 20- (46-36-

OUTREMER (Fr.): Forum Orient Express, 1• (42-33-42-26). LE PETIT CRIMINEL (Fr.) : Pathé ille, 6- (46-33-79-38) ; Georg V, 8 (45-62-41-46); Gaumont Parise, 14 (43-35-30-40).

LA PETITE SIRÈNE (A . v.f.) : Réqui blic Cinémas, 11 (48-05-51-33) ; Denfert, 14- (43-21-41-01) ; Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68). PRETTY WOMAN (A., v.o.) : UGC

Danton, 6- (42-25-10-30); UGC Bierritz, 8- (45-62-20-40); UGC Opéra, 9-(45-74-95-40) ; Seint-Lambert, 15-(45-32-91-68) ; Studio 28, 18- (46-06-36-07) ; v.f. : Miramer, 14- (43-20-89-521.

QUAND HARRY RENCONTRE SALLY (A., v.o.) : Reflet Logos II, 5-(43-54-42-34) ; Seint-Lambert, 15- (45-32-91-68).

REZ-DE-CHAUSSÉE (Sov., v.o.) Lucamaire, 6* (45-44-57-34).

ROUTE ONE-USA (A., v.o.) : L'Entrapôt, 14* (45-43-41-63).

SAILOR ET LULA (*) (Brit., v.o.) Epée de Bois, 5 (43-37-57-47) ; Studio Galande, 5 (43-54-72-71) ; Lucernaire, 8• (45-44-57-34). LE SANG DES HÉROS (A., v.f.) : Hollywood Boulevard, 9• (47-70-

10-41). SARABA, ADJEU MA TERRE NATALE (Jsp., v.o.) : Utopia Champolion, 5- (43-26-84-65). SOUVENIRS DE LA MAISON JAUNE (Por., v.o.) : Latina, 4 (42-78-47-88) ; Saint-André-des-Arts I, 6 (43-

28-48-18). TAXI BLUES (Fr.-Sov., v.o.): 14 Juil-TAXI BLUES (F7.-Sov., V.O.): 14 Justet Parnasse, 6- (43-26-58-00).
THELONIOUS MONK (A., v.o.): Images d'ailleurs, 5- (45-87-18-09); Républic Cinémas, 11- (48-05-51-33).

TILAI (burkinabé, v.o.) : Images d'ailleurs, 5• (45-87-18-09).

TORCH SONG TRILOGY (A., v.o.):
Ciné Beaubourg, 3* (42-71-52-36); Le
Berry Zèbre, 11* (43-57-51-55).
LE TRIOMPHE DE BABAR Fr.-Can.): Club Gaumont (Publicis Mati-gnon), 8• (43-59-31-97); George V, 8• (45-62-41-46); Fauvette, 13• (43-31-56-86); Gaumont Alésia, 14• (43-27-84-50) : Gaumont Alexa, 14- (43-27-52-37) : Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27) : Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01) : La Gambatta, 20- (46-36-

10-96). UN FLIC A LA MATERNELLE (A. v.o.) : Forum Orient Express, 1* (42-33-42-26) : George V. 8* (45-62-41-46) ; Pathé Marignan-Concorde, 8- (43-59-92-82); v.f.: Rex, 2- (42-36-83-93); UGC Montpamasse, 6- (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31); UGC Lyon Bestille, 12- (43-43-01-59); Fauvette Bis, 13- (43-31-60-74); Mistral, 14* (45-39-52-43); Pathé Mont-parnassa, 14* (43-20-12-06); UGC Convention, 15* (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18* (45-22-46-01); Le Gam-betta, 20* (46-36-10-96). UN THE AU SAHARA (Brit., v.o.) :

Lucemeire, 6• (45-44-57-34) ; Les Trois Balzac, 8• (45-6)-10-60). URANUS (Fr.) : Forum Orient Express, 1 • (42-33-42-26) ; Pathé Impérial, 2 • (47-42-72-52) ; George V, 8 • (46-82-41-46) ; Fauvette, 13 • (43-31-56-86) ; Les Montpamos, 14- (43-

LA VILLE LOUVRE (Fr.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47).

LES SÉANCES SPÉCIALES A LA POURSUITE D'OCTOBRE ROUGE (A., v.o.): Grand Pavois, 15-(45-54-46-85) mer. 17 h 30, ven. 13 h 45, dim. 17 h 45.

ALEXANDRE NEVSKI (Sov., v.o.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer., mar. 19 h, van. 17 h. . LES AVENTURES DE ROBIN DES BOIS (A., v.o.) : Escurial, 13 (47-07-28-04) mer., sam., dim. 10 h (- de 15 ans : 15 F.).

BÉRUCHET DIT LA BOULIE (Fr.) : Studio Galande, 5 (43-54-72-71) mer. 14 h. BLANCHE-NEIGE ET LE CHATEAU

HANTÉ (A., v.f.) : Le Berry Zèbre, 11-(43-57-51-55) mer. 15 h 45, sam. LE CHAMPIGNON DES CAR-PATHES (Fr.) : Républic Cinémas, 11-148-05-51-33) mer. 18 h.

LES CHEFS-D'ŒUVRE DE WALT DISNEY (A., v.f.): 14 Juillet Pernasse, 6* (43-26-58-00) mer., sem., dim. 14 h, 15 h 30. LE DÉCALOGUE 1, UN SEUL DIEU TU ADORERAS (Pol., v.c.): 14 Juillet Parnesse, 6• (43-26-58-00) mer., mar.,

LE DÉCALOGUE 2, TU NE COM-METTRAS POINT DE PARJURE (Pol., v.o.) : 14 Juillet Parnasse, 6 (43-26-58-00) mer., mar., séances à 22 h 10 film 10 mn après. LES DOUZE TRAVAUX D'ASTÉRIX (Fr.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68)

DR JEKYLL ET MR HYDE (A., v.o.) Les Trois Batzac, 8 (45-67-10-60) mer., ven., dim., séences à 14 h 10, 16 h 30, 19 h 05, 21 h 35, mar. à 14 h 10, 16 h 30 film 10 mm après. DUNE (A., v.o.) : Grand Pavois, 15-

(45-54-46-85) mer. 21 h 15. EMMANUELLE (**) (Fr., v.o.) : Studio Galande, 5* (43-54-72-71) mer. 22 h 30. ENTRE CIEL ET TERRE (Eg.) : La

Géode, 19- (40-05-80-00) mer., jeu., ven., sam., dim., mar., de 10 h à 21 h. EUROPA EUROPA (Fr.-Al., v.o.) : Denfert, 14- (43-21-41-01) mer. 19 h 40, km, 18 h. EXCALIBUR (A., v.o.) : Saint-Lam-

bert, 15: (45-32-91-68) mer. 21 h, km. 18 h 15. FANTASIA (A., v.f.): Denfert, 14: (43-21-41-01) mer., dim. 15 h 30, sam. 18 h.

LA FIÈVRE DANS LE SANG (A., v.o.) : Action Rive Gauche, 5: (43-29-44-40) mer., jau., ven., sam., km., mar. à 11 h 50 T.U.: 20 F. GÉNÉRATION PERDUE (A., v.o.):

Grand Pavois, 15- (45-54-46-85) mer. 15 h 30, ven. 22 h 15. LA GUERRE DES BOUTONS (Fr.) :

Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer. 17 h, sam. 19 h. HOTEL DU NORD (Fr.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer. 21 h, km. 15 h 30.

JEAN GALMOT AVENTURIER (Fr.) : (mages d'ailleurs, 5° (45-87-18-09) mer. 14 h, 20 h, jeu. 15 h 45, ven., dim. 16 h 30. JULES ET JIM (Fr.) : Les Trois Luxembourg, 6- (46-33-97-77) mer., ven., dim., mar. à 12 h.

LA LAMPE MAGIQUE D'ALADIN (Sov., v.f.) : Le Berry Zèbre, 11 (43-57-51-55) mer. 16 h 30. MACBETH (Brit., v.o.) : Studio des: Ursulines, 5 (43-26-19-09) mer., sam.,

lun. 17 h 60, ven. 19 h. MARY POPPINS (A., v.f.) : Républic Cinémas, 11* (48-05-51-33) mer., sam. 1984 (Brit., v.o.) : Studio des Ursu-linas, 5• (43-26-19-09) mer. 22 h, mar.

MO' BETTER BLUES (A., v.o.) : Images d'ailleurs, 5. (45-87-18-09) mer. 16 h, ven., dim. 22 h, sam. 13 h 30, km. 12 h, 20 h, mer. 17 h, MONSIEUR ARKADIN (A., v.o.) :

Action Christine, 6 (43-29-11-30) seances mer., ven., dim., mar. è 14 h. 16 h. 18 h. 20 h. 22 h film 15 mn

MYSTERY TRAIN (A., v.o.) : Den-fert, 14- (43-21-41-01) mer. 21 h 50.

NES DES ÉTOILES (Jap.) : La Géode, 19- (40-05-80-00) mer., jeu., ven., sam., dim., mer., avec. LE NOUVEAU MONDE (Fr.) : Accatone, 5. (46-33-86-86) mer., jeu., ven.,

ORPHÉE (Fr.): Reflet Logos I, 5- (43-54-42-44) mer. 11 h 60. PINOCCHIO ET L'EMPEREUR DE LA NUIT (A., v.f.) : Le Berry Zabre, 11 (43-57-51-55) mer., dim. 15 h. PRÉSUMÉ INNOCENT (A., v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-48-85) mer.

PRINCESS BRIDE (A., v.f.) : Grand Pavois, 15- (45-54-48-85) mer., sam. 13 h 45. LA REGLE DU JEU (Fr.) : Seint-Lam-bert, 15- (45-32-91-68) mer., ven.

LE ROI ET L'OISEAU (Fr.) : Lucernaire, 64 (45-44-57-34) mer., sam., dim. à 14 h, 15 h 45, 17 h 30. SAMMY ET ROSIE S'ENVOIENT EN L'AIR (Brit., v.o.): Action Rive Gauche, 5- (43-29-44-40) mer., jeu., ven., sam., km., mar. à 12 h T.U.: 20

SEXE, MENSONGES ET VIDEO (A., v.o.) : Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09) mer. 20 h 15. SWEET MOVIE (**) (Fr.-Can., v.f.) : Studio Galande, 5 (43-54-72-71) mar.

THE TEMPEST (Brit., v.o.) : Accatone, 5 (46-33-86-86) mer., lm. à 13 h, 21 h 50, jeu., dim. à 21 h 50, ven. à 20 h 30, sem. à 13 h. LES TORTUES NINJA (A., v.f.) : Seint-Lambert, 15: (45-32-91-68) mer., dlm. 15 h, sem., km. 13 h 30.

TRANSIT (Fr.): Reflet Médicis Logos salle Louis-Jouvet, 5: (43-54-42-34) mer., ven., mer. 11 h 45. 37-2 LE MATIN (*) (Fr.) : Studio Galande, 5- (43-54-72-71) mer., sam., VINCENT ET MOI (Fr.-Cen.) : Latina

4 (42-78-47-86) mer., sam., clam. 16 h, mar. 18 h, 20 h, 22 h. LE VOLEUR DE SAVONNETTES (lt.) : Studio 28, 18 (46-06-36-07) mer., jeu. 19 h, 21 h. LES VOYAGES DE GULLIVER (A.) :

Escurial, 13 (47-07-28-04) mer., dim. 10 h (- de 15 ans : 15 F). ; Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68) mer. 13 h 30. ZAZIE DANS LE MÉTRO (Fr.) : Denfert, 14 (43-21-41-01) mer. 17 h 40. LES GRANDES REPRISES

BRAZII (Brit., v.o.) : Studio Galande, (43-54-72-71). LE CHATEAU DU DRAGON (A., v.o.) : Action Christine, 6. (43-29-

LE CIEL PEUT ATTENDRE IA.. v.o.) : Le Champo - Espace Jacques Tati, 5- (43-54-51-60). DR JEKYLL ET MR HYDE (A., v.o.) : Les Trois Luxembourg, 6 (46-33-

EASY RIDER (A., v.o.) : Cinoches, 6 FANTASIA (A.): Cinoches, 6- (46-33-10-82). HAXAN (St., v.o.) : Les Trois Luxem-

bourg, 6 (48-33-97-77). INDIA SONG [Fr.) : Saint-André-des-Arts II, 6 (43-26-80-25). JULIETTE OU LA CLÉ DES SONGES (Fr.) : Le Champo - Espace Jacques Teti, 6- (43-54-51-60).

LOUVRE 89 (Fr.): Auditorium du Louvre, 1- (40-20-52-29). LA MARIE DU PORT (Fr.): Le mpo - Espace Jacques Tati, 54 (43-54-51-60). LE MÉPRIS (Fr.) : Le Saint-Germainles-Prés, Salle G. de Beauregard, 6-

(42-22-87-23) ; Les Trois Balzac, 8-(45-61-10-60). NINOTCHKA (A., v.o.) : Action Ecoles, 5 (43-25-72-07). PÉCHÉ MORTEL (A., v.o.): Action Rive Gauche, 5- (43-29-44-40); Action Champa-Elysées, 8- (43-25-71-89). LES PETITES MARGUERITES (tchè-

que, v.o.) : Accatone, 5- (46-33-86-86). PINK FLOYD THE WALL (Brit.-A., v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-

. PREMIÈRES MISES EN SCÈNF : VUES COMIQUES (Fr.): Musée d'Ox-say, Auditorium, 7• (40-49-48-14). LE RENDEZ-VOUS DES QUAIS (Fr.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47). SA MAJESTÉ DES MOUCHES (Brit., v.o.): Utopia Champollion, 5- (43-26-84-65).

STRANGER THAN PARADISE (A. All., v.o.): Utopia Champolion, 5- (43-26-84-65). TOUS EN SCÈNE (A., v.o.) : Las Trois Luxembourg, 6- (48-33-97-77); Les Trois Beizsc, 8- (45-61-10-60). VIVRE (Jap., v.o.) : Reflet Logos I, 5-(43-54-42-34).

YOJIMBO (Jap., v.o.) : Elysées Lin-coln, 8 (43-59-36-14).

« VOUS AIMEZ LA POÉSIE LA POÉSIE VOUS AIME »

Vous écrivez des poèmes ou vous aimez en écouter Si vous partages la même passion Venez nous rejoindre, nous vous attendons

CLUB DES POÈTES DE CHAMPS-SUR-MARNE/MARNE-LA-VALLÉE 7, rue Weczerka, 77420 CHAMPS-SUR-MARNE

هكذا من رالإصل

etail in Salani Carrie

Au commerciement

12.34

.....

my Side

M. Land

12.3

. · · . 250 '-

Che . III 23.4

(f) ()

 $(0, \chi, h) = 1$

15000

er symi

the effect of a

Appetrial.

also patter.

particles.

Acres 1

4:000 PM

سنب لد دولت

200

Telephone 1

455000 10

a chia fa la

1.11.11.11.

900.00

hadilera hekazora

1.5

in a.

 $476.00 \pm 3.00 \pm$

1011360

15.50

program ()

ent of

140 1

2. 2. 3

Scie

100

1.00

2.00

a 2.5

.74.732

--- :

 $\mathcal{A}^{(n)}(A)$

4.00

11 * -

* ** *** *

Acres 10

· 19.50

4 - 5-7

5.

- , 4

4.

 $\mathcal{F}(\mathcal{P}_{\mathcal{F}})$

چيوده عص

14. 24

9 - 1 C Z

.....

....

1.0

Quelle 5 :

fierdit en en the his way Been arena ... $\operatorname{cn} d_{\mathcal{C}}$, u_{rep} . dent-diffections

français de mais tation designation attitude, or there is Resident Le developpion : Alence et a

qual somethy Biodes de per cho, ca Pareille Tathelly interest con pour Prete a later

Street described i4 2011 122

"Same real $0_{\text{del}(z_{1}, a, \gamma_{1}, \gamma_{2})}$

Conserva-

Personal Control

mater on 12 la radiocation 1: Doming part

property of the party of the pa $e^{i t_{\mathbf{k},\mathbf{k}}} (t; r + \mathbf{r}_{\mathbf{k},\mathbf{k}_{\mathbf{k}}})$ True per

SCIENCES + MEDECINE

D'autres Soleils, d'autres Terres

Des systèmes solaires existent probablement, très loin du nôtre. On ne les a pas encore vus, mais on observe les signes de leur naissance

longtemps, n'est qu'une étoile parmi la bonne centaine de milliards d'autres que com-porte notre Galaxie. Nul besoin, face à de tels nombres, d'être statisticien pour soupconner la pré-sence possible, quelque part dans la Voie lactée, de quelques «systèmes solaires» un peu similaires au notre.

Les astronomes y pensaient depuis le dix-huitième siècle, mais il leur a fallu attendre la fin des années 80 pour obtenir les premières indications de leur existence. Aujourd'hui, le développement de nouvelles techniques d'observation permet aux chercheurs de commencer à comprendre ent se forment ces «systèmes planétaires», a expliqué récemment devant l'Académie des sciences M. Thierry Montmerle, astrophysicien au centre de Saciay (Essonne) du Commissariat à l'énergie atomique.

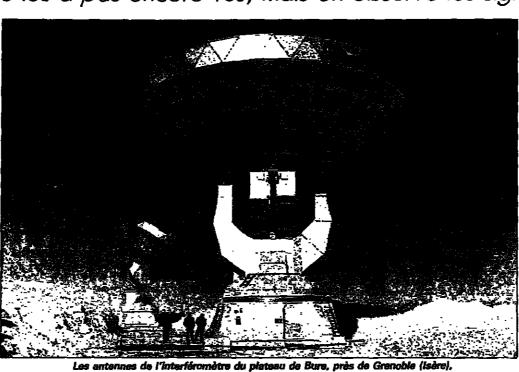
La chasse aux planètes n'est vraiment sortie du domaine de la stricte théorie que le 3 août 1988 quand, devant la vingtième assemblée générale de l'Union astronomique interna-tionale, réunie à Baltimore, une équipe américaine affirme avoir détecté une planète autour de l'étoile HD 114672. Trois mille fois plus grosse que la Terre, elle tourne autour de son «Soleil» en vingt-quatre heures, ont-ils précisé (le Monde du 10 août 1988).

Pourtant, les astronomes américoins n'ont pas « vu », au sens strict du terme, leur planète. HD 114672 se trouve, en effet, à 90 années-lumière (soit 851 400 milliards de kilomètres). A cette distance, un corps aussi peu lumineux qu'une planète est large-ment hors de portée des télescopes les plus performants. Seule solution: la ruse. Les lois de la mécanique céleste prévoient que, si un corps suffisamétoile, il lui imprime un léger mouve-

Au commencement

Cette «vibration» retentit sur la lumière émise par l'étoile, qu'il suffit alors d'analyser – à l'aide d'un spectrographe – pour la comparer avec celle qui devrait être observée si l'étoile était fixe. On peut ainsi déduire, par le calcul, la présence, et même la taille et le mouvement de la pianète responsable de cette perturba-

Grâce à une autre technique d'analyse de la lumière, on avait pu, dès 1983, détecter un vaste disque de gaz et de poussières autour de Bêta Pictoris, une étoile « jeune » d'une centaine de millions d'années, deux fois grosse comme le Soleil, et située à



utilisé par M. Thierry Montmerle et son équipe pour étudier les systèmes planétaires en formation.

450 000 milliards de kilomètres de la Terre. Ce disque, photographié depuis par le télescope de l'ESO (European Southern Observatory) au Chili, est qualifié de « protoplanétaire » par les astrophysiciens - parmi lesquels M. Afried Vidal-Madjar et son équipe de l'Institut d'astrophysique de Paris - qui y voient le premier stade dans la formation d'un système «solaire». Ce gaz et ces poussières doivent en effet, estiment-ils, s'agglomerer peu à peu pour former des objets plus gros, puis des planètes.

Pour affiner leurs théories, les vers les étoiles dites «T-Tauri». Elles présentent, en effet, deux caractéristiques particulièrement intéressantes: nasse est comparable à celle du Soleil, mais elles sont beaucoup plus jeunes que lui (un à dix millions d'années d'âge contre quatre milliards et demi). On peut donc raisonnablement espérer trouver autour d'elles des systèmes «solaires» en voie de forma-

Les T-Tauri sont les plus répandues dans la classe des «étoiles jeunes». On les trouve dans la constellation du Taureau (d'où leur nom), à 500 années-lumière de la Terre, mais aussi dans les nuages de Rho-Ophiuchi (non loin d'Antarès), du Caméléon (visible de l'hémisphère sud), et télescope franco-canadien de Hawaii,

dans la nébuleuse d'Orion, distante de 1 500 années-lumière. En raison de leur éloignement, leur étude approfondie n'a, cependant, pu réellement commencer qu'il y a une dizaine d'années seulement, avec l'apparition de moyens de détection et d'investiga tion plus puissants, tant au sol qu'à bord d'engins spatiaux.

Les satellites d'observation des sources de rayons X comme Einstein (américain), qui fonctionna de fin 1978 à mai 1981, ou Rosat, fruit d'une coopération entre l'Allemagne, les Etats-Unis et la Grande-Bretagne, lancé en juin dernier, ont permis d'augmenter considérablement le nombre d'étoiles T-Tauri connues, explique M. Montmerle. Elles sont détectées, en effet, grâce au rayonnement X très intense émis lors des gigantesques éruptions dont elles sont

Leur étude dans les domaines des ultraviolets et de l'infrarouge a, par ailleurs, révélé certaines caractéristi-ques qui semblent confirmer tous les espoirs que les astrophysiciens placent dans ces sœurs cadettes du Soleil. C'est ainsi que, il y a deux ans, deux chercheurs de l'Institut d'astrophysi-que de Paris, MM. Claude Bertout (aujourd'hui à l'observatoire de Grenoble), et Jérôme Bouvier, détaché au

publiaient, en collaboration avec un de leurs collègues américains de l'uni-versité de Berkeley (Californie), M. Gibor Basri, une étude qui tendait à prouver que neuf étoiles T-Tauri étaient entourées d'un disque protoplanétaire (le Monde du la jain

Là encore, toutes les déductions et la théorie des trois hommes sont fondées sur l'analyse de la lumière émise par les étoiles. MM. Bertout, Bouvier et Basri se sont penchés sur deux par ties bien précises du spectre : l'infrarouge, émis par des corps «tièdes» (quelques centaines de degrés centi-grades), et l'ultraviolet, caractéristique taines de degrés centide phénomènes violents avec des températures très élevées. Or, sur neul des étoiles étudiées, ils ont trouvé un fort excès d'énergie dans ces deux plages. Une véritable énigme, dans la mesure où la tempé-rature de surface des T-Tauri est estimée à 3 000 à 4 000 degrés seulement, c'est-à-dire tout à fait hors du domaine de rayonnement qu'ils observatient.

Les trois astrophysiciens ont proposé un «modèle» qui permet d'ex-pliquer cette anomalie d'une manière élégante. Il est probable, estiment-ils, qu'un disque de gaz et de poussières tièdes (à la température de l'infra-rouge) entoure l'étoile. Mais il tourne

beaucoup plus vite qu'elle, et la matière du disque, en tombant vers Pétoile, provoque un phénomène de frottement et d'échauffement extrêmement violent sur une zone très mince au niveau de l'équateur. qui est responsable de l'excès d'émission en ultraviolet. MM. Bertout, Bouvier et Basri ont même calculé qu'à cet endroit la température atteint 7 000 à 8 000 degrés, et que la diffé-rence de vitesse de rotation entre le disque et le sol est probablement d'environ 230 kilomètres par

Comme des 45 tours

La théorie est séduisante et aucune observation n'a permis, jusqu'à présent, de la mettre en défaut. Reste inexplicablement, de nombreuses étoiles T-Tauri ne présentent pas ces excès d'émission infrarouge et ultra-

M. Thierry Montmerle s'est attaché

à percer leur mystère, en collabora-tion avec MM. Philippe André (détaché au National Radio Astron Observatory à Tucson, Etats-Unis), et Eric Feigelson (université de Pennsylvanie). Supposant que ces étoiles devaient probablement être dotées, elles aussi, d'un disque, ils l'ont recherché dans d'autres gammes de rayonnement. Leurs efforts ont été couronnés de succès dans le domaine des ondes (radio) millimétriques, qu correspondent à de la matière froide (50 K, soit 223 degrés centigrades en dessous de zéro) invisible dans les autres plages du spectre. Grâce à deux instruments mis en service assez

récemment : le radiotélescope de 30 mètres de Grenade (Espagne), et les trois antennes de l'interféromètre du plateau de Bure, près de Grenoble (Isère), gérés tous deux par l'Institut franco-allemand de radioastronomie millimétrique (IRAM), ils ont pu mettre en évidence des disques protoplanétaires autour d'une cinquantaine d'étoiles T-Tauri.

« Fait remarquable, souligne M. Thierry Montmerle, ces disques ont des dimensions et des masses qui sont du même ordre de grandeur que celles de la nébuleuse primitive qui existait au moment de la formation du système solaire. » L'absence totale d'émission en ultraviolet tendrait à prouver que, contrairement à ceux observés par MM. Bertout, Bouvier et Basri, ces disques ne «frottent» pas sur l'étoile. « lis en sont apparemment. au contraire, largement décollés, et présentent probablement une cavité centrale, un peu comme un 45 tours».

Ils représenteraient donc une phase d'évolution différente « au cours de aquelle la poussière se condense progressivement de l'intérieur vers l'extérieur». Or, souligne-t-il, «d'autres tra-vaux théoriques ont montré que les disques autour des étoiles T-Tauri sont instables. Ils ont tendance à se fragmenter, à former des anneaux ou des boursouslures en forme de banane». Des planètes y sont-elles déjà en train d'apparaître? « Cela n'est pas impossi ble, mais c'est totalement invérifiable dans l'état actuel de la technique».

JEAN-PAUL DUFOUR

Faussaire en fossiles

donc emporté sur celle du pouvoir. Et M. Vish teur de l'institut de paléontolo-gie et délégué auprès du vice-chancelier de l'université du Pendjab, à Chandigarh, y aura laissé ses titres et sa notoriété. La communauté scientifique internationale vient d'être avisée par le très renommé Journal of the Geological Society of India de ne tenir aucun compte des articles publiés depuis vingt ans par le chercheur indien, accusé d'avoir

produit un « marécage de désin-formation paléontologique ». C'est en avril 1989, dans la revue Nature, qu'éclate vérita-blement l'affaire des « fossiles péripatéticiens ». Paléontologue à l'université Macquarie de Syd-ney (Australie), M. John Talent y accuse le professeur Gupta, toute sa camère durant, d'avoir trompé l'ensemble de ses collègues – souvent de renom – sur l'origine des fossiles qu'il sou-mettait à leur expertise. Le chercheur indien aurait truffé d'anomalies et d'invraisem-blances plus de quatre cents publications scientifiques, attribuant à des sites himalayens des fossiles d'animaux provenant de toutes les régions du monde... sauf de l'Himaleya.

Quelques mois plus tard, plusieurs chercheurs internationaux prennent à leur tour la plume pour soutenir, toujours dans Nature, les allégations de M. Talent (le Monde du 20 sep-

La morale de la science l'aura tembre 1989). Tous ont signé une publication avec M. Gupta. Tous, n cite inhérente à ce type de collaboration, reconnaissent l'avoir soupçonné de malversations. Le scandale éclabousse l'université du Pendjab tout entière, tandis que part en fumée la qua--unicos seènicos seb étilistot is lées depuis vingt ans sur la géologie himalayenne.

Gigantesque fraude scientifique, sans précédent dans l'histoire de la paléontologie. Restait Enquête faite, elles s'étalent désormais en toute page dans les rapports que viennent de fournir le Geological Survey of India (GSI) et la Society for Scientific Values (SSV), deux organismes indépendants d'une probité a priori inattaquable. Aucun site, aucune formation rocheuse citée par Gupta de 1969 à 1988 n'ont pu être retrouvés par les experts. Sommé par le conseil du GSI de fournir des données géographiques et stratigraphiques plus précises, le chercheur n'a pas même daigné répondre. Il vient d'être suspendu de toutes ses fonctions par le docteur R. P. Bambah, vice-chancelier de l'université du Pendjab, pour avoir apporté e la disgrâce à l'ensemble de la communauté scientifique indienne ».

Science, pouvoir, citoyen

Quelle place doit occuper le chercheur dans la société contemporaine? Un colloque organisé à La Villette, les 13 et 14 mars, ouvre le débat

blique de la science » : unc communauté qui s'autogouverune communate que s'attigueres, ceux que lui accorde la collectivité, de jaçon autonome, sans ingérence du pouvoir politique et de la société civile. » Pour Pierre Papon, prési-dent-directeur général de l'Institut fonction de méhache pour l'ornoisifrançais de recherche pour l'exploi-tation de la mer (IFREMER), cette attitude, si tant est qu'elle ait existé, « n'est plus tenable aujourd'hui. »

Le développement actuel des sciences et des techniques est tel qu'il bouleverse désormais tous les modes de pensée et de vie des citoyens. Une puissance sans pareille semble se manifester à l'échelle internationale. C'est la raison pour laquelle la Cité des sciences et de l'industrie, qui s'applicaté et de l'industrie, qui prête à fêter son cinquième anniver-saire, a décidé, en association avec le Monde, de consacrer les 13 et 14 mars, un colloque sur le thème

«Science, pouvoir, citoyen». Quelles sont les limites de cette puissance? Y a-t-il lieu de s'y soumettre en l'adorant ou, au contraire, la redoutant, de s'y refuser en la dénigrant? « Ces questions, estime Dominique Lecourt, professeur de philosophie des sciences à l'université Paris-VII, se présentent sous un jour directement politique. Nul pouvoir ne peut, en effet, ignorer une

4.1

ES scientifiques ont telle puissance, car son sort dépend, s'il n'y prend garde, la science risque spatiale Hermès et à son équipage fort de le tromper avec un puissant entretenant un mythe se l'approprier. Ce que les décideurs séducteur : le pouvoir.

(...) celui d'une « Répu
savent depuis longtemps dans l'in
« La complicité entre les diffémaintenant appris pour leur

> Mais les citoyens « conviés au simple spectacle, même grandiose, d'échanges et de pactes passés par-dessus leur tête, entre politiques et scientifiques, peuvent avoir le senti-ment qu'il ne leur reste plus, faute de moves de comprendre, qu'a applau-dir ou à siffler le résultat de ces tran-sactions, » Une telle situation est-elle acceptable? Les implications sociales de la révolution engendrée par les progrès fulgurants de l'infor-matique, comme les changements induits par le développement important de l'énergie nucléaire ou par l'explosion de la biologie, devraient nous conduire à réfléchir.

> Le temps n'est plus où l'on pouvait en toute impunité, comme ce fut sonvent le cas dans les années 70, se permettre de lancer des enquêtes d'utilité publique pour l'établissement d'une nouvelle centrale nucléaire en plein mois d'août alors que les futurs riverains étaient partis en vacances. Le temps n'est plus où les biologistes pouvaient, dans le secret de leurs laboratoires, mener leurs recherches sans souci du lendemain. La science à des comptes à rendre. Au politique comme au citoyen. Mais le citoyen doit être d'autant plus vigilant que,

« La complicité entre les difféentre les aigne-rentes formes de pouvoir et la science est réelle, remarque Roger Lesgards, président de la Cité des sciences et de l'industrie, même si cette dernière fait en permanence l'effort de se pro-tèger des premiers, de préserver l'au-tonomie et la liberté d'allure qui sont en substance même Lesc à cette sa substance même. Face à cette lourde complicité, les liens qui devraient unir le couple science et citoyen, se trouvent constamment menacés. » Car, si les deux parties n'y prennent garde, leur liaison « risque de devenir marginale ». Et c'est toute la difficile question de la diffu sion de la culture scientifique et de sa manipulation par certains lobbies, comme le font, aux Etats-Unis, les tenants du créationnisme qui réfutent les théories de l'évolution (voir l'article de Dominique Lecourt), qui est ainsi posée. Et, au delà, c'est celle de la formation et de l'information et de l'information de de l'information de l'est de les formations de l'est de l'e tion des élus, qui l'est à son tour.

La responsabilité du scientifique

« Les représentants des citoyens ont, aujourd'hui encore [malgré la création d'un Office parlementaire des choix technologiques], peu de prise sur la manière dont sont scientifiquement fondés les projets qui leur sont soumis», constate Roger Lesgards. Faut-il préférer à la navette

Ouelle attitude - veille technologique ou renoncement - faut-il adopter sur le délicat problème du développement des réacteurs surgénérateurs ou sur celui, très difficile, des stockages souterrains de déchets radioactifs? Quels fonds doit-on accorder à la physique des particules, relativement à ceux de la chimie ou de l'astrophysique ? Quelle part doit-on donner aux problèmes d'environnement? Rien de tout cela, affirme Roger

Lesgards, ne peut être laissé au bon vouloir des experts d'une idvilique «République des chercheurs». Et c'est ce débat que la Cité des sciences et de l'industrie se propose d'aborder avec le Monde au cours de quatre tables rondes : le citoyen face à la science; les politiques face à la science; le citoyen entre politi-que et science; les scientifiques dans le monde d'aujourd'hui. Toutes questions qui invitent à confronter la science aux autres formes de pensée, à juger de ses retombées bénéfiques ou dommageables et à s'interroger sur la responsabilité et la place du scientifique dans la société contemporaine.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

Vente par correspondance franco de port

CATALOGUE PRATIQUE DE L'ETUDIANT

droit, économie, gestion et langues des affaires matières, années d'édition et prix

demander ce catalogue gratuit par écrit à:

MEDILIS S.A.

PROMO-LIVR€ Librairie Universitaire La Librairie de l'Université

9 rue Séguier 75006 PARIS 9-16 rue Bonald 69007 LYON

Les vaccins du choléra

On dispose de méthodes efficaces pour protéger les populations mais, pour des raisons économiques, elles ne sont pas appliquées

E cholera n'est en rien une fatalité. Cette maladie infec-tieuse qui continue de provoquer des attitudes totalement irrationnelles comme la toute récente décision « d'enfumer » les frontières de certains pays limitrophes du Pérou (le Monde daté 17-18 février) - est au contraire, il convient de le rappeler, l'une des traductions pathologiques les plus évidentes de conditions de vie et d'hygiène tout à fait deplorables, comme c'est malheureusement le cas dans de très nombreux pays du tiers-monde. A cet égard, cette maladie est une parfaite illustration du profond fosse qui, pour ne parler que des seuls problèmes sanitaires, continue de séparer les populations des pays industrialisés des autres.

La démonstration est d'autant l'on dispose depuis quelques années de méthodes vaccinales efficaces qui permettraient, s'il n'y avait d'infranchissables barrières économiques, de protéger efficacement les populations exposées au risque épidémique de l'infection cholérique, comme c'est aujourd'hui le cas de celles du Pérou et, plus gravement semble-t-il, du Mozambique.

Les premiers vaccins contre le choléra furent fabriqués à la fin du XIX siècle à partir de vibrions cholériques vivants. Leur résultat très discutable fit que l'on devait rapide-ment les abandonner au début de ce siècle. Par la suite, on eut recours au vaccin contenant des vibrions tués. On proposa ainsi des produits com-posés de huit à neuf millions de mes par millilitre représentant les germes par manure representes différentes catégories pathologiques

Il s'agissait alors de vaccins administrables par voie injectable. Or, contrairement aux espoirs nourris au départ par les fabricants et par les spécialistes de médecine tropicale, l'usage de ces vaccins de pre-mière génération devait se révéler

Le Monde

avec le concours de l'I.N.A.

mercredi 13 mars

pour l'audiovisuel



A l'hôpital de Chimbote (Pérou), en février 1991.

très décevant. Différents contrôles de campagnes vaccinales organisées dans les années 60 au Bangladesh, aux Philippines et en Inde permi-rent de démontrer que la protection était de qualité médiocre (50 % seulement des personnes vaccinées semblaient protegées) et de courte durée (de trois à quatre mois).

« La vaccination anticholérique actuelle est de qualité médiocre. Elle n'évite pas la gravité de l'affection et n'est efficace qu'au bout de neuf jours, écrivaient en 1974 les docteurs H. Félix et M. Danis dans la revue Médecine et maladies insectieuses. Cette vaccination donne une

fausse securité. Elle est d'autre part coûteuse et susceptible de présenter un effet immuno-dépresseur. Elle est

Vaccins d'un nouveau type

On ne devait toutefois pas en rester là. C'est ainsi que dans les années 80, l'apport des techniques de biologie moléculaire permit une compréhension beaucoup plus fine des caractéristiques du germe cholé-rique (le Monde du 15 décembre 1983) ainsi que de la physiopatholo-gie de la maladie. Plusieurs travaux

de recherche furent alors lancés dans différents laboratoires pour tenter de mettre au point un vaccin anti-cholérique efficace oral et non plus

injectable (1).

En 1984, une équipe de l'Institut Pasteur de Paris, dirigée par le pro-fesseur André Dodin, rendait publics les résultats prometteurs d'une campagne effectuée au Zaïre, avec un vaccin fabriqué à partir de fragments de membrane du vibrion cholérique. Puis, en 1986, on annonça les premiers résultats très encourageants obtenus au Bangladesh sur plusieurs dizaines de militare de pressures de pressures de militare de pressures d liers de personnes, à partir d'un vac-cin oral d'un nouveau type (le Monde du 31 juillet 1986). Celui-ci, fabriqué par l'Institut Mérieux, associe des germes tués (en concentra-tion cent fois plus importante que dans le vaccin injectable) à une frac-tion de la toxine produite par le germe (sous-unité B).

« Les taux de protection conférée quelques semaines oprès les deux prises orales du vaccin sont de l'ordre de 85 % et nous venons de démontrer que, trois ans plus tard, ils demeu-rent de l'ordre de 50 %», explique le docteur Michel Cadoz, directeur médical adjoint de la société Pasteur-Mérieux Sérums et Vaccins.

Pourquoi, des lors, ne pas déve-lopper à l'échelon industriel un vaccin destiné aux populations vivant dans les zones où le choléra sévit sur un mode endémique, de manière à prévenir l'apparition des épidémies? « Il faut savoir que, malheureuse-ment, notre produit est difficile à fabriquer, ce qui tui confere un prix de revient beaucoup trop élevé pour qu'il soit proposé aux pays directement concernés par le risque épidé-mique», déclare le docteur Cadoz.

On indique aussi à l'Institut Mérieux ne pas être en mesure aujourd'hui de fabriquer les doses qui pourraient être nécessaires pour prévenir l'extension de l'épidémie en Amérique du Sud.

Il est donc hors de question de reproduire avec le choléra l'opéra-tion exemplaire qu'avait réussie, il y une quinzaine d'années au Brésil le docteur Charles Mérieux, face à une grave épidémie de méningoco-

En l'absence d'un marché rentable avec le tiers-monde, le vaccin de la société Pasteur-Mérieux pourrait toutefois trouver une application.

Les spécialistes ont en effet remarqué qu'il est capable de protéger très efficacement contre certaines diar-rhées dues au germe Escherichia coli, dont sont fréquemment victimes les voyageurs qui se rendent dans les pays tropicaux. Peut-être trouvera-t-il là un avenir nettement moins prestigieux, mais beaucoup plus rentable.

JEAN-YVES NAU

(1) Les symptômes du choléra (diar-rhées, vomissements, déshydratation mas-sive) sont dus à la production par le germe de toxines qui out pour effet d'accélérer de manière considérable la sécrétion d'eau

La gestion de l'ARC

Une lettre de M. Jacques Crozemarie

A la suite d'un article publié dans nos éditions datées du 16 janvier et consacré à la requête déposée auprès lu Conseil d'Etat par le ministère des affaires sociales pour faire contrôler par l'IGAS (inspection générale des affaires sociales) la gestion de l'ARC Association pour la recherche sur le cancer), nous avons reçu de M. Jacques Crozemarie, président de cette association, le texte suivant :

«L'Association pour la recherche sur le cancer a fait l'objet à compter du 20 septembre 1990 d'un contrôle émanant de l'IGAS faisant suite à quatre autres inspections de ce même organisme. Ce contrôle a été mis en exécution sur-le-champ, sans préavis, par un groupe de cinq fonctionnaires - inspecteurs de l'IGAS.

Malgré les protestations de l'ARC sur l'ingérence de l'administration dans la gestion d'une association pri-vée, l'ARC a permis à cinq inspecteurs de l'IGAS, pendant deux mois, de procéder à tous les contrôles qu'ils ont jugé opportun d'effectuer, conduisant nécessairement au constat que l'association était normalement gérée.

Ces cinq inspecteurs ont notamment constaté que l'Association était depuis plusieurs années contrôlée par un commissaire aux comptes, aujour-d'hui président de l'ordre des experts-comptables, lequel a déclaré à l'assemblée générale tenue en

« (...) Au moment où certaines ini-tiatives législatives ou privées se font jour pour régir le contrôle des associations caritatives, l'ARC pourrait servir d'exemple. Elle est en effet dotée depuis plusieurs années :

- sur le plan interne, d'un outil comptable et administratif perfor-

– sur le plan externe, d'un outil de contrôle contractuel (cabinet d'audit, nembre d'un réseau international) et légal (commissaire aux comptes). Malgré les protestations, l'ARC

s'est soumise pendant deux mois consécutifs à l'analyse zélée des cinq contrôleurs de l'IGAS. Néanmoins, l'ARC a tenu à saisir

le tribunal administratif de Paris, qui, par jugement du 30 novembre 1990, a déclaré le sursis à exécution de ce contrôle de l'IGAS en

« (...) Le préjudice dont se prévaut 'Association pour la recherche sur le cancer présente un caractère de nature à justifier le sursis à exécution de cette décision (...) » Le tribunal ajoute :

« L'un au moins des movens de la requête de l'ARC présente, en l'état de l'instruction, un caractère de nature à justifier l'annulation (du contrôle...]. » A la suite des opèrations auxquelles le tribunal a mis fin, l'ARC espérait retrouver la sérénité nécessaire à la mission qu'elle remplit au nom des 3 200 000 adhérents qui consiste à animer, au niveau très cancer et verse régulièrement des important qui est le sien. la recherche sur le cancer en parfaite coordination avec l'administration de la recherche à laquelle elle est rat-

L'ARC rappelle l'article 101 de la loi de finances votée en 1990, qui a ajouté un article à la loi nº 67 483 du 22 juin 1967 relatif à la Cour des comptes qui précise que cette Cour « peut également exercer un contrôle sur les œuvres et organismes qui font appel à la générosité publique pour soutenir des causes scientisiques,

Les associations telles que l'ARC sont donc soumises au contrôle de la Cour des comptes. Je me réjouis de cette décision car les hauts fonctionnaires de ce corps sont des fonctionnaires d'élite.

Vous indiquez que l'ARC aurait refusé d'adhérer à la charte de déontologie des associations, dont le comité est présidé par M. François Bloch-Lainé. Cette information n'est pas exacte car je suis en parfaite harmonie avec M. Bloch-Lainé, qui lui-même a regretté dans un courrier qu'il m'a adressé que les invitations à la réunion de ce comité ne me soient pas parvenues.

Par ailleurs, vous prétendez opposer l'ARC à l'ancien gouverneur honoraire du Crédit foncier de France. Là encore vous oubliez de préciser que cette personnalité que vous citez est un membre assidu de l'Association pour la recherche sur le

sommes importantes pour participer aux actions de l'ARC et venir à bout du fléau qu'est le cancer. Vous avez omis de préciser que l'ARC constate le succès de ses réalisations grâce à la confiance que le public lui accorde et à l'importance considérable des tâches qui sont confiées à cette association et à son président, notamment par les instances communautaires et internationales.

L'égalité de toutes les associations doit pouvoir s'exercer devant la loi, or seale l'ARC est constamment attaassociation européenne dans le domaine de la recherche médicale. soutenne par les plus émigents membres de la communauté scientifique nationale et internationale.» [Les « précisions » que tient à apporter le

président de l'Association pour le recherche sur le cancer ne fournissent aucun élément nouveau par rapport aux informations publiées dans nos éditions du 16 janvier. D'une part, cette association a'adhère pas, comme nous l'indiquions, à la charte de déoutologie pour les appels à la générosité du public, adoptée il y a un au déjà par une vingtaine d'organisations associatives ou de vingtaine d'organisations associatives ou de fondations. D'autre part, l'existence et le contenu du rapport - toutjours resté confidentiel – de M. Roger Goetze, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, ne sont unilement remis en question. Comme sons le soulignions, le ministère des affaires sociales et de la solidariét n'a jauxais, pour sa part, caché sa volouté de parvenir à un véri-table contrôle – notamment par l'inspection générale des affaires sociales – de la gestion de l'Association pour la recherche sur le can-CE. - J.-Y. N.I

Edité per la SARL Le Monde Comité de direction : ues Lesoume, gérant directeur de la publication Bruno Frappat, directeur de la rédaction Jacques Gulu, directeur de la gestion Manuel Lucbert, secrétaire général

Rédacteurs en chef : as Amatric, Jean-Marie Colombani, Robert Solé (adjoints au directeur de la rédaction)

czi, Philippe Herreman, Jacques-François Simor

Daniel Vernet

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL: 15. RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél.: (1) 40-65-25-25 Télécopieur: 40-65-25-99

ADMINISTRATION:

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MERY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél.: (1) 40-65-25-25
Télécopieur: 49-60-30-10

ccès libre sur inscription cité des Sciences et de l'Industrie 30 avenue Corentin Cariot

75019 Paris Métro Porte de la Villette Renseignements: 40 05 73 32

Colloque "Science, Pouvoir, Citoyen" les 13 et 14 mars 1991 à 19h30

Le développement actuel des sciences et des techniques bouleverse tous les mode de penser et de vivre des citoyens, ouvrant ainsi des horizons aussi angoissants qu'exaltants. Les hommes politiques doivent tenter de maîtriser ces transformations sans pour autant limiter la liberté d'investigation des scientifiques. Quant aux citoyens, il faut qu'ils puissent continuer à peser sur les décisions qui engagent l'avenir de la collectivité. Tels sont quelques-uns des thèmes abordes au cours du colloque.

Chaque séance est animée par Françoise Bellanger de la cité et Jean-Marie Dupont du Monde. Des questions seront posées au public qui votera pour exprimer son opinion. Daniel Boy, de la Fondation nationale des Sciences politiques, commentera l'ensemble des réponses.

Le colloque sera ouvert par laurent Fabius, président de l'Assemblee nationale. et doture par Hubert Curien, ministre de la Recherche et de la Technologie.

Le citoyen face à la science

Paul Caro: progrès et limites de la connaissance scientifique. Dominique Lecourt : le "creationnisme" américain face au darwinisme. Etienne-Emile Baulieu : contraception et christianisme. Mohammed Larbi Bouguerra : la science et l'Islam dans les pays en

Alain Cirou : peut-on attendre de l'astrologie qu'elle produise des connaissances Jean-Marie Besson : d'une pratique traditionnnelle à une technique scientifique,

Les politiques face à la science jean-Yves Le Deaut : l'information scientifique des élus en France et à l'étranger.

Martine Allain Régnault: les médias - formation, information, déformation, Maurice Arvonny : l'utilisation de l'énergie solaire - espoirs, désillusions, bévues.

Ichtiaque Rasool : l'effet de serre.

jeudi 14 mars

Le citoyen entre politique et science Louis Gallois : la Défense reste-elle aujourd'hui le moteur essentiel de la

Pierre Papon : la liberté de la recherche est-elle limitée par ses modes de lean-François Augereau : le cas "Superphérix".

François Gros: l'appel aux citoyens pour le financement de la recherche Roy Gibson: opinion publique et developpement des techniques spatiales.

Les scientifiques dans le monde d'aujourd'hui Philippe Lazar : la responsabilité du scientifique - questions d'éthique et de

Jacques Lesourne : les scientifiques sont-ils appelés à prendre le relais des "grands intellectuels" vis à vis de la société?

Bulletin d'inscription à renvoyer à l'adresse ci-contre

ه کدامن زلامل

- De quels dish

Le « crea fac

1.1

4.0

. A. ...

1 6 C

and the grey

9.5

.

. 4.5

.....

ু -

1.0

: := **;**;;;

100

1.0

. .

17.00

200 200

· Compa

P1 52 5 2

and the

- -: — is mad

7.00

多个数

Eige

177 7.34

----दार्व

147.00

100

With the Way (Sept.

15. + GL 4

41 1 1 2 2 27 2 1 1 1 2 2 27

....

. . .

Personal Company que en la relie. Red to any La grandement de

affactors : faisari immino in in in action of the Segrave, degree Science Relief Diego Carter and 26 moter que l'evolution disques est contract liberté rengieu ; sas adeptum you to all disposition log and dans les exile Scientifique A. S. l'évolutionni ...c défaut de constitut. juge William 19

recusant le caracters :

de la Genese 🔠

principe de liberta tionniste, Simple bouttee and rique en repli morales (radi) la question corporation la vie intellectue. depuis 1926 ces du sing: Tennessee, et 1081, cases to any suffic don. de vois de voix no la 12 men. tants denu , de La propagation joue sur plante. tiels de la democrati elle s'appure des une gieuse, la versione

listen d'un contain qui a conqui. ... au-dela du te elle teurze 2 mentation, epige lutes a science to darwinten : turen propaganding nier, elle mane 300 vindence in the entre juience et es ainsi la tanie ik ur ga

Un entretien avec le directeur général du CNRS

M. François Kourilsky explique les raisons et les étapes de la réforme du Comité national

- Un rôle déterd'évaluer la recherche. Or, de la quaité de cette évaluation dépend très largement celle de la recherche fondsmentale. Le Comité national évalue aussi bien l'activité des chercheurs, leur recrutement, leur promotion que les travaux des laboratoires. Il recommande la création ou la suppression d'unités de recherches. A ce suivi per-manent de l'activité du CNRS, le comité ajoute encore un rôle d'analyse prospective et de conseil. Il éclaire les grandes décisions en matière de politique scientifique.

» Actuellement, les 1 325 membres du Comité national, pour deux tiers élus par la communauté scientifique, se répartissent en quarante-neuf se tions qui couvrent l'ensemble du champ de la recherche. Le comité national est le symbole de la participation des scientifiques à la gestion et au devenir des sciences.

De quels dysfonctionnements souffre aujourd'hui ce comité qui justifient son remodelage dans le cadre du plan de modernisation du

 Il faut d'abord souligner que ce remodelage du comité national n'est pas une mesure inédite, puisque, tous les quatre ans, le renouvellement est de règle. Que ce découpage n'ait pas eu lieu en 1986 pour des raisons conjoncturelles ne faisait qu'en renforcer la nécessité: en huit ans, les

doit accompagner faciliter cette évolu-tion. En effet, le CNRS couvre l'ensemble des disciplines scientifiques.
C'est un atout très puissant, à condi-tion que la fluidité des échanges scientifiques entre disciplines per-mette d'en tier le meilleur profit. Or il faut bien dire que le découpage des sections, qui s'appuie sur des disci-plines, encourage parfois des ten-dances naturelles au cloisonnement. L'école ne doit pas devenir chapelle...

» Si la discipline demeure pour l'étudiant le cadre naturel de la formation universitaire et de la thèse,la recherche ne se contente plus de la seule discipline. Par association de compétences, elle ouvre au contraire des champs scientifiques toujours plus vastes, où de nouvelles disciplines pourront d'ailleurs prendre racine. Voir la génétique moléculaire, racine. Voir la génétique moléculaire, l'informatique, l'immunologie, et combien d'autres encore inconnues à la naissance du CNRS. C'est l'évolu-tion des recherches qui fait évoluer

» De fait, les disciplines - quelques centaines - sont issues de l'organisation des communautés et des pouvoirs, des chaires d'enseignement on des pratiques. Ainsi la pratique de la médecine a plaqué sur la biologie des mececine a piaque sur a diologie des spécialisations par organe – néphrolo-gie hématologie, cardiologie... L'ins-trument a forgé en physique les disci-plines de l'optique, la plines de l'optique, la cristallographie. Les disciplines liées

à la psychologie resteront éclatées jusqu'à nos jours entre les facultes de lettres, sciences et médecine. Cela explique pourquoi l'intitulé et les

contenus des disciplines varient d'un pays à l'autre ou d'une université à

» Pourquoi cette évolution permanente? D'abord parce qu'il est devenu rare qu'une investigation puisse se cantonner dans une discipline unique. Comment,par exemple, dissocier la recherche en droit de l'évolution des sociétés ? Comment aborder les fonctions du cerveau sans reunir neurophysiologistes, neurochimistes, psycholognes et informati-ciens? Ensuite, parce que la société, en accroissant ses demandes à la science, exige plus d'interactions. L'exemple du sida montre bien quelle collaboration s'impose entre virologistes, immunologistes, sociologues, juristes. Et il n'y a pas non plus de développements industriels sans

recherches phuridisciplinaires. » C'est clair : la science a plus que jamais besoin d'ouverture. Les champs scientifiques ne peuvent plus. être ni fermés, ni surtout enfermants. Il nous faut faciliter les échanges. C'est le principe de notre démarche.

 Après un premier projet de remodelage présenté en octobre 1990 qui réduisait de qua rante-neuf à une trentaine le nombre des sections du comité, vous avez proposé, en décembre, un nouveau découpage comprenant le remodelage entériné le 19 février 1991 en contient qua-

- Tout simplement par la riche

du débat ce qui est bien légitime. Dès le premier jour, les lignes de l'évolu-tion souhaitée ont été affirmées. Proposer une réduction forte du nombre des sections inversait la tendance du CNRS à multiplier les sections dans lesquelles s'isolaient des disciplines.

» La consultation a joué son rôle. A l'examen, certains regroupements se sont révélés prématurés ou excessivement difficiles. D'autres entraînaient une surcharge qui aurait pénalisé la bonne évaluation des chercheurs. Pour plus de riguenr, certaines sections évalueront les recherches dans différents départements scientifiques.
Reste que la volonté de décloisonnement s'est affirmée au CNRS au cours de ce débat, et que là est l'essen-tiel : notre capacité à évoluer.

 Quelles sont les principales inquiétudes suscitées par ce projet au sein de la commi

Chaque discipline a sa logiqu son langage, chaque communaté scientifique ses réflexes, chaque groupe social ses habitudes. Tout changement d'importance - et celui-ci est d'importance - provoque résistances et interrogations. Autant de réactions utiles, car elles sont le moteur du

» Par exemple il est normal que, désormais associés dans l'étude du pourtour méditerranéen, orientalistes et spécialistes de l'Occident aient pu

comité chargé de suivre la commu-nauté des orientalistes. De même,il n'était sans doute pas facile aux médecins d'admettre qu'ils avaient à se disperser dans toutes les sections de biologie pour favoriser la rencontre entre médecine et biologie, entre recherche de base et application aux maladies. Ni aux chimistes et aux biologistes travaillant sur des molécules biologiquement actives d'être jugés dans une même section, ni aux écialistes de l'optique et des lasers d'accepter d'être jugés, dans une même section, sans séparer la physique de l'ingénierie. Mais, encore une fois, le débat a eu lieu et il a permis

au CNRS de bouger... Le décloisonnement et l'inter-disciplinarité, deux moteurs de la recherche que le découpage du comité s'efforce aujourd'hui de favoriser, peuvent-lis s'imposer par décret? De quelles conditions ce découpage doit-il être assorti?

Comme chacun le sait, « on ne réforme pas par décret ». C'est bien pourquoi la réforme n'a été votée qu'à l'issue d'un débat très riche et, il faut le dire, parfois houleux. L'arrêté avand d'arrent par le l'arrêté par le d'arrent par l'arrêté par le d'arrent par l'arrêté par le d'arrêté par le d'arr actuel n'en est en somme que le point d'orgue. Il s'agit pour nous d'une étape, et seulement d'une étape qui s'inscrit dans une stratégie sur trois ans, définie en commun. Le dernier rapport de conjoncture a associé toutes les disciplines. Une session plénière historique du comité national en février 1990 et plusieurs colloques ont installé sept grands programmes

interdisciplinaires, et d'antres collo-

més. Le premier schéma stratégique du CNRS vient d'être publié,traçant nos axes de développement des pro-

» En accompagnement des sections du comité national, un conseil de la du comité national, un conseil de la physique réfléchira sur la totalité de son champ scientifique, dispersé dans quatre départements du CNRS. Dans les semaines qui vienneut, un conseil dynamisera les recherches à l'interface entre chimie et biologie, champ scientifique actuellement source d'un nombre impressionnant d'innovations. Un comité sera mis en place nour faciliter comité sera mis en place pour faciliter les autres disciplines.

» L'ouverture du CNRS sur les sciences et sur in-même accompagne, comme vous le savez, une importante ouverture sur la savez, une importante ouverture sur le monde exiérieur. Avec l'industrie : les laboratoires du CNRS entretiennent plus de trois mille contrats avec près de deux mille entreprises, soit plus de 12% de l'activité de l'organisme. Avec les universités et les grandes écoles : trois quants des mille trois cents laboratoires du CNPS leur cont associée. Avec les CNPS leur cont associée. CNRS leur sont associés. Avec le monde : plus de trois mille collabora-teurs, plus de deux mille cinq cents stagiaires étrangers, et la création récente de laboratoires jumelés et de laboratoires associés avec nos partenaires européens. On le voit, le temps des chapelles est bien révolu. Je sou-haite ne plus entendre parler de bastion ou de tour d'ivoire à propos de la recherche et des chercheurs du

Le « créationnisme américain » face au darwinisme

Depuis un demi-siècle, certains chercheurs réfutent les théories de l'évolution. Ils tentent désormais d'entraîner le débat sur le terrain de l'épistémologie

auditoire californien : « L'évolutionnisme est seulement une théorie scientifique, une théorie que la communauté scientifique ne croit plus aussi infaillible qu'on l'a cru autrefois. En tout cas, si l'on se décide à l'enseigner dans les écoles, je pense qu'on devrait aussi enseigner le récit biblique de la Création.»

La question du « créationnisme » apparaît clairement comme une affaire politique. Cette déclaration faisait immédiatement écho à une action engagée en justice par Kelly Segraves, directeur du Creation Science Research Center de San-Diego, contre l'Etat de Californie, au motif que l'enseignement de l'évolution dans les écoles publiques est contraire au principe de la liberté religieuse. L'État d'Arkansas adoptait au même moment une disposition législative qui imposait dans les écoles le créationnisme scientisique au même titre que l'évolutionnisme. Cette loi fut annulée le 5 janvier 1982 pour défaut de constitutionnalité par le juge William R. Overton, qui, récusant le caractère scientifique de la Genèse, retourna le même principe de liberté contre les créa-

Simple bouffée d'obscurantisme inspirée par le désarroi d'une Amérique en repli sur ses valeurs morales traditionnelles? Non, car la question empoisonnait en réalité la vie intellectuelle des Etats-Unis depuis 1925, date du fameux « procès du singe » à Dayton, dans le Tennessee, et elle n'a pas, depuis 1981, cessé de peser sur elle. Il ne suffit donc pas d'invoquer la démagogie de candidats en quête de voix ni la lâcheté de représentants dénués de culture.

La propagande créationniste joue sur plusieurs ressorts essentiels de la démocratie américaine, elle s'appuie sur une tradition religicuse, la version « fondamentaliste» d'un certain protestantisme, qui a conquis des positions bien au-delà du territoire américain; eile tourne à son profit des argumentations épistémologiques reconnues; exploitant les impostures «scientistes» dont bien des darwiniens furent d'enthousiastes propagandistes depuis le siècle dernier, elle rouvre pour finir avec viruience la question des rapports entre science et religion. On peut ainsi la tenir pour un «cas» révé-

En 1981 comme en 1925, les créationnistes défendent une lecture littérale de la Bible : le récit de la Genèse doit être pris au pied de la lettre, tont particulièrement en ce qui concerne la création de l'homme (et de la femme); ils avancent une argumentation morale et politique : il est « dégolitant » d'enseigner que l'être humain, créé « à l'image de Dieu et selon sa ressemblance», descende d'une espèce inférieure comme le singe; il est contraire à la démocratie qu'on impose aux enfants des écoles un enseignement qui viole la conscience religieuse des familles.

En 1925, pour demander l'interdiction de l'enseignement de l'évolution, les fondamentalistes dénoncaient cet enseignement comme irréligieux et immoral. Aujourd'hui, la pression vise un « temps égal » ou un « traitement équilibré » des deux doctrines.

L'argumentation s'est adaptée à ce nouvel objectif. Le récit biblique, dit-on, constitue une «théorie» tout aussi scientifique que la théorie darwinienne. D'où la fondation, depuis les années 60, d'institutions comme la Creation Science Research Center, le plus souvent dirigées par des chercheurs dont on met les titres en avant; d'où aussi la présentation de la doctrine selon les canons en usage de la communication scientifique dans des articles et livres internationalement diffusés. L'argumentation des créationnistes se présente donc essentiellement comme une critique de la théorie darwinienne sur le terrain de la science même.

On tente de montrer qu'elle n'est pas conforme aux faits établis par la science. On s'empare des perplexités de Darwin lui-même quant l'absence de «chaînons intermédiaires » entre les grandes espèces fossiles, mais aussi des discussions qui opposent depuis vingt ans les spécialistes sur les mécanismes de l'évolution. Les travaux de Gould ot Elredge se sont ainsi trouvés enrôlés, au grand dam de leurs auteurs, dans la croisade anti-évolutionniste, sous prétexte qu'ils récusent l'idée d'une évolution graduelle chère aux néo-darwiniens; de même, la théorie « neutraliste » du Japonais Kimura lorsqu'elle établit que bien des mutations génétiques se trouvent être « nentres» du point de vue évolutif. On

nienne, n'y répondant pas, ne pent pas être dite «scientifique».

Et, pour le reste, grâce à un très subtil travail de tri et d'interprétations du texte sacré, de montrer que la plupart des découvertes récentes en physique, en astrophysique et dans d'autres disciplines confirment l'essentiel des descriptions et prédictions de la Genèse. Conclusion : il existe pour les créationnistes deux doctrines concernant l'origine de l'homme. Il n'y a pas lieu d'imposer l'une plutôt que l'autre dans les écoles. L'hostilité persistante de l'Eglise

catholique à l'encontre de l'évolutionnisme jusqu'à ces dernières années s'explique de la même façon; elle n'a eu de conséquences que sur l'enseignement des séminaires et des écoles catholiques. Mais la pression «créationniste» a pu et peut avoir, aux Etats-Unis, sur les institutions publiques d'enseignement et de recherche de très forts effets d'intimidation. D'une part, dans la tradition protestante, le rapport personnel direct du croyant au texte même de l'Ancien Testament se trouve au cœur de la pratique religieuse; d'autre part, l'égalité de tous les individus devant Dieu a été installée, contre l'aristocratisme britannique, au principe même du régime politique issu de la guerre d'indépendance. Toutes les institutions de l'Etat, à commencer par l'éducation, étant ainsi appelées à réaliser cet idéal, la laïcité, au sens français, en est

Deux modes de pensées tout à fait différents

Ces principes généraux de philosophie politique out en des applications concrètes dont les groupes fondamentalistes savent fort bien tirer profit : les manuels scolaires font l'objet d'un choix effectué par des comités locaux où les parents se trouvent fortement représentés. Depuis 1925, malgré leurs défaites répétées devant la justice, les créa-tionnistes ont ainsi réussi à imposer l'élimination, ou au moins l'édulcoration, de la théorie de l'évolution. Des enquêtes ont montré que les éditeurs de manuels scolaires officiels à destination des high schools se sont constamment, et souvent totalement, autocensures jusqu'en 1957!

E 16 mars 1981, Ronald lateur des impasses du mode utilise enfin le très célèbre critère Reagan déclarait devant un «moderne» de philosopher et de de « réfutabilité » de Karl Popper de « réfutabilité » de « la théorie de la sélection naturelle soit « scientifique »? Pour les contrer, un épistémologue canadien, Michael Ruse, a ainsi été appelé à témoigner en tant qu'expert par l'American Civil Liberties Union (ACLU) en 1981 contre la loi « créationniste » de l'Arkansas. Le juge Overton a cru pouvoir reprendre ses arguments pour fonder son jugement. Malgré la justesse de la cause, cette collusion de l'épistémologie avec la justice a soulevé bien des interrogations embarrassées quant au statut de cette discipline. Cela ne revient-il pas, en définitive, à déplacer la question philosophique de fond? Peut-on considérer que science e religion aient, comme le disait déjà saint Thomas, l'objectif commun

de dire la vérité sur le monde? Ne faut-il pas admettre qu'il s'agit plutôt de deux modes de pensée tout à fait différents? Le premier se définit par la critique permanente non seulement de se résultats mais de ses présupposés dans la libre perspective d'un incessant progrès de la connaissance; l'autre doit affirmer des « vérités » d'essence normative pour contribuer à établir le « lien social» entre les êtres humains, et tâche par ses rites de répondre à leurs angoisses les plus radicales tout en canalisant les puissantes pulsions agressives qui s'y atta-

L'humanité a fait preuve, au cours de son histoire, d'une extraordinaire capacité d'inventer de nouvelles normes de vie aussi bien que de pensée. Les différents modes de la pensée dogmatique, dont la religion, n'ont-ils pas à en tenir compte pour ne pas entraver par conservatisme cette extraordinaire aventure humaine qu'est la pensée scientifique? Que cette dernière, de son côté, se libère du rêve «moderne» de pouvoir, l'ayant vaincue, se substituer à la religion. Il ne s'agit ici ni de «lumières» ni de « ténèbres », mais du destin terriblement précaire et incertain d'un être qui, à l'infini, se trouve la proie de paroles, de pensées et de désirs qu'il ne pourra jamais maîtriser qu'à grand-peine.

> DOMINIQUE LECOURT président de l'Association pour la Nouvelle Encyclopédia Diderot

POINT DE VUE Notre avenir entre les mains des experts

par André Klarsfeld

ment de l'humanité? Au niveau global, nous pretement conscience des ces que représentent par exemple l'effet de serre ou l'épuisement des matières premières. Les experts sont appelés au chevet de la planète, pour appelés au chevet de la planète, pour appelés au chevet de la planète, pour les gérer avec sollicitude et compé tence. Notre avenir collectif est ainsi abandonné, pour le mailleur ou pour le pire, entre leurs mains. Bien qu'elle soit entourée de moins de publicité, la même évolution se dessine pour nos evenirs individuels : des experts définiront nos prédispositions, devenues de plus en plus accessibles à l'analyse sientifique, et ils nous aideront à les

C'est en effet ce qui se profile dernère le programme de séquençage du génome humain. En une quin d'années, et autant de milliards de francs, les chercheurs espèrent lire l'in-tégralité des trois miliards de caractères élémentaires qui constituent le patrimoine génétique d'un être humain. Ce projet suscite fascination et enthousiasme, mais aussi crainte et soupçon : l'homme ne serait-il pas prisonnier de ses gènes? De nombreux progrès sont attendus de telles recherches. Qu'ils soient réalisés ou non, il est déjà cartain que la caractéri-sation biologique des individus va en tirer une puissance accrue.

Daniel Koshland, rédacteur en chef de la prestigieuse revue américaine zience, enfonçait le clou récemment, sous le titre «L'approche rationnelle de l'irrationnel» (1). Son éditorial débutait par le récit d'une prise d'otages avec neurtre, pour affirmer ensuite que les neuro- sciences puiseront dans le séquençage du génome humain de enouveaux outils qui pourraient non seulement nous aider à réduire le criminalité, mais aussi à porter assistance à certains de nos citoyens les plus désavantagés, les malades mentaux. (...) A long terme, la solution viendra des connaissances nécessaires à la production de moyens disgnostiques et thérapeutiques précis. Les recherches conduisant à l'obtention de ces connaissances reviendront blen moins cher que l'application draconienne de la loi, et les résultats seront bien plus justes». Pour ce qui est de l'alcoolisme, d'autres chercheurs nous proposent de le combattre grâce à « un programme réaliste d'intervention », fondé sur les recherches en génétique.

Le Comité consultatif national d'éthique va se pencher cette année sur le programme de séquençage du génome humain. Ce projet ambitieux s été lancé aux Etats-Unis il y a déjà trois ans. La France s'y est engagée officiellement depuis le mois d'octobre demier. La réflexion éthique est ainsi placés devant un fait presque accompli (2), situation que le Comité

UELLES contraintes la nature national dénonçait pourtant, en décembre 1986, affirmant que « c'est en amont de la recherche, sur son sens, sur ses finalités et ses risques que nous sommes tous appelés à méditer». Rappelons ainsi que James Watson, l'un des directeurs du projet américain de séquençage du gánome, lui a fixé pour but de «savoir ce que c'est qu'être humain ». Nombreux sont sans pour autant accepter que les b logistes s'arrogent le monopole de la

Bien entendu, la réflexion éthique ne constitue pas une fin en soi. Comme l'indique clairement Daniel Koshland, les progrès de la biologie prennent une dimension sociale et politique qui ne peut plus être éludée. La législation doit en tenir compte. En effet, avec les tures intentions du monde, la vie même des individus sera bientôt gérée en fonction de leurs potentialités supposées (et des ressources financières limitées qui sont disponibles pour assurer leur éducation et leur santé), comme on gère n'importe quel patrimoine. C'est une conséquence directe de la «médecine prédictive» qui s'établit, sans soulever de protestation majeure, comme paradigme de la médecine moderne. Connaître ses prédispositions, ses risques individuels, serait un facteur de libération pour chacun, ainsi que le soulignait le professeur Jacques Ruffié (le Monde du 1= février 1989). Mais c'est en fait une libération imposée : selon lui, les contraintes économiques rendraie inéluctable une telle évolution de la

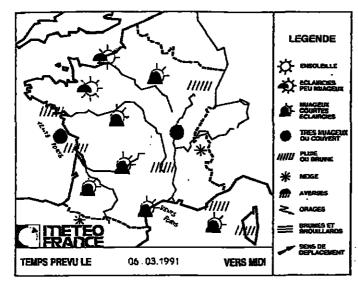
Les tenants de cette nouvelle forme de gestion des ressources humaines ont tendance à en minimiser les inconvénients ou les dangers : des possibili-tés accrues de discrimination entre individus, l'érosion des veleurs de solldarité, une éducation fondée d'abord sur les résultats d'examens biologiques... De plus, de nombreuses prédictions sont source d'angoisse, sans que leurs avantages pour le malade potentiel apparaissent clairement. Le cas le plus évident est calui des troubles psychiatriques. Comment serait affectée la personnalité d'un enfant auquel on annoncerait qu'il a, de par sa constitution génétique, telle ou telle probabilité de développer... des troubles de la personnalité? Un débat démocratique est indispensable pour éviter que nous soient vendues des politiques de santé « clés en main », sous prétexte que seul compte l'avis des experts. Une première mesure concrète dans ce sens serait de donner davantage de transparence et de publicité aux débats du Comité natio-

► André Klarsfeld est chercheur au CNRS, membre de l'associa tion Génétique et Liberté.

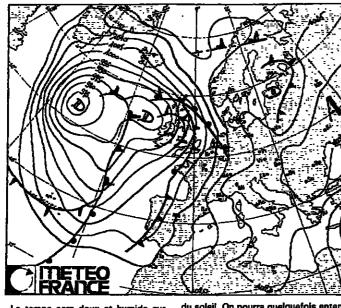
(1) Science (12-10-90), vol. 250, p. 189. (2) Le Monde du 21 novembre 1990.

METEOROLOGIE

Prévisions pour le 6 mars Temps doux et pluvieux



SITUATION LE 5 MARS 1991 A 0 HEURE TU



Le temps sera doux et humide sur tout le pays. Les pluies les plus importantes toucheront les régions méridio-

Jeudi 7 mars : de la pluie et du vent. – li pleuvra sur toutes les régions de la moitié Est. Autour de la Méditerranée et sur le sud du Massif central et des Alpes, ces pluies seront abon-dantes. Il y aura perfois des orages. Neige sur les Alpes au-dessus de 2 000 m à 2 500 m.

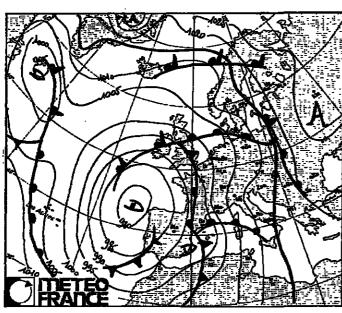
Il pleuvra également sur les régions situées plus à l'ouest, mais plutôt sous forme d'averses, entre deux apparitions

du soleil. On pourra quelquefois entendre le tonnerre. L'après-midi sera bien ensoleillé près des Pyrénées.

Le vent de sud soufflera très fort an Méditerranée, jusqu'à 100 km/h. Vent de sud modéré sur la Bretagne.

Les températures seront comprises au lever du jour entre 5 et 7 degrés sur la moitié nord, localement 3 degrés sur le Nord-Est, entre 7 et 10 degrés sur la moitié sud, L'après-midi, elles atteindront 10 à 14 degrés sur la moitié nord, 14 à 18 degrés sur la moitié sud. Localement, plus de 20 degrés près des

PRÉVISIONS POUR LE 7 MARS 1991 A 12 HEURES TU



Valeurs extrêm	maxima - minima es relevées entre J et le 05-03-91 à 6 heures TU	le 05-03-91
CAEN 14 10 P CHERBOURG 14 3 C CLERRONT-FEE 16 11 C DLION GRENOBLE 3.84 16 7 C LILLE 11 9 C LIMOGES 14 9 C LYON 17 12 C MARSHILE MAR 16 9 C NANCY 13 5 C NANTES 16 10 P NICE 16 10 C PARES-MONTS 12 11 P PAU 4 9 D PERPISNAN 15 11 G ERRONES 15 10 C ST-ETERNE 15 11 C	ALGER 25 15 C AMSTERDAM 12 7 P ATHÈRES 19 6 D BANGROK	LUXEMBOURG 9 5 C MADRID 16 8 P MARRAKECH 28 NC N MEXICO 7 C MILAN 14 7 C MONTRÉAL 7 C MONTRÉAL 7 C MONTRÉAL 9 17 C MONTRÉAL 14 7 C MONTRÉAL 14 5 C ROJE 14 B PALMA-DE-MAJ 18 10 D PÉKIN 14 5 C RIO-DE-JARGEO 7 C R
A B C cicl convert	D N Ciel O Orage	P T * neige

TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ▶ signalé dans « le Monde radio-télévision » ; □ Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■ Ne pas manquer ; ■ ■ Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 5 mars

	TF 1	23.30	Variétés : Eurotop.
)	Cinéma : Promis juré, Em Film français de Jacques Monnet (1987). Avec Michel Morin, Roland Giraud, Chris- tine Pascal.		Magazine : Espace francophone. Le chronique d'Alein Deceux ; Le journe la francophonie ; Vidéomusiques. Musique : Carnet de notes.
į	Magazine : Ciel, mon mardi !	ľ	CANAL PULL

22.35 0.25 Au trot. 0.30 Journal, Météo et Bourse. 0.55 Série : Intrigues.

20.50

20.50 Les dossiers de l'écran : Teddy.
Téléfilm de Delbert Mann, avec Craig
T. Nelson, Susan Biakely.
Un gamin amputé à l'êge de douze ans.

22.25 Débat : La vie handicapée.
Animé par Gilbert Khan. Invités : Pierre
Minaire, professeur de rééducation fonctionnelle à l'université de Saint-Etienne,
Pierre Rabischong, d'inecteur de recherches
biomécaniques à l'INSERM, Michel Gillbert,
secrétaire d'Etat chargé des handicapés et
accidentés de la vie, Eissebeth Auerbacher,
avocate au berreeu de Bobigny, Fatima
Kadar, auxiliaire de vie, Michèle CanalesMartel, directeur du centre IBM de support
aux personnes handicapées, José Goncalves (Paus fort le vie), des accidentés de
la vie.

23.30 Journal et Météo. 23.55 Musique : Jazz à Antibes. Spécial Tony Williams Quintet (1* partie).

FR 3

20.40 Téléfilm : L'énigme blanche. De Peter Kassovitz, avec Jean Rochefort, Bulle Ogier. Cinq amis à la montagne... jusqu'au drame.

22.10 Journ 22.30 Télévision régionale

13.35 Série : Alerte à Malibu.

17.30 Série: Chips. 18.20 Jeu: Une famille en cr.

19.20 Jeu : La roue de la fortune.

21.15 Tirage du Loto. 21.30 Sport : Football (suite). 22.25 Magazine : Perdu de vue.

23.30 Journel, Météo et Bourse. 23.55 Série : Mésaventures.

16.30 Jeu : Le chevalier du labyrinthe.

Une saison de feuilles.

22.20 Documentaire: Far West.

23.20 Journal et Météo. 23.45 Magazine : Prolongations. Spécial rugby.

13.35 Série: Chers détectives. 14.30 Magazine: Montagne (rediff.). 15.05 Magazine: Objectif Tintin.

17.05 Magazine : Une pêche d'enfer.

18.30 Jeu : Questions pour un champion.
19.00 Le 19-20 de l'information.
De 19.12 à 19.30, le journal de la région.
20.05 Divertissement : La classe.

La marche du siècle. Thème : Le suicide des jeunes. Comme un ultime appel, de Chantal Lasbats et Hélène

Buenos-Aires : le tango ; Omen : le pays surgi de l'oubli ; Groenland : le Robinson

23.35 Documentaire : Le patrimoine.

La restauration du Grand Théêtre de Victor

Louis à Bordeaux.

18.10 Magazine : C'est pas juste.

22.40 Magazine : Faut pas rêver.

CANAL PLUS 13.30 Téléfilm : Jusqu'à

ce que l'amour nous sépare. 15.05 Série : Les inventions de la vie. Tant qu'il y aura des crottes

La chasse au meurtrier. 17.05 Les Nuls... l'émission (rediff.). 18.00 Canaille peluche.

19.20 Magazine : Nulle part ailleurs. 20.30 Cinéma dans les salles. 20.55 Cinéma :

– En clair juşqu'à 20.55 – 18.30 Dessins animés : Ça cartoon.

هكذا من زلامل

16.20 Jeu: L'œuf de Colomb.

3 et fin. L'Arizona.

FR 3

17.30 Amuse 3.

20.35 ► Magazine :

22.20 Journal.

15.35 Téléfilm :

18.50 Top albums.

17.20 Jeu: Des chiffres et des lettres

Une actrice lutte contre la maladie d'Alzhei-

0.20 Série : Côté cœur.

14.30 Eric et toi et moi.

junior. 17.55 Magazine : Giga.

19.05 Série : Mac Gyver. 20.00 Journal et Météo. 20.50 Téléfilm :

19.00 INC.

17.05 Eve raconte. Sarah Bernhardt (2º partie).

20.25 Sport: Football.
Coupe d'Europe des clubs champions:
quart de finale (Milan AC-Olympique de Marselle).

18.50 Feuilleton : Santa-Ba

19.50 Tirage du Loto. 19.55 Journal et Tapis vert.

14.35 Club Dorothée.

23.25 Au trot.

0.50 TF1 nuit.

A 2

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Cry freedom.
Film américain de Richard Attenborough (1987): Avec Kevin Kline, Penelope Wilton, Denzel Washington.

23.00 Flash d'informations. 23.05 Cinéma : Oublier Paleme. www. Film italien de Francesco Rosi (1989). Avec James Belushi, Mimi Rogers, Jose Ackland

LA 5 20.45 Cinéma : Je vous aime. D Film français avec Claude Berri (1980). Avec C. Deneuve, S. Gainsbourg.

22.25 Magazine : Ciné Cinq.
22.35 Cinéma : Le déclic.
Film français de Jean-Louis Richard (1985).
Avec Jean-Pierre Kalfon, Florence Guérin. 0.00 Journal de minuit.

0.15 Série : Claudine (et à 3.05).

20.35 Cinéma : Antarctica. Film japonais de Koreyoshi Kurahara (1983). Avec Ken Takakura, Tsunehiko Watase, Masako Natsume. 22.15 Téléfilm :

Une fille de glace et de feu.

De Randy Bradshaw, avec Christiane Hirt, La passion du patinage. 0.00 Six minutes d'informations

0.05 Magazine : Dazibao. 0.10 Musique : Boulevard rock and hard.

LA SEPT

20.30 Documentaire : Ici bat la vie (Bébé Koko). 21.00 Magazine : Mégamix. 22.00 ➤ Magazine : Dynamo (L'eau). 22.30 Téléfilm : L'homme idéal pour une mission délicate. De Janos Kovacsi.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médecine. La divorce des infirmières pratique quotidienne.

21.30 Les galeries de province. Débat animé par Pierre Descargues. 22.40 Les nuits magnétiques. Flatures. 0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda. Rock en RDA.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct du Grand Auditorium) : Quimette à cordes n° 2 en si bémol majeur op. 87, de Mendelssohn; Archipel II; de Boucourechiller; Quimette à cordes n° 1 en ta majeur op. 18, de Mendelssohn, par le Quatuor Via Nova, Jesse Levine, alto. 23.07 Poussières d'étoiles. Plein del -

Mercredi 6 mars

Les Vikings att	content as
Film italo-francia	de Greenne Verl (1967)
Auga Comaran B	de Giuseppe Vari (1962). Vitchell, Geneviève Grad,
	valuate, determine died,
França Bettoja.	

22.15 Flash d'informations.

22.20 Sport : Football.
Coupe d'Europe des vainqueurs de coupe : quart de finale (Manchester United-Montpellier), en différé de Manchester.

0.15 Cinéma :

Compartiment tueurs. ## Film frençais de Costa-Gavras (1964).

1.45 Cincinna: Little sweetheart. ## Film britannique d'Anthony Simmons (1988).

<u>LA 5</u>

13.30 Série : Arabesque. 14.25 Série : Le renard. 15.30 Série : Bergerac.

16.30 Dessins animés. 16.30 Dessure emilios. 18.30 Série : Happy days. 19.00 Série : K 2000. 20.00 Journal.

20.33 Journal des courses Dis, ça s'écrit comment papa ? Un ans après avoir abandonné sa famille un homme retrouve ses deux fils 22.25 Débat : Elever un enfant seul.

0.00 Journal de minuit. 0.10 Série : Claudine. Claudine s'en va (et à 3.10).

M 6

13.25 Série : Madame est servie. 13.55 Téléfilm : Le gorille blanc.

15.30 Jeu : Quizz cœur. 16.15 Série : Vegas. 17.05 Hit hit hit hours ! 18.05 Série : Supercopter 19.00 Série : La petite maison

dans la prairie. 19.54 Six minutes d'informations. 20.00 Série : Madame est servie. 20.35 Spécial défi jeunes. 20.40 Téléfilm : Le gagneur

Pour devenir champion de hockey 22.15 Spécial défi jeunes (suite). 0.00 Six minutes d'informations. 0.05 Magazine : Dazibao.

0.10 L'antenne éphérnère. Spécial défi journes (sulte 2.00 Rediffusions. LA SEPT

16.30 Documentaire : Histoire parallèle 17.30 Magazine : Mégamix. 18.25 Documentaire :

L'âge d'or du cinéma.

18.55 Ici bat la vie (La libellule).

19.20 Magazine : Dynamo (Le vin). 19.55 Chronique : Le dessous des cartes.

20.00 Documentaire : Musiques noires.

21.00 Documentaire : il ne suffit pas que Dieu soit avec les pauvres.

22.15 Cinéma d'animation : Images (Contes crépusculaires).

22.30 Cinéma : La mer cruelle. = = Fim kowenien de Kheled Siddik (1974).

0.05 Court métrage : La transe.

FRANCE-CULTURE

21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Befgique, du Canada et de la Suisse.

22.00 Communauté des radios publiques de langue française.

22.40 Les nuits magnétiques. Cherchez les petites bêtes.

0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda. Rock en RDA.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 1= janvier à la radio de Berlin): Solomon, oratorio en trois parties, de Haendel, par l'Orchestre baroque de Friebourg et le Chosur de chambre de la radio de Berlin, dir. Marcus Creed; sol.: Michael Chance, contre-ténor, Juliet Booth, Patricia Rozario, Margaret Schindler, sopranos, John Mark Ainsley, ténor, Johannes Levit, basse.

23.07 Poussières d'étoiles. Jazz club en direct du Petit Opportun à Paris : Le chanteur et pieniste Dave Frishberg.

> Du kundi au vendredi, à 9 heures, sur FRANCE-INTER «ZAPPINGE» Une émission de GILBERT DENOYAN

avec ANNICK COJEAN et la collaboration du « Monde ».

Audience TV du 4 mars 1991 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

но	RAIRE	REGARDÉ LA TV (en %)	TF 1	A 2	FR 3	CANAL +	ĻA 5	M 6
19	h 22	61,3	Sente Barbera 21,7	McGyver 11,1	Journ, nig. 20,9	Nulle part 2,2	K 2000 3,0	Petite maison
19	h 45	63,8	Roue fortune 23,4	McGyver 14,4	19-20 14,4	Nulle part 4,2	K 2000 3,1	Petite maison
20	h 16	74.1	Journal 30,2	Edition 17,8	LA classs 9,0	Nulle part 4,6	Journal 6,4	M- est servie
20	h 55	75,0	Stars 90 31,6	L'excès 13,4	Choix armes 14,6	Critters 2 3,0	Pub 8,8	La baraka
22	h 8	67,A	Sters 90 30,4	L'excès 9,2	Choix armes 13,3	Sweet 1,5	Fureur dragon 9,9	
. 22	h 44	42,2	Santé 12,5	L'excès 8,4	Choix armes 15,1	Sweet 1,6	Dire adieu 3,3	Hongkong

Le Monde

BILLET

Irritations franco-allemaniles régulièrement. 155

فيتليق ويتداور

....

g~ (#\$#

gree 👼 🕏

12 7 5 F

ಸ್ಥಾನ್ ಫ್ರೆನ್

्र द्रावंदी

· "表示

The state of

100 B

s that he 4

francais et aller de finances de 3'e-1 al mardi 5 mars Au min M. Theo Waiger of Pans, plusiet françaises cot Cettaine this island l'Allemagne l'industrie, M. Royal regretté lund ce é E joue lors de il a de il rôle de grander : économique redouté qu'inte pas aux propiette М. Ваутела 14 Renault, a fait de la quelque peu cracia l'hebdomadaire 2"

Au-delà de corte anno devenue tradi France, perch propos des mais économiques in a allemandes U . : l'évolution maniferen Bonn sur i Christian . monetaire UEM: • da plus en passas communautare françaises. - 4 . . . non seulement :- " développement an inparticipation do Etats à l'umis il mais yeut gussin in it fin du siècle la atri il système comm. centrales

Une score pourrat a military et une Grande and renforcée par tien les les Golfe et peut-étre de la récession de la la L'inquiétuse parte conduite de la partimonétaire du Nove de aimerait procéde: 1000 une diminution Les 1500 directeurs and the codétente du créq • 5. monde. Mara no partir rançaises prenature of the con-150ue, commente, avec succès en parco en la Daisser les taux l'Allemagne : electricité :

Cette inquiétude Lo -pourtant au moment l'économie frança..... des effets position (24) l'unification La l'activité en RFA - · · · la France, le deseg commercial bilater: ... contracte Les hauvens récemment adontées : : - · · · répondent à un vois l'aire de la constitution de la la France et apaisont m tensions sur les tout Le moment n'est doplus mai choice pour figure renforcement de la comme entre les entreprises :::: pays, voire tenter do ... terrain d'entente sur



29 Un budgetzte richeturgiu Canada Aggravation du délicit de Gazide France

Technologies, le « logique floue » DPA de Schneider sur l'Américain Square D 24 Marchés financiers 25 Bourse de Paris

BILLET

Irritations franco-allemandes

Comme ils le font désormais régulièrement, les ministres français et allemand des finances devaient se rencontrer mardi 5 mars. Au moment où M. Theo Waigel se rendait à Paris, plusieurs personnalités françaises ont manifesté une certaine irritation à l'égard de l'Allemagne. Le ministre de l'industrie, M. Roger Fauroux, a regretté lundi que Bonn n'ait pas joué lors de la crise du Golfe son rôle de grande puissance économique mondiale et redouté qu'elle ne « s'intéresse pas aux problàmes du monde ». M. Raymond Lévy, le patron de Renault, a fait des déclarations quelque peu provocatrices à l'hebdomadaire Der Spiegel.

Au-delà de cette imitation. devenue traditionnelle en France, perce une inquiétude à propos des relations économiques francoallemandes. Le cœur en est l'évolution de la position de Bonn sur l'Union économique et monétaire (UEM), qui s'éloigne de plus en plus du projet communautaire et des idées françaises. L'Aliemagne apparaît non seulement réticente au développement de l'écu, à la participation de la totalité des Etats à l'unification monétaire, mais veut aussi repousser à la fin du siècle la création d'un système commun de banques centrales.

Une « complicité objective » pourrait s'instaurer entre une Allemagne hésitante sur l'UEM et une Grande-Bratagne renforcée par ses succès dans le Solfe et peut-être bientot soi de la récession économique. L'inquiétude porte aussi sur la conduite de la politique monétaire : clairement, Paris aimerait procéder aujourd'hui à une diminution des taux directeurs, à la faveur de la détente du crédit dans le monde. Mais les autorités rançaises prendront-elles le isque, comme elles l'avaient fait avec succès en octobre, de baisser les taux, alors que l'Allemagne releve les siens?

Cette inquiétude se manifeste pourtant au moment où l'économie française bénéficie des effets positifs de l'unification. La vive hausse de l'activité en RFA stimule celle de la Franca, le déséquilibre commercial bilatéral se contracte. Les hausses d'impôt récemment adoptées à Bonn répondent à un vœu formulé par la France et apaisent les tensions sur les taux d'intérêt. Le moment n'est donc pas le plus mai choisi pour évoquer un renforcement de la coopération entre les entreprises des deux pays, voire tenter de trouver un terrain d'entente sur l'UEM.

Les difficultés de l'industrie automobile

Renault annonce un résultat décevant pour 1990

Pour les groupes industriels nationalisés, 1990 n'aura décidément pas été une bonne année. Après Thomson et Bull, c'est au tour de Renault d'annoncer que l'an passé aura été *d mauvais »,* avec un résultat net qui s'établira autour de 2 milliards de francs. moitié moins que prévu en septembre demier et environ le cinquième de ce qu'il fut en 1989 (9,3 milliards de francs). Le chiffre d'affaires a été lui-même en recul, à 166 milliards francs, contre 174 milliards en 1989.

de notre envoyé spécial

Les causes des difficultés du constructeur automobile français sont d'abord circonstancielles. La filiale américaine Mack subit à nouveau de lourdes pertes, tandis qu'en Europe le marché du poids lourd s'est rétracté. Facture estimée à 1,5 milliard de francs... En Argentine, la filiale locale est seconée par le mauvais état de l'économie de l'Amérique latine. Coût : I milliard de francs environ. Enfin, Volvo, le partenaire, est en fort recui commercial lui aussi; 1990 lui aura occaionné

des pertes. Mais 1990 aura surtout été marquée par deux phénomènes autrement inquiétants.

La manvaise tenue des ventes d'abord. Elle est due au fait que les marchés où Renault est le plus présent sont ceux qui ont le plus reculé (France, Espagne, Grande-Bretagne). Mais le groupe, qui n'a vendu que 1,3 million de voitures en Europe, soit 87 000 de moins qu'en 1989, a aussi reculé plus que les autres. Renault a perdu des parts de marché, revenant à moins de 10 % en Europe. Pourquoi? Parce que « nous n'avons pas voulu répondre à la guerre des rabais déclenchée par Ford ou Flat », explique-t-on à la

Renault s'est voulue « vertueuse », ne cassant pas ses prix pour défendre ses marges. Le début de 1991 ayant considérablement accentué la glissade des ventes, cette politique va changer. Renault est résolue à pratiquer désormais une politique commerciale agressive.

Pincement des marges

Seconde inquiétude : le pincement des marges. M. Raymond Lévy, PDG du groupe, a choisi une straté-gie d' « habillage» des voitures, qui

Dans un entretien au magazine « der Spiegel »

M. Raymond Lévy ne souhaite pas un nouveau « grand Reich allemand »

BONN

de notre correspondant

M. Raymond Lévy, PDG de Renault, a joué le jeu de la franchise en répondant aux questions, souvent provocatrices, du magazine allemand

Aux journalistes qui lui faisaient valoir que les Français avaient fait une question de prestige national de la concurrence qui les opposait à Volkswagen pour la reprise du constructeur tchèque Skoda, M. Lévy a répondu sans détour qu'il n'était « pas vraiment nécessaire de créer un nouveau grand Reich allemand». A ses interlocateurs quelque peu éber-lués, il a précisé avoir entendu « plu-sieurs personnalités politiques de haut rang et d'importants managers décla-rer ouvertement où étaient leurs intérêis : les pays auxquels l'Alle-magne doit s'intéresser et apporter une

aide sont la Tchécoslovaquie et la Hongrie (...), ce sont des pays proches des Allemands et il y a donc un désirnaturel de rapprochement ».

M. Lévy n'a pas du tout apprécié que le numéro deux de Volkswagen, français de surcroît, M. Daniel Gœudevert, se soit moqué de la manière de procéder de Renault dans l'affaire Skoda. Ce dernier avait déclaré, après le choix de l'entreprise allemande par les Tchèques, que « les Français ont cru qu'il suffisait de hanter les couloirs des ministères à Prague pour emporter le morceau», «Le problème, rétorque mandes enregistrées en janvier der le PDG de Renault, c'est qu'il y a à la tête de Volkswagen un homme qui fait tout pour faire oublier qu'il est de nationalité française. Par sa remarque ironique, M. Gaudevert insimue que nous avions l'intention de fomenter une intrigue politicienne. Il aurait pu éviter cela, quand on gagne on n'en rajoute pas...»

qualité visibles (des équipements) et invisibles (robustesse, fiabilité, etc.). Cette stratégie était obligatoire à ses yeux pour corriger l'image « bas de gamme » de Renault et pour espérer conquérir ensuite les marchés alle-

mand et européen du Nord. Cette démarche porte ses fruits si on observe la croissance remarquable des ventes en Allemagne de R19 et de Clio. Elles ne sont freinées que par le manque d'injecteurs que Bosch, le fabricant allemand, semble vendre en priorité aux concurrents d'outre-Rhin. Mais cette orientation s'avère très coûteuse, car, son image n'étant pas encore corrigée, Renault ne peut pas vendre cette amélioration à son juste prix. Le constructeur produit plus cher mais vend au même tarif, laminant ses

Cette stratégie est contestable. Mais « nous n'avions le choix que de la poursuivre », explique-t-on. Renault doit se « germaniser », offrir des produits de meilleure qualité, sans doute à l'image de toute l'industrie française. Mais le chemin est étroit, Renault n'a pas de fonds propres (l'Etat actionnaire est parcimonieux) et refuse de recourir à l'endettement. Il va donc falloir faire des économies partout : dans les investissements, qui ne seront réalisés que s'ils s'avèrent incontournables, comme dans les dépenses.

Dans une conjoncture 1991 qui s'annonce médiocre avec un recul du marché européen de 3 %, ce ne sont pas de bonnes nouvelles pour l'emploi.

ÉRIC LE BOUCHER

□ Les immatriculations en France out chaté de 18.8 % en février. - Selon les tendances mensuelles, publiées lundi 4 mars par le Comité des constructeurs français d'automobiles, le marché français des voitures particulières a accusé en février demier une baisse de 18,8 % des immatriculations (155 230 unités) par rapport au

même mois de l'année passée. Les constructeurs français attribuent ce fléchissement à la guerre du Golfe et à la conséquence des baisses de comnier. Ils font cependant remarquer que février 1990 avait enregistré une progression de près de 10% sur 1989. Avec 40,9 % des immatriculations en février 1991, les marques étrrangères semblent avoir mieux résisté à la déprime du marché. Depuis le début de l'année, elles ont seulement reculé de 13,3 %, alors que la produc-L. R. tion française a chuté de 26,3 %.

Complémentaire d'Airbus Industrie

Un nouveau consortium européen va construire un avion de 80 à 130 places

Deutsche Aerospace Spatial und Aeronautik (DASA), du groupe allemand Daimler-Benz, l'Aérospatiale française et l'italien Alenia (né de la fusion d'Aeritalia et de Selenia) viennent de signer un protocole d'accord sur la « création de structures commerciale et industrielle» pour e répondre, ensemble, aux besoins des compagnies en matière de transport régional, sur le créneau des appareils offrant de 20 à 130 sièges ». selon le communiqué diffusé le 4 mars par l'Aérospatiale (nos demières éditions du 5 mars).

Ces structures consistent en deux sociétés. L'une, industrielle, basée an Allemagne, détenue à 50 % par DASA, ses deux partenaires se partageant à égalité le reste, aura pour tâche de mettre au point et de fabriquer un avion de 80 à 130 places, dont l'étude est déjà en cours. Le coût du développement d'un tel avion est estimé à 2,5 milliards de dollars (13 milliards de francs environ). Il devrait pouvoir être commercialisé à la fin de 1996 ou au tout début de 1997. Son marché est estimé à environ 1 400 unités à l'horizon de l'an 2010. Il existe actuellement sur ce marché un appareil de 100 places, le néerlandais Fokker 100, et de son côté, British Aerospace, a décidé d'« allonger » à 120 places son BAE 146.

L'autre société, commerciale, basée en France, dont le capital doit être réparti également entre les trois partenaires, commercialisera d'ici quelques mois les avions déjà fabriqués par les trois sociétés et leurs filiales, et bien sûr, plus tard, le nouvel avion. Pour l'instant, la nouvelle société sera chargée de la promotion et de la vente de trois grandes séries d'appareils. • Les avions Dornier (rachetés par DASA), de 20 à 30 places.

• Les avions De Havilland fabriqués au Canada par une filiale de l'américain Boeing, dont le rachat par l'Aérospatiale et Alenia doit encore obtenir le seu vert du gouvernement canadien, - d'une capacité de 30 à 40 places; 60 de ces avions ont été livrés en 1990. ● Les ATR (72 et 42), de 40 à

70 places, fabriqués par une filiale

50/50 d'Aérospatiale et d'Alenia; depuis le lancement de ces appareils, en 1985, 201 unités ont été livrées et la société a enregistré 538 commandes; en 1990, la société a enregistré 83 commandes fermes et a livré 46 avions de ce

La création de ce nouveau consortium européen et l'installation en Allemagne de la structure industrielle, dont DASA détient la moitié du capital, satisfont les ambitions avouées de M. Jürgen E. Schremp, président du directoire du groupe allemand, qui affir-mait sans ambages, à l'automne dernier, que « Deutsche Aerospace veut être le chef de file d'un avion régional » (le Monde du 10 novembre 1990).

Négociations féroces

La mise en place de telles structures, autour d'un nouvel appareil de 80-130 places, met fin, selon toute vraisemblance, aux projets développés par Airbus Industrie (l'autre consortium européen spécialisé dans les avions de plus de 100 places) pour la fabrication d'une version « raccourcie » de l'A-320, n'accueillant que 130 passagers au lieu de 150. Rappelons qu'Airbus Industrie est un GIE regroupant DASA (37,9 %), Aérospatiale (37,9 %), British Aerospace (20 %) et l'espagnol Casa (4,2 %).

Le nouveau consortium européen apparaît plus complémentaire que concurrent d'Airbus industrie, et l'on assiste en fait à un partage des objectifs et des marchés, audelà des antagonismes et des négociations féroces. Avec Airbus industrie, avec Arianespace, apres la création entre Aérospatiale et Daimler d'une filiale pour la construction d'hélicoptères militaires (le Monde du 22 février 1990), se construit pas à pas un ensemble européen militaire, civil et spatial qui pourrait bien, à terme, former un tout cohérent et efficace, en face des géants américains. La synergie née de l'entrecroisement complexe des ca du savoir-faire et des compétences n'a pour limite que la nature des différents partenaires, Deutsche Aerospace étant un groupe privé, Aérospatiale et Alenia, des entreprises publiques.

JOSÉE DOYÈRE et ALAIN FAUJAS

Pour répondre aux exigences du FMI

L'Egypte se dote d'un marché des changes

de notre envoyée spéciale

Depuis mercredi 27 février, les rares cambisses du Caire ont une nou-velle page sur leurs écrans Reuter : le cours de la livre égyptienne contre le dollar. L'écran sur lequel eux et leurs collègues du monde entier viennent d'apprendre la libération du Kowelt indique à quel taux les principaux établissements bancaires de la capitale achètent et vendent des livres. Il com-munique également trois fois par jour le cours moyen établi par la Banque

Au Caire, la nouveauté est de taille. Pour la première fois, l'Egypte pos-sède un marché des changes libre et unifié. Les autorités monétaires répondent ainsi finalement aux demandes pressantes du Fonds moné-

suppression du taux de change multiple et de la libre acquisition des devises un préalable à la signature d'un accord de confirmation. Celui-ci devrait intervenir, dit-on au Caire, dans quelques semaines.

En théorie, particuliers et entreprises peuvent donc désormais acquérir librement des monnaies étrangères sans passer par la lourde procédure de demandes auprès de la Banque centrale. En pratique, la liberté des changes n'est pas encore complète-ment acquise, et la confusion règne. Les banques rechignent à ceder leurs précieux dollars aux personnes qui se présentent à leurs guichets. Quant aux firmes étrangères, elles constatent qu'au cours de la seule première séance de transactions la livre a perdu

taire international, qui faisait de la 6 % environ de sa valeur, le dollar passant de 3 à 3,18 livres (environ) et atteignant plus de 3,20 livres dans les jours suivants.

«Le moment ne pouvait pas être plus mal choisi pour lancer ce mar-ché», soupire M= Mervat Fayek Francis, responsable de la salle des marchés de la Commercial International Bank. L'activité économique est considérablement ralentie en raison du conflit du Golfe et les recettes du tourisme sont actuellement presque inexistantes. Il n'y a donc pratique ment pas de devises à vendre. Quant au gouverneur de la Banque centrale, il se trouve actuellement à Washington, où se négocie l'accord avec le FML

Hassan, cambiste, s'occupe en effectuant un ordre dollars-yens pour

le compte d'un client. Mais il reste confiant : selon lui, le marché de la livre égyptienne atteindra rapidement 20 ou 30 millions de dollars de transactions quotidiennes et pourrait absorber celui de Djeddah, où les Egyptiens émigrés en Arabie saoudite convertissent leurs salaires en livres. En attendant, Hassan et ses collègues se demandent si la Banque centrale va finir par intervenir pour stopper la glissade de la monnaie égyptienne. Les nombreux dons récemment reçus de l'étranger donnent aux autorités une marge de manœuvre non négligeable. Selon le Dr Yousri Ali Moustafa, ministre de l'économie et du commerce extérieur, l'institut d'émission se donne une bonne semaine

> forme. Il avisera ensuite. FRANÇOISE LAZARE

afin de laisser le marché prendre

PÉTROLE 1

Prix du baril de pétrole brut (en dollars)

wTi (West Texas mennediate) i New York 20,25 + 0,90

Brest à Londres à 19,75 + 0,10

Le marché pétrolier se stabi-lise dans l'attente de la conférence de l'OPEP prévue le 11 mars. La plupart des opéra-teurs attendent que l'Arabie saoudite réduise sa production ce qui permettrait de mainte-nir les cours autour de 20 dollars par baril.

LES CODES EN TROIS COULEURS Orange (commentés et annotés) Bleus (annotés)

190 F 200 F 160 F 310 F 350 F 230 F 350 F 180 F 190 F 280 F 200 F 160 F 154 F ZUJ F ZUJ F ZUU F 100 F 310 I JJU F ZJU F 300 F 100 F 170 F Franco 180 F Franco 180 F Franco 180 F Franco 200 F Franco 190 F Franco 180 F Franco 200 F Fran

En vente chez votre libraire spécialisé ou Litec. 27 place Dauphine 75011 Paris 26 rue Souflot 75005 Paris 158 rue Saint-Jacques

75005 Paris.

En présentant son projet de budget

Le gouvernement canadien maintient la rigueur salariale mais n'augmente pas l'impôt sur le revenu

Le projet de budget que M. Michael Wilson, ministre des finances du gouvernement conservateur de M. Brian Mulroney, a présenté à la fin du mois de février à Ottawa pour l'année budgétaire couvrant la périoda 31 mars 1991-1- avril 1992 a donné bien du fil à retordre aux autorités canadiennes. Le Canada est entré en récession en avril dernier (1) mais Ottawa ne peut se permettre d'augmenter fortement ses dépenses publiques pour relancer l'écono-

MONTRÉAL

de notre correspondante Le déficit pour l'année 1990-1991 a atteint 30,5 milliards

de dollars canadiens (2): 2 milliards de plus que prévu par M. Wilson et 1,5 milliard de plus que pour 1989-1990. Ottawa pré-voit que l'imposante dette publique accumulée franchira le cap des 400 milliards de dollars d'ici à l'été prochain, son service coûtant 43 milliards de dollars au budget. Il n'est pas davantage question de réduire le déficit, bête noire des conservateurs depuis leur arrivée au pouvoir en 1984. Par des coupes trop drastiques dans les

□ Ciba-Geigy : 33 % de bénéfices ea moins pour 1990. – Difficultés pour le groupe suisse Ciba-Geigy. Comme tous les chimistes, la firme de Bâle a perdu des plumes en 1990. Après Rhône-Poulenc (- 52,5 %), AKZO (- 30 %), ICI (- 36 %), Dow Chemical (- 45 %), Monsanto (- 20 %), elle annonce une baisse sévère de ses résultats, avec un bénéfice après impôts de 1 033 millions de francs suisses (-33 %) pour un chiffre d'affaires lui aussi en diminution, mais légère, de 4 % à 19,7 milliards de FS. Le couperet est tombé : le divi-dende a été ramené de 65 à 60 FS. Il est vrai que l'année précédente, il avait été augmenté de 15 FS

dépenses publiques, la reprise de la croissance économique, attendue pour le deuxième semestre de cette année, se trouverait compromise.

M. Wilson s'est contenté de prévoir une augmentation de 5.1 % des dépenses de l'Etat, qui attein-dront ainsi 159 milliards pour 1991-1992, cela en maintenant le déficit à son niveau antérieur de 30,5 milliards de dollars. Environ 600 millions de dollars supplémentaires ont été dégagés pour payer les coûts de la présence militaire du Canada dans le golfe Persique (2 400 soldats 3 navires 26 chae. du Canada dans le golte Persique (2 400 soldats, 3 navires, 26 chasseurs F-18 et un hòpital de campagne), ce qui contribuera à porter le budget de la défense à près de 13 milliards de dollars, en hausse de 5 % par rapport à 1990-1991. Les autres augmentations de décente architecture de la contraction de décente augmentations de décente architecture de la contraction de dépenses profiteront aux agricul-teurs en difficulté, aux chômeurs et

L'Etat donne l'exemple :

Les contribuables retiendront que, pour la deuxième année consécutive, le budget ne prévoit pas d'augmentation de l'impôt sur le revenu. Une seule taxe, celle perçue sur les tabacs, a été relevée. En revanche, le gouvernement a poursuivi son contrôle sévère des transferts d'argent aux provinces pour le financement des universi-tés, de l'aide publique et des soins de santé, limitant leur augmentation à 3,7 % par an pour les cinq prochaines années. Les provinces, dejà mises à contribution l'an passé, pourraient se voir obligées d'augmenter leurs propres impôts ou de réduire davantage leurs

Pour montrer l'exemple, le gou-vernement fédéral a décidé de limiter à 3 % par an les augmenta-tions de salaire de ses fonctionnaires, dont les conventions collectives arrivent toutes à échéance, tandis que les émoluments des membres du cabinet seront gelés. S'inspirant des pratiques améri-caines, M. Wilson a annoncé le dépôt prochain d'un projet de loi visant à plafonner les dépenses de

Le ministre, qui avait trop hardi-

ment prévu en février 1990 une croissance de 1,3 % du produit national brut pour cette même année, ne s'est pas hasardé cette fois à établir un pronostic. Il s'est contenté d'envisager un redémar-rage « en milieu d'année ». « La clé de la reprise, a-t-il déclaré, c'est la réduction des taux d'intérêt », eux-mêmes liés au niveau de l'indice des prix. Le taux d'inflation du Canada s'est maintenu à 5 % en 1990 (contre 5,1 % en 1989), en bonne partie grâce à la stricte politique monétaire conduite par la Banque du Canada, qui a porté son taux d'escompte jusqu'à un sommet de 13,77 % au printemps der-nier, avant de le baisser progressi-vement. Il est actuellement à 10 %, tandis que les taux privilégiés des banques se situent à 11,25 %.

M. Wilson a voulu aussi prévenir les conséquences de l'applica-tion en janvier dernier d'une nouvelle taxe, de type TVA, perçue au taux de 7 %, qui a remplacé un vieux système de taxation devenu contre-productif. De fait, les prix ont fait un bond de 2,5 % en janvier par rapport au mois précédent, pour atteindre 6,8 % en rythme annuel. M. Wilson a prédit que ce dernier taux baisserait de moitié d'ici la fin de 1992.

Les entrepreneurs canadiens, de leur côté, ont été invités à faire plus d'efforts pour accroître la productivité de leurs installations. Les gains réalisés par le secteur manufacturier canadien au cours des dernières années sont parmi les plus faibles des pays industrialisés, ce qui risque, a sonligné M. Wilson, de mettre en danger « la capacité concurrentielle » du Canada sur des marchés de plus en plus

MARTINE JACOT

(1) Le produit intérieur brut du Canada (PIB) a baissé au quatrième tri-mestre de 4 % en rythme annuel. Déjà au troisième trimestre, le PIB avait reculé de 1 % en rythme annuel. Pour l'ensemble de 1990 et en moyenne annuelle, le PIB aura progressé de 0,9 %, grâce aux gains du premier trimestre.

(2) Un dollar canadien vaut environ 4,5 F et 86,8 cents US.

CEE

Le débat sur les dépenses agricoles

Les ministres de l'agriculture des Douze refusent les propositions de la Commission

(Communautés européennes)

de notre correspondant La grande majorité des ministres de l'agriculture de la CEE ont catégoriquement rejeté, à l'issue d'une réunion lundi 4 mars à Bruxelles, les mesures d'économie préconisées par la Commission européenne, afin d'enrayer la forte progression des dépenses engagées pour soutenir les marchés. La Commission propose en particulier un doublement de 3 % à 6 % de la

taxe de coresponsabilité à laquelle sont assujettis les producteurs de

céréales, une réduction de 2 % des

du prix du sucre, ainsi que des aménagements, défavorables aux producteurs, des mécanismes de soutien appliqués au beurre et à la

Seule la Grande-Bretagne a approuvé sans restriction ces pro-positions. Les Pays-Bas et le Danemark, tout en acceptant l'idée d'une politique plus rigoureuse, ont critiqué plusieurs des mesures proposées. « La résistance du conseil est telle qu'il n'est pas possible que la Commission n'en tienne pas compte», a estimé M. Louis Mermaz, ministre français de l'agriculture.

Pour sortir de l'impasse, pinsieurs ministres ont suggéré que les Douze augmentent l'enveloppe qu'il a été convenu, en 1988, d'affecter au soutien des marchés, afin de tenir compte des dépenses nécessaires pour intégrer l'ex-RDA à l'Europe verte. Encore faudrait-il que le Royaume-Uni donne son feu vert. M. Ray Mac Sharry, com-missaire chargé des affaires agricoles, semble plutôt s'orienter vers une application progressive des mesures d'économie envisagées. Dans cette hypothèse, l'idée serair de ne pas affecter le revenu des agriculteurs au cours de l'aunée 1991.

PHILIPPE LEMAITRE

INDUSTRIE

Le déficit de Gaz de France a doublé en 1990

Gaz de France a annoncé, lundi 4 mars, un déficit estimé à 96 millions de francs pour l'année 1990, après un déficit de 45 millions en 1989. Cette augmentation des pertes est due notamment à un hiver très doux, selon M. Francis Gutmann, président de GDF, qui a évalué le « manque à gagner clima-tique » à environ 1 milliard de

Le chiffre d'affaires de l'entreprise publique a toutefois augmenté en 1990, à 41,8 milliards contre 39,1 milliards l'année précédente (+ 6,2 %). Les progrès ont été particulièrement nets dans l'industrie, où les ventes ont augmenté de 6,4 %, avec 5,7 milliards de

kilowatts/heure vendus. Chez les particuliers, où le gaz naturel reste la première énergie de chauffage avec 29,5 % des résidences princi-pales, la progression a été de 2,1 %, avec 129,8 milliards de kilo-

Malgré cette deuxième année « dans le rouge », Gaz de France table sur un bénéfice de 1 milliard de francs par an environ pour les trois prochaines années, hors « aléas climatiques défavorables », selon M. Gutmann. Et ce grâce à un nouveau calendrier d'ajuste-ments tarifaires fixé dans le « contrat d'objectifs 1991-1993 », signé avec le gouvernement il y a

de commerce transféré à une entité

française constituée par Woolwich,

qui devra être agréée par la Ban-

que de France. Cette entité repren-

La Midland Bank vend la Banque immobilière de crédit à Woolwich

La Midland Bank France, filiale du groupe bancaire britannique Midland, vend la Banque immobilière de crédit (BIMC), spécialisée dans le crédit immobilier aux particuliers, à Woolwich. Cette société, numéro trois du crédit hypothécaire en Grande-Bretagne, prend ainsi pied sur le marché français, après avoir créé il y a quelques mois une filiale en Italie. a BIMC, qui compte dix-neuf agences, sera liquidée et son fonds

dra les dix-neuf agences de la BIMC et ses cent soixante-douze salariés, la Midland conservant les 11 milliards de francs d'encours de crédits déjà consentis. Cette transaction, qui sera effective le le juillet, marque la volonté de exercice 1990 difficile.

EN BREF

□ Hausse des dépenses de santé des travailleurs indépendants en 1990. – Avec 18,9 milliards de francs de remboursements en 1990, les dépenses de la Caisse nationale d'assurance maladie des travailleurs indépendants (artisans, commerçants, professions libé-rales), ont, selon les dernières statistiques publiées par la caisse, augmenté de 7,1 % en francs courants l'an passé, soit une hausse de 3,6 % en francs constants. Alors que l'augmentation des dépenses de médecine de ville de ses quelque 2 millions d'assurés s'est ralentic en 1990 (+ 5.9 % au lieu de + 11 % en 1989), sous l'effet d'une modération des prescriptions, les dépenses d'hospitalisation ont, elles, augmenté de 7,9 %.

□ M. Marc Blondel (FO) « dénonce le mythe du déficit de la Sécurité sociale». - Dans une interview publiée le 4 mars par le Quotidien de Paris et le Quotidien du médecin, M. Marc Blondel, secrétaire général de Force ouvrière, « dénonce le mythe du déficit de la Sécurité sociale», déclarant que l'on «se sert de prévisions établies à partir d'hypothèses de progression de la masse salariale sciemment minorées ». Il estime qu'il est « surréaliste » d'évoquer les difficultés financières de la Sécurité sociale « après tout le tapage fait autour de la contribution sociale généralisée » et suggère « que l'Etat commence par verser (...) les 10 milliards qu'il lui doit au titre de la taxe sur les cigarettes ».

□ Technip emporte un contrat de 2 milliards de francs en Iran. – Le groupe d'ingénierie français Technip et sa filiale italienne TPL ont signé un contrat d'environ 450 millions de dollars (environ 2,3 milliards de francs) pour la réalisation d'une partie importante du complexe pétrochimique de Tabriz (nord-ouest de l'Iran), a annoncé lundi 4 mars la société. Le contrat, libellé en plusieurs montaies, a été

signé le 25 février avec la société iranienne Tabriz Petrochemical. Le consortium franco-italien est chargé de l'ingénierie, de la fourniture des équipements et matériels, de la supervision de la construc-tion et du démarrage de trois lignes de production pétrochimiques, dont la réalisation doit intervenir dans un délai de trois ans.

□ TAT : réduction de 6 % des dépenses. - La compagnie nationale Air France, qui a déjà cédé au Crédit national 10 % sur les 35 % qu'elle détenait dans le capital de TAT, a organisé la cession du reste, a indiqué aux Echos du 5 mars M. Michel Marchais, prési-dent de TAT. Cette dernière va réduire ses dépenses de 6 % cette année pour faire face à la réduction des affrètements d'avions par Air France, qui n'utilisera plus que dix appareils au lieu de quatorze à partir du la avril. Pour y parvenir, TAT, outre des suppressions de vols, va geler des investissements au sol et ne pas renouveler des contrats à durée déterminée et des contrats avec des pilotes étrangers.

□ Un GIE pour l'étude et le développement du tourisme automobile. La Fédération internationale de l'automobile (FIA), le groupe GMF et IBM France ont constitué un Consortium d'études touristiques et automobiles (CETA), sous forme d'un groupement d'intérêt écono-mique (GIE). Celui-ci se propose de développer une banque de données sur l'offre touristique fran-çaise et d'étudier les moyens de diffuser cette offre et d'organiser des réservations en France et dans les pays étrangers pour lesquels la France constitue « un lieu privilégié du tourisme automobile », selon un communiqué. La FIA détient 51 %, le GMF 30 % et IBM France 19 % de ce GIE, qui a déjà obtenu une subvention de 6 millions de francs de la Communauté euro-

M. Michael Ringier prend la direction du premier groupe suisse de communication

Ringier, le premier groupe de communication suisse, vient de régler ses problèmes de direction... et de succession. M. Christoph-Ringier, petit-fils du fondateur, quitte le groupe. Son frère, Michael Ringier, assumera seul, à partir du le mars, la présidence et la direction de l'entreprise familiale, La totalité du capital reste concentré entre les mains du père, Hans Rin-gier, aujourd'hui âgé de quatreringt-cinq ans.

Depuis 1985, les deux frères se partageaient les responsabilités à l'intérieur du groupe. M. Christoph Ringier avait le titre de président du conseil d'administration mais s'occupait aussi du secteur imprimerie et du développement de l'en-treprise aux Etats-Unis. Son frère, Michael, avait le grade de directeur Michael, avait le grade de directeur général mais se consacrait surtout à la création de nouveaux titres de presse en Europe et à la diversifi-cation audiovisuelle. Depuis 1990, les deux hommes coprésidaient le groupe à égalité de titre, ce qui n'allait pas toujours sans frictions et risquait de provoquer un certain flottement dans une entreprise habituée à n'avoir qu'un respon-

Pour éviter un scénario à la Gal-limard où les héritiers se disputent capital et pouvoirs sous l'œil toupotentiels, M. Hans Ringier a tran-ché. Rappelons que le groupe Rin-gier réalise 700 millions de francs suisses de chiffre d'affaires en Europe et environ 650 millions de dollars aux Etats-Unis, où il est devenu le troisième imprimeur américain. En France, Ringier détient 20 % du Point.

La France et la Grande-Bretagne pourraient construire en commun une frégate anti-aérienne

Le chef d'état-major de la marine nationale, l'amiral Alain Coatanea, et son homologue britannique, l'amiral Sir Julian Oswald, ont signé, vendredi lemars à Londres, un document qui désinit le besoin des deux marines en vue d'un programme commun de frégate anti-aérienne de 5 500 tonnes.

Destiné à remplacer des bâtiments construits dans les deux pays durant la décennie 60, ce navire, capable de soutenir une vitesse élevée et d'embarquer un hélicoptère du modèle NH 90 à l'étude entre quatre partenaires européens (le Monde du 9 janvier), devrait entrer en service à partir de 2002.

Selon l'état-major de la marine, les conversations vont se poursuivre avec les Britanniques sur les caractéristiques et les performances attendues de ce type de navire, ainsi que sur les systèmes d'armes embarquées et la répartition industrielle entre les participants. « Ce projet est le premier grand projet naval franco-britannique », a tenu à souligner l'état-major de la marine nationale où, dans un premier temps, on évalue les besoins français à une commande initiale de quatre frégates vouées à la protection anti-aérienne d'un groupe aéronaval.

CE SIMPLE NUMÉRO MINIOGREFIE VOUS PERMET DE CONNAITRE LE BILAN DE VOS CLIENTS, DE VOS FOURNISSEURS VOS CONCURRENTS.



Sur votre minitel, en un instant, vous pouvez visualiser tous les éléments vous permettant de vous faire une idée claire sur les Entreprises : extraits du Registre du Com-

merce et des Sociétés, bilans et comptes annuels (S.A. et S.A.R.L.) · chiffre-clés (chiffre d'affaires, résultat net,

· renseignements sur les défaillances

d'entreprises notamment les déclarations de cessation des paiements. Pour prévenir difficultés et impayés, consultez systématiquement le 36 29 11 11.

INFOGREFFE

La Source de l'Information sur les Entreprises 1, quai de Corse - 75181 PÂRIS CEDEX 04 Td. (1) 43 29 06 75

Dar 125 24 1.". - " ras és tito de la composition de la co de 1

研究 发动 计二 RSSC 1

denies

237 ...

12:0

Carrier of the Control

جي نا --25

3.

TECHNOLOGIES

Prenant en compte mathématiquement les données « incertaines »

La « logique floue », nouvel atout de l'industrie japonaise Continent, Maintenant que les Japonais se sont taillé une confortable avance, les industriels français vont

Les appareils électromégagers utilisant la logique floue connais-sent au Japon des records de vente. Cette technique, inventée aux Etats-Unis et utilisée dans des secteurs aussi variés que la finance, la médecine ou les produits de grande consommation, était jusqu'à présent méprisée par les industriels américains et européens. L'exemple nippon est en train de les faire changer

Imaginez un aspirateur qui non seulement se déplacerait seul, mais saurait aussi quelle brosse emulover et avec quelle puissance. Une machine à r qui saurait choisir lequel de ses 3 800 programmes est le mieux adapté au linge qu'on y a déposé en fonction de sa texture et de son degré de saleté. Un robinet qui éviterait les désagréables chauds et froids qui ne manquent pas de survenir lorsque l'un est sous la douche pendant qu'un autre décide inopinément de tirer de l'eau en un autre point de la maison Un four à micro-ondes qui réglerait de lui-même l'intensité et la durée de cuisson en fonction du plat qu'il doit réchauffer. Tous ces produits existent et connaissent même au Japon des records de vente. Ils figurent au hit-parade des produits les plus consommés dans l'archipel en 1990 selon une étude réalisée par Dentsu (une des premières agences de publicité mon-

Techniquement, ils utilisent tous un même type de dispositifs : des contrôleurs à logique floue, dont la

Matsushita, Hitachi entre autres inonderont prochainement les marchés occidentaux de leurs productions et déclencheront chez les consommateurs le même engouement qu'au Japon, sans rencontrer de concur-

Les utilisations de la logique floue ne sont pas toutes aussi futiles que celles mentionnées plus haut. Hitachi en a développé pour faciliter la conduite des trains. Nissan en équipe conduite des trains. Nissan en équipe ses automobiles pour améliorer les performances des dispositifs électroni-ques de freinage (ABS). Yamaichi Securities, une société de gestion de titres japonaise, s'en sert pour gérer un portefeuille de 1100 titres.

Pourtant la logique floue n'a pas été inventée sur le sol nippon. Un professeur américain de l'université de Berkeley, automaticien célèbre, M. Lofti Zadeh, est le père de cette théorie, qu'il formalisa dès 1965. Elle permet de prendre en compte mathé-matiquement des données mai défimatiquement des données mal défi-nies, «floues» comme leur nom l'inmes, «floues» comme teur nom l'in-dique, comme le fait qu'une température soit «élevée», le prix de vente d'un appartement «500 000 F à débatire» ou qu'un malade ressente une «petite douleur». Les systèmes de commande (ou contrôleurs) flous uti-lisés dans les produits de grande consommation japonais n'utilisent en fait qu'une partie de cette théorie. Cest également Zadeh qui en émit le premier l'idée en 1973. Un an plus tard, une équipe de chercheurs britanniques, dirigée par le professeur Mamdani, réalisa le premier contrôleur flou. Reconnaissants, les

Japonais décemèrent d'ailleurs le prix Honda au professeur Zaden en 1989!

A la différence des antomatismes classiques, qui utilisent un modèle de l'appareil à contrôler, les contrôleus flous n'ont pas besoin de savoir ce qui se passe dans les entrailles de la achine. Ils décident de l'action à machine. Ils decident par exemple, effectuer (c'est-à-dire, par exemple, choisissent le programme de la machine à laver) en function des données captées en entrée (des capteurs nees captees en entre (oes capteus permettent de savoir si le linge est blanc ou coloré, s'il s'agit de coton ou de matière synthétique, etc.) grâce à des règles élaborées par un expert et auparavant programmées dans la machine (si le linge est blanc et en coton, la température de lavage peut coton, la temperature de lavage peut atteindre 80 degrés). Ils permettent de résoudre de façon simple certains pro-blèmes qui seraient extrêmement difficiles à programmer avec des auto-

Différences

Dans la foulée des travaux du pro-fesseur Zadeh, plusieurs équipes amé-ricaines et européennes s'intéressèrent à la logique floue. Mais elles rencon-trèrent l'hostilité des automaticiens traditionnels. « Ils cherchaient à construire des modèles de plus en plus sophistiqués, pour décrire l'intérieur des systèmes, alors que nous poursui-vions la démarche inverse, en écrivant des lois de commande à partir de connaissances expérimentales», expliconnaissances expérimentales », explique Henri Prade, directeur de recherche au CNRS à l'Institut de recherche en informatique de Tou-louse, et spécialiste de la logique floue (1). Des différences culturelles

expliquent aussi cette différence d'ap-préciation : « Les Japonais, qui n'ont pas de culture abstraite, n'aiment pas modéliser ; ils se moquent de savoir comment un système marche; alors que les Français veulent comprendes comment un système marche; alors que les Français veulent comprendre ce que l'on fait avant de faire », analyse Roland Pesty, responsable du département technologie de la société d'ingénierie informatique ITMI, dont un ingénieur est actuellement détaché au Japon pour étudier la logique florse

quèrent néanmoins à se lancer dans l'aventure, mais abandonne rent rapidement. « Leur demande n'était pas assez concrète, assez ciblée; ils met-taient la barre trop haut, et voulaient des résultats dans les dix-huit mois », explique Henri Prade. Depuis trois ans, une petite société de logiciels, llog, développe et commercialise un « générateur de système expert », logi-ciel qui permet d'effectuer des classe-ments, d'aider au diagnostic médical, entre autres. Mais ce programme, appelé Classic, n'a que peu de clients. dement. «Leur demande n'était pas

Bref, le flou ne plaît guère aux esprits cartésiens. Consequences : faute de moyens financiers et de signes d'intérêt, la plupart des cher-cheurs européens arrêtent leurs expériences... ou partent an Japon. « Des laboratoires japonais ont lourdement insisté auprès de moi et d'un de mes collègues pour que j'aille passer quatre ans chez eux. Ils me propo-saient un salaire deux fois et demie plus élevé que celui que j'ai ici, et une secrétaire à ma disposition », raconte

Une entreprise américaine spécialisée dans la logique floue (elle com-mercialise des langages de développe-

AGENCE

DE DÉVELOPPEMENT

ÉCONOMIQUE DU DOUBS

Infralogic, tire mieux son épingle du jeu : en implantant une filiale au Japon. Sa filiale japonaise réalise 90 % de son chiffre d'affaires consolide : elle fournit en particulier Mitsubishi en contrôleurs de climatisation et Canon en contrôleurs d'antolocus pour Caméscopes.

Thomson, astucieusement, s'est trouvé un autre moyen d'avancer avec prudence. Moyennant une contribution de 300000 francs par an et la mise à disposition d'un ingémen de sa filiale Thomson Sintra ASM, de sa filiale Thomson Sintra ASM, qui développe des sonars pour les sous-marins, pendant un an et demi, le groupe français participe par l'in-termédiaire de sa filiale japonaise au programme de recherche sur la logi-que floue LIFE (Laboratory for Inter-cational Pagaserth on Puzzu Engineeque noue LIFE (Laboratory lui inter-national Research on Fuzzy Enginee-ring). Ce programme, d'un budget global de 40 millions de dollars (200 millions de francs environ) pour une période de six ans se terminant en mars 1995, est financé à 50 % par le MITI (ministère du commerce et de l'industrie japonais), et à 50 % par les quarante-huit compagnies qui par-ticipent au programme. Outre son, un seul antre groupe non japo-nais y collabore; il s'agit d'IBM.

Pas seulement nne mode .

Car, au moment même où Européens et Américains font la fine bouche, le MITI n'hésite pas à subdurée. Les industriels suivent, et, comme on l'a vu, l'effort paie déjà. Du coup, les succès nippons balaient les scepticismes sur le Vieux

de douze jours sur les ensembles flous (2). «Les industriels en sont revenus convaincus que la logique floue est autre chose qu'un simple phénomène de mode», affirme Gilbert Liegeois, responsable du secteur productiquerobotique du ministère de la recherche et de la technologie, et chef de la délégation de la SFITI. Autre signe encourageant, Bernadette Bouchon, chercheur au Laforia, laboratoire de l'université Paris-VI,

leur rendre visite. La Société franco-

japonaise des techniques industrielles

(SFJTT) a ainsi emmené au Japon

tants de six grands groupes industriels

et des scientifiques pour une mission

en décembre dernier des représ

s'est vu confier un cours sur la logique floue dans une école d'ingénieurs l'ENSTA (Ecole nationale supérieure des techniques avancées). Et un distributeur français de produits électroniques, Tekelec Airtronic, vient de signer un accord avec Togai Infralogic, preuve qu'il croit que le marché devrait bientôt décoller.

ANNIE KAHN

ensembles flous sortem quelque peu du cercle restreint des spécialistes a, écrivail Henri Prade dans le Monde du 11 mai 1980. Une vision un peu optimiste à l'époque.

(2) Le rapport de cette mission devrait être présenté prochainement à l'occasion d'une conférence organisée par la SFJTI. Rens.: 11 rue Hamelin, 75116 Paris. Tél.:

HOTEL DU DÉPARTEMENT, 7 AV. DE LA GARE D'EAU, 25031 BESANÇON CEDEA

FRANCE - TEL - 81.83.24.31 - TELEX: AGINDEY 361184 F - TELECOPIE . 81.82.01.40

CONSEIL GENERAL DU DOUBS

Nouveau système de positionnement par satellite

Le GPS 100 a fait fureur pendant la guerre du Golfe

Un appareil de navigation, le GPS (Global Positioning System) est depuis peu très recherché par les plaisanciers. Mais en ce cile d'en trouver chez les shipchandlers. Leurs stocks ont été dévalisés... par les militaires qui en ont équipé leurs avions en mission dans le Golfe.

Les deux gradés de la base aérienne belge de Koksyde ouvrent la porte de West-Diep, le shipchandier de la côte, une mission bien en tête. l'achat prioritaire s'il le faut du stock d'un appareil de navigation, reçu depuis peu, et qui fait déjà fureur auprès des plaisan-ciers : le GPS 100 de la firme américaine Pronav. Deux d'entre eux sont encore disponibles et immé-diatement envoyés dans le Golfe pour équiper les hélicoptères de la force navale spécialisée dans le

L'armée beige n'est pas la seule à avoir fait la déconverte du GPS 100, considéré par les spécialistes comme une révolution technologique et dont le maître d'œuvre est le Pentagone. A tout seigneur tout honneur: les forces américaines ont été les premières servies. Le système de positionnement par satellite est déjà à bord de leurs F 16 et de leurs véhicules terrestres. Les Français leur emboîtent le pas et commandent les appareils en grand nombre auprès de l'im-portateur exclusif installé à Marportateur exclusir instante à mais-seille : la Compagnie commerciale d'électronique (CCE). Les vingt-sept Jaguar de l'armée de l'air en bénéficient en premier, puis les véhicules au sol.

Petit et pas cher

..... 8EV "

Le GPS 100 est le dernier-né de la gamme GPS lancée en 1981 et pionnière dans le positionnement par satellite. Pas oins grand qu'un baladeur, il est composé d'un récepteur radio et d'une calculette logiciel qui traite les signaux émis. il donne une position vingt-quatre heures sur vingt-quatre, à n'importe quel endroit du globe. « C'est l'appareil aujourd'hui le plus performant du marché mondial, assure Jean-Claude Emanuel PDG de la CCE, il est beaucoup plus precis et complet que les autres appareils de navigation classique.»

Un avis partagé par ses utilisateurs civils comme militaires. Le avantages. Son prix: 14 825 F, a qui évite les longs débats budgé. a qui evite les tougs uevits vuoge-taires, reconnaît avec soulagement le commandant belge Max de

Baere, pilote d'hélicoptère, charge du sauvetage en mer. La hierarchie n'est pas longue à convaincre et les sommes rapidement disponibles s. Deuxième point : la miniaturisation de l'appareil, qui peut être tableau de bord d'un Jaguar comme sur celui d'un Boeing 747. Un plus indeniable, surtout pour les aviateurs en mission dans le Golfe qui, en cas d'accident, avaient donc la possibilité de s'éjecter avec et de s'orienter dans le désert. Enfin, dernier atout : la performance technologique.

Le Pentagone assure de la fiabi-lité de l'appareil à quelques mètres près, tont an moins pour la fré-quence militaire, le code « P.». Le code « C/A » réservé aux civils, et volontairement dégradé, donne une position dont la marge d'erreur est an maximum de cent

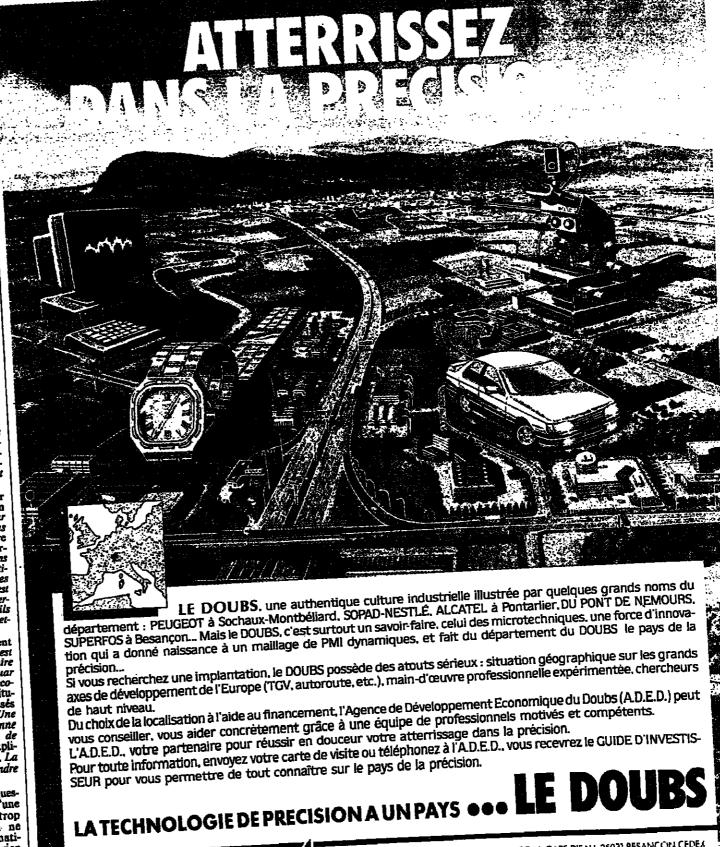
Le GPS 100, qui peut mémoriser 250 points de route n'a besoin que de trois satellites pour fonctionner. Seize sont actuellement en orbite dont six dans le Golfe. « Nous dont six dans le Goile. « Nous sommes proches du stade d'exploitation définitif, remarque le programme mondial de lancement table sur vingt-quatre satellites. »

Le GPS 100 fait la différence par rapport aux autres systèmes en place. « Les centrales à inertie par place. « Les centrales à inertie par exemple sont plus lourdes, plus chères et moins précises », assure Max de Baere! « D'ailleurs, pour suit Jean-Claude Emanuel, certains navigateurs préfèrent ne pas les utiliser une fois hors de portée des instrument et des émissions radio. C'est le cas des pilotes de 747 qui traversent l'Atlantique et qui, quand ils sont au-dessus de l'ocèan, se remettent à naviguer à l'estime. » lent à naviguer à l'estime.»

Les militaires français assurent généralement que le GPS 100 «est seulement un outil complémentaire efficace pour les pilotes de Jaguar équipés, eux, de centrales gyroscopiqués ». Mais il n'y a pas substitution, insistet-on. Les intéressés semblent moins affirmatifs. « Une centrale evroscopique a une bonne centrale gyroscopique a une bonne précision, sauf quand l'avion de chasse doit virer brutalement, explique cet ancien pilote de Mirage. La arge d'erreur peut alors atteindre

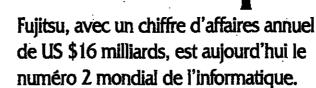
Les reproches, il y en a quelques uns, faits au GPS 100 sont d'une tout autre nature - écran trop lumineux, des touches qui ne reviennent pas toujours automatiquement -, bref des détails, rien d'autre, si ce n'est, évidemment, le cas de force majeure où tous les saiellites actuellement en orbite cesseraient d'un seul coup de fonc-

MARIE-BÉATRICE BAUDET



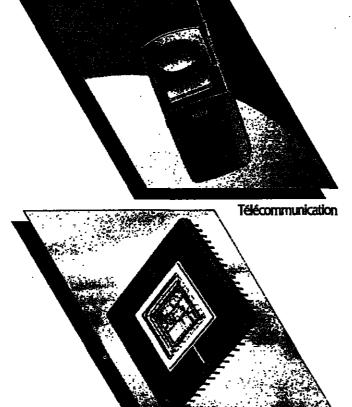
FUJISU

Etes vous certain de bien connaître le numero 2 mondial de l'informatique?



Dans plus de 100 pays, les 115,000 employés de Fujitsu développent, installent et entretiennent pour vous les systèmes d'informatique, d'électronique, de bureautique et de communication les plus sophistiqués au monde.

En 1990, Fujitsu s'est implanté en France et commence déjà à se faire connaître. La sérénité du numéro 1 en serait troublée...



Semi-conducteurs

FUJITSU

INFORMATIQUE ET COMMUNICATION

Fujitsu France SA 17 Rue Olof Palme 94006 Créteil Tel.: 43 99 40 00 Fax: 43 99 07 00

ه کدامن را لاعل

CARNET DU Monde

ses enfants, Nadia, Sophie, Philippe, Véronique,

Les familles Madar, Ennaifer, Annabi, Costa, Calvo, Brami, Boublil,

Perez, Pulli, Zarka, ont la douleur de faire part du décès de

M= Fortunée MADAR,

Inhumation, mardi 5 mars, 16 h 30, cimetière de Pantin, porte principale.

M. François MAUSS, ingénieur ICN, ancien combattant,

- M= François Mauss

M= Colette Politzer, André et Katia, Et toute leur famille,

survenu le 2 mars 1991.

Leur mari, père et grand-père

ont la grande tristesse de faire part du décès de

Louis Engène SIRVENT, préfet honoraire, président du Comité international

de Dachau, président de l'Amicale française

des anciens de Dachau, vice-président de la Fraternité Edmond-Michelet,

grand officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1945, médaillé de la Résistance,

reseau Jade Fitzroy,

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 7 mars, à 10 h 30, en l'église du Val-de-Grâce, rue Saint-Jacques, Paris.

INé la 30 octobre 1908 à Allauch (Bouches-du-Rhône), licancié en droit, Louis Engles Sirvent fot d'abord attaché au cabinet du préfet des Bouches-du-Rhône, en 1932, Chef de cabinet de préfets des Basses-Pyrénées et de l'Oise, Il est normé secrétaire général de l'Allier, en 1940. Arrèni et déporté à Dachau en 1944, repatrié en 1945, préfet en 1958, comenisante à l'alde et à l'orientation des Français rapatriés en 1959, puis placé à la disposition du ministre des affaires étrangères pour servir auprès de l'ambassade de France à Algar.]

Nos abonnés et nos actionnaires, méticopat d'une réduction sur les

insertions du « Carnet du Monde ».

muniquer leur numero de référence.

des Forces françaises con

son épouse, M. Robert Mauss,

M. et M™ Henri
 et Evelyne Mader,
 M. et M™ Lassad

et Annie Ennsifer

Karim et Sami, ses petits-enfants

<u>Naissances</u>

- Olivia OLIVI, Jean-Ciande BARNATHAN, Louise, Renjamin, sont houreux de vous annoncer la nais-

le 28 février 1991.

rue des Beaux-Arts,75006 Paris.

Pascale, née SCHWARTZMANN, et Alain BOURDELON ont la joie d'annoncer la naissa

Aprélien.

le 27 février 1991, à Belfort.

3, rue Mozart, 90400 Danjoutin

- Véronique et Georges MAMAN ont très heureux d'annoncer la nais-

Paris, le 22 février 1991.

41, rue Monge, 75005 Paris.

Décès

- On nous prie d'annoncer la mort Jean-Charles DEDIEU.

survenue le 2 mars 1991.

L'incinération du corps aura lieu le vendredi 8 mars, à 14 heures, au columbarium du cimetière du Père-

Ni fleurs ni couronnes.

- Marie-Claire Hoock-Demarle et sa famille,

et son fils Nicolas Monique Casadebaig-Demarle

ont la tristesse de faire part du décès de leur père et grand-père,

M. Albert DEMARLE. Les obsèques out eu lieu à Plouyé (Finistère), dans l'intimité samiliale.

18, rue Louis-Aubert, 35400 Saint-Malo.

- Edgar et François Khabbaz, Aldo, Hélène, Thierry et Jérôme

Les familles Righetti, ont la douleur de faire part du décès subit de Gabriel KHABBAZ,

à l'âge de quarante-deux ans, survenu le 1° mars 1991.

La cérémozie religieuse sera célébrée la ceremozie rengieuse sem exicoret le mercredi 6 mars en l'église Saint-Antoine, 66, avenue Ledru-Rollin, Paris-12º, à 10 h 30, suivie de l'inhu-mation au cimetière nouveau de

Cet avis tient lieu de faire-part.

GASTRONOMIE

La nouvelle édition du guide rouge

Un Michelin bien sage

ment guidé sur les routes touristiques de France, sans pour cela apprendre grand-chose de neuf en ce qui concerne les tables.

En effet, si l'on compte cette année un etrois étoiles » de plus, cela peut passer pour purement médiatique. Le Côte d'Or, de Sauheu, a pour chef patron, depuis plusieurs années, un grand cuisinier, Bernard Loiseau. Sa cuisine n'est pas meilleure cette année (on ne saurait faire mieux), mais le cadre, grâce à de coûteux travaux, est magnifique. La troisième étoile, l'an demier, eût couronné le cuisinier; cette année, elle semble féliciter l'ar-chitecte l

Deux étoiles neuves pour Le Moulin de Marcouze, perdu sur la route de Cognac, pour La Palme d'Or de Cannes et Chabran à Pont-de-l'Isère (là encore, on a resisté à un changement de assisté à un changement de décor). Célébrons surtout les deux étoiles de La Vieille Fon-taine (à Maisons-Laffitte), depuis longremps méritées, et celle, à Paris, d'Amphyclès (78, avenue des Ternes), ouvert depuis peu par un disciple de Joël Robuchon et dont je reparierai bientôt.

Une quarantaine d'étoiles nouvelles, d'Auxerre (Barnabet) à Villemur-sur-Tarn (La Ferme de Bernardou), en passant par des maisons déjà renommées comme Le Manoir de Rétival de Caudebec-en-Caux; Fedora à Lyon; Le Provençal de Saint-Jean-Cap-Ferrat (dont j'ai salué l'ouverture il y a déjà deux ans, ainsi que les mérites de Jean-Jacques Joureux). Enfin, sur Paris banlieue, une étoile pour Drouent, une bien méritée pour

li vient de paraître, le célèbre guide rouge. Et il vous en coûtera 120 francs pour être précieusede Wagram; une pour saluer la récuverture du Camelia, de Bougival, et une, enfin, pour remercier l'ami Delaveyne d'avoir ouvert *Le Regai*n (135, rue Saint-

> Les suppressions? Notons, d'abord, que pour la plupart il s'agit d'évidences : le cher Alsin Chapel disparu, ses trois étoiles de Mionnay passent à deux; Le Café de Paris de Biarritz, fermé pour travaux, perd la sienne ; tout comme Les Trois Marches, de Versailles, vendues, voient les leurs supprimées. Vanel, le Toulousain, a vendu et perd une

A Paris, Michel Comby, Le Péché mignon, La Maison blanche, Chez Michel perdent leur étoile pour cause de change-ment de propriétaire.

On notera quelques nouveaux inscrits: L'Escargot Montorguell at D'Chez Eux (avenue de Lowendal), bien connus depuis longtemps; et aussi Le Grand Colbert, Les Vieux Métiers de France, L'Entre-Siècle, Billy gour-mand, L'Introuvable, Le Champart, dont j'ai parlé ici dès leurs

En conclusion, on peut dire que c'est là un Michelin parfairement conforme à son style : régulier, médiatique avec sagesse et redoutant les vagues jusqu'à l'injustice. Pourquoi ignorer le Van Gogh à Asnères, més-estimer L'Auberge du 14 Juillet à La Garenne-Colombes et ne pas donner trois étoiles à Claude Peyrot? Il est vrei que le patron du Vivarois a du génie.

- Ses enfants Jacques et Annie, Roger et Jacqueline, Ses petits-enfants Vincent, Claire et

cont la grande tristesse de faire part du décès de leur père et grand-père,

Paul SZERESZEWSKI,

survenu à Paris le 2 mars 1991 dans sa uatre-vingtième année, et rappellent a mémoire de sa chère épouse,

le 2 mars 1991, à l'âge de quatre-vingt-

L'inhumation aura lieu le 6 mars, à 14 heures, an cimetière du Montpe nasse, dans l'intimité familiale.

- Pour le premier anniversaire de la

conste de BRUCE, une messe sera célébrée le 11 mars, à 13 heures, à Saint-Pierre de Chaillot

Messes anniversaires

De la part de son frère Charles-

<u>Anniversaires</u> - Il y a un an, le 3 et le 11 mars 1990, nous quittaient

Hélène et Anne-Marie BLOCHE-JALOUNEIX.

Et plus tard un ange, entrouvrant les Viendra ranimer, fidèle et joyeux, Les miroirs ternis et les flammes

- Il y a dix ans, le 6 mars 1981, le docteur Pierre LAB

était enlevé à l'affection des siens.

a L'Eternel est ma lumière et mon salut : de qui aurais-je crainte? » Psaume 27-1.

Communications diverses

- CBL: Espace public, espace privé, Alain Dieckhoff (FNSP), Laurence Podselver (EHESS), Dominique Schnapper (EHESS), Pierre-André Taguieff (CNRS), exposeront les différents thèmes d'Une histoire politique des juifs de France (Ed. FNSP) publiée sous la direction de Pierre Birnbaum, Paris-I, le jeudi 7 mars 1991, à 20 h 30, 10, rue Saint-Claude, 75003. Tél.: 42-71-68-19.

- Troisième conférence du cycle Halakha, collège des études juives de l'AIU, le jeudi 7 mars 1991, à 20 h 30, 45, rue La Bruyère, Paris-9 : « La femme et les Mizvot : la Bat-Mitzva », par le rabbin Daniel Gottlieb. – PAF.

> THESES Tarif Etudiants 50 F la ligne H.T.

CARNET DU MONDE

Tarif: la ligne H.T.

Toutes rubriques 92 F Abornés et actionnaires .. 80 F

Communicat. diverses 95 F Thèses étediants

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 2 mars:

UN DÉCRET - Nº 91-237 du 28 février 1991 modifiant les statuts particuliers de certains corps de catégorie C du ministère de l'économie, des finances et du budget.

DES ARRÊTÉS - Du 31 janvier 1991 portant homologation du règlement nº 91-01 de la Commission des opérations de Bourse.

- Du 28 janvier 1991 définissant les modalités de formation à la sécurité des personnels intervenant dans des opérations hyperbares.

9 et 10 MARS EXPOSITION INTERNATIONALE De 10 à 19 heures

VENTE - ÉCHANGE

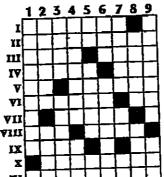
PIERRES PRÉCIEUSES BIJOUX - FOSSILES

HOTEL: PARIS-HILTON

(au pied de la Tour Eiffel) 18, av. de Suffren, PARIS-15•

MOTS CROISÉS

PROBLÈME Nº 5470



HORIZONTALEMENT i. Tient souvent les rênes. - II. On y détourne régulièrement la tête. III. Réduires les distances. Est placé sur des pointes. - IV. Met de l'anima-

tion dans les rues. Source de projections. - V. Un peu de fumée. Contribuer à faire connaître le refrain. -VI. Pousse en hauteur. Note. -VII. Pas fabuleux. - VIII. Faite pour l'union. Peut se retrouver sur le sable. - IX. Causa la mort d'un champion. Est d'un faible niveau. - X. Ce sont eux qui sont concernés quand on veut trouver chaussure à son pied. -XI. Obtenue sans avoir été commen-

VERTICALEMENT 1. Vit parmi les c cadavres ». -

2. Est loin du compte. Si c'est un pique-assiette, mieux vaut ne pas l'héberger. – 3. Perdit tout pour avoir trop danné. Est à nos pieds. - 4. Qui se distingue donc. Peut avoir les cheveux raides. - 5. Pronom. Des tyrans les battent. Partie de la Souabe. -6. Mené à la victoire. Bien choisie. -7. Occasion de lever son verre. Pos-

sessif. S'il se fait plaquer, ce n'est pes parce qu'il ne plaît plus. -8. Faire en sorte que l'on ne remarque presque rien. Boîte à idées. -9. Sortir de l'eau. Qui a beaucoup

Solution du problème nº 5469 Horizontalement

I. Allumage. - II. Toupillon. -III. Lunettes. - IV. Axer; obit. -Sosie ; ENA. - VI. Spa ; et. -VII. Peine. – VIII. Overdoses. – IX. Vin ; Omar. - X. Ire ; taure. -

Verticalement

thorn, Président-Directeur Général de

Rhône-Poulenc Rorer a déclaré: "La fusion

de l'activité de Pharmacie Humaine de Rhône-

Poulenc avec Rorer Group Inc. est achevée.

La nouvelle société est maintenant totale-

ment opérationnelle et dynamique, avec une

organisation mondiale... les effets positifs

liés à la fusion continuent à apparaître. Nous

avons mis en place une stratégie de concen-

tration des programmes de recherche et de

développement... il en a été de même pour les

produits au niveau du marketing et de la commercialisation.... En 1990, nous avons cons-

truit une base solide pour notre développe-

ment et notre croissance parmi les leaders

Avec un chiffre d'affaires de 3,6 milliards

de \$ en base annuelle et un budget de recher-

che et développement supérieur à 440 mil-

lions de \$ en 1990, Rhône-Poulenc Rorer

commercialise ses produits dans plus de 140

pays et intervient dans les domaines théra-

peutiques suivants :- cardiovasculaire - mé-

tabolisme osseux et rhumatologie - gastroen-

térologie - système nerveux central et anal-

gésie - maladies infectieuses et sida - cancé-

rologie - allergie - dérivés sanguins.

pharmaceutique mondiale au service

ÉVOLUTION DU TITRE RHÔNE-POULENC RORER

Rhône-Poulenc Rorer,société

de la santé humaine.

mondiaux de la pharmacie".

1. Atlas ; bovin. - 2. Louxor ; Vire. 3. Lunes ; pène. - 4. Upériser. -Mit ; épidote. - 6. Alto ; anomal. -7. Glèbe ; Esaû. - 8. Eosine ; erre. -

GUY BROUTY

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS Commentant ces résultats, Robert E. Caw-

RHÔNE-POULENC RORER Objectif atteint



1990 Résultat à l'équilibre, Forte progression des résultats du 4ème trimestre

Pour 1990

dilution.

• Chiffre d'affaires = 2,9 milliards de \$ (1,2 milliard en 1989 pour Rorer seul).

 Progression = 19 % à structure comparable. Résultat net = 1 million de \$, à l'équilibre. Résultat net par action = 0,02 \$ après

Pour le 4ème trimestre 1990

. Chiffre d'affaires = 1,1 milliard de \$ (404 millions au 4ème trimestre 1989 pour Rorer

 Progression = 18 % à structure comparable. Résultat opérationnel =+ 30 % par rapport

à la même période 1989, base comparable. Résultat net = 163 millions de \$, soit 2,32\$

Pour routes informations complementaires (19-1-215) 628.66.09 - (33-1) 40.91.64.69

(RHÔNE-POULENC RORER

Bibliothèque publique d'information

Centre Georges Pompidou Ribliothèque publique d'information

Avec la participation de :

Hélène AHRWEILER Francesco de ANGELIS André-Jean ARNAUD Robert BADINTER Dominique BARTHE Yves BAUDELOT Jean-Pierre BERTHET Paul BOUCHET Pierre BOURDIEU Guy BRAIBANT André BRAUNSCHWEIG Mario CHIAVARIO Mireille DELMAS-MARTY Bernard EDELMAN

MARTY Bernard EDELMAN Ariette FARGE Thomas FERENCZI Bruno FRAPPAT

FERENCZI Bruno FRAPPAI
Jacques GENTHIAL Heïke
JUNG Renéc KOERINGJOULIN Ladislas KOSTA Serge
LASVIGNE Henri LECLERC
Marcel LEMONDE Rémi
LENOIR Peter LEUPRECHT
Edwy PLENEL Jean-Louis
RECORDON Michel RICHARDOT François SAINT-PIERRE

DOT François SAINT-PIERRE Denis SALAS Valeri SAVITSKY Daniel SOULEZ-LARIVIÈRE

Gérard SOULIER John SPENCER Jean-Mart THÉOL-LEYRE Pierre TRUCHE

Françoise TULKENS Patrick WACHSMANN

Avec le soutien du Ministère de la Justice

PROCES PENAL ET DROITS DE **L'HOMME**

émergence d'une conscience européenne, héritages culturels et résistance des pouvoirs

Colloque Européen:

26/27 mars 1991 Grande Salle du Centre Georges Pompidou

BULLETIN D'INSCRIPTION Date limite: 15 mars 1991

Renseignements: 42771233 poste 4514

A retourner à: Salle d'actualité de la BPI

/Débats Jean-Luc Villard Bibliothèque publique

d'information

75197 PARIS CEDEX 04

のでは、100mのでは、

MARCHÉS FINANCIERS

Nouvelle vague d'OPA

Offensive du groupe Schneider sur l'américain Square D

C'est dans la nuit de dimanche à lundi que les dirigeants de Schnei-der sont passés à l'offensive. Le groupe français a lancé une offre publique d'achat (OPA) sur la tota-lité du capital de Square D, firme de matériel électrique de Palatine (Illinois), à 78 dollars par action, soit le prix intialement proposé par le groupe français (le Monde du 21 février), lors d'une première démarche alors «amicale».

En cas de succès de l'opération et sous réserve de surenchère bour-sière (contre-OPA), le groupe dirigé par M. Didier Pineau-Valen-cienne devra débourser 1,98 mil-liard de dollars, soit un peu plus de 10 milliards de francs.

Deux semaines de « pressions bienveillantes », d'« appel à la rai-son » n'avaient pas réussi à convaincre le conseil d'administra-tion de Square D. Emmené par son président M. Jerre L. Stead, celui-ci avait fini par opposer une nette fin de non-recevoir à l'offre de rapprochement du groupe fran-

L'offre publique d'achat démarre le 4 mars et prend fin le 29 mars prochain à minuit. Son lancement intervient quelques heures après l'arrêt de la Cour suprême de New-York, cassant un jugement pris la semaine précédente par un tribunal de ce même Etat et qui interdisait au groupe français d'utiliser ou de divulguer toute information sur la firme pouvant être considérée comme «confidentielle». Le pre-mier jugement, rendu à la Square D, obligeait Schneider à surseoir à toute action jusqu'au

conseil d'administration pour se trouver un «chevalier blanc», sugèrent certains analystes. Le titre Square D a fait l'objet de ramas-sages en bourse depuis la première proposition de Schneider à la mi-février.

Le but de l'offensive, confirmet-on dans l'entourage de M. Didier Pineau-Valencienne, est bel et bien de placer le conseil d'administration de Square D, résolument hos-tile à une prise de contrôle par la firme française, en porte-a-faux avec ses actionnaires. « Si une majorité se dégage en faveur de l'OPA, le board sera désavoué et vraisemblablement remplacé lors de l'assemblée générale du 24 avril », explique-t-on.

Le remaniement du conseil est

en effet indispensable à Schneider qui a, d'ores et déjà, comme les statuts de la firme américaine l'y obligent, déposé sa liste de onze candidats. Le conseil d'administration de Square D est en effet-le seul organe à pouvoir abroger les dispositifs verrouillant le capital de la société immatriculée dans le Delaware (et soumise donc à la législation propre à cet Etat), notamment à pouvoir annuler les « common shares per share rights », qui permettent à tout actionnaire de Square D de convertir en actions un bon attaché à ses titres, dès lors qu'un des actionnaires détient plus de 15 % du capital. Le groupe français a d'ailleurs condi-tionné la réalisation de son offre à l'abrogation de telles dispositions.

Coats veut acquérir Tootal

Le premier groupe textile britan-nique Coats Viyella a annoncé lundi 4 mars qu'il lançait une OPA de 193,7 millions de livres (2 milliards de francs) sur son concurrent Tootal Group. Ce dernier a fait savoir qu'il trouvait cette OPA « malvenue et irréaliste ».

Certains voyaient une OPA se profiler à la Bourse de Paris sur le goupe DMC, dont les titres ont récemment augmenté. Voilà qu'elle se déroule de l'autre côté de la Manche entre les deux grands du textile britannique. En réalité, cette tentative de fusion, qui aboutirait à la création d'un des plus grands groupes mondiaux du tex-tile, n'est pas nouvelle. Déjà en mai 1989, Coats (19 milliards de francs de chiffre d'affaires et I milliard de francs de bénéfices) avait proposé 395 millions de livres (3.9 milliards de francs) pour une offre amicale sur Tootal (5,3 milliards de francs de chiffre d'affaires et 375 millions de bénéfices avant impôt), que ce dernier avait fini par refuser.

A la suite de ce projet de rapprochement des deux sociétés, qui aboutirait à la constitution d'un

groupe de 23 milliards de francs de chiffre d'affaires et qui détiendrait un tiers du marché mondial du fil, la commission britannique des monopoles et fusions avait mis deux conditions à cette fusion : Coats devait céder son activité dans le fil à coudre et sa participation dans le groupe germano-suisse Gutermann. Après avoir obtem-péré à ces décisions et après le départ en janvier dernier de Geoffrey Maddrell, directeur général de Tootal, qui s'était opposé à la précédente opération, Coats pouvait espérer que la voie était enfin libre.

Il semble que cela ne soit pas si sûr. Ou que pour le moins la direc-tion de Tootal cherche à faire monter les prix : avec Morgan Grenfell, leur conseil financier, les effet que l'offre de Coats ne reflète pas correctement les résultats et les perspectives de leur groupe. Et ils conseillent à leurs actionnaires de ne rien faire en attendant de recevoir une lettre qu'ils sont en train de mettre au point.

Sears candidat au rachat de Grattan

Sears, groupe de distribution bri-tannique, filiale du groupe américain Sears. Roebuck & Co. a présenté. lundi 4 mars, une offre de 150 millions de livres (près de 1,5 milliard de francs) pour Grattan (vente par correspondance), filiale des magasins d'habillement Next, qui ont perdu 222 millions de livres en 1990. Cette offre pourrait en entraîner une nouvelle du distributeur allemand Otto Versand, un des premiers groupes mondiaux de vente par correspondance, qui avait déjà, le mois dernier, proposé 140 millions de livres pour

Grattan. Des discussions ont lieu actuellement entre l'état-major de

Next et celui de Otto Versand. L'acquisition de Grattan permettrait à Sears - qui, avec Freeman, acheté en 1988 pour 477 millions de livres, détient déjà près de 13 % du marché de la vente par correspondance en Grande-Bretagne - d'approcher les 25 %, rejoignant la chaîne Littlewoods, derrière Great Universal Stores (GUS), 36 %. Elle ne nécessite pas, d'autre part, l'accord de la Commission européenne mais seulement celui des autorités britanniques.

Pour renforcer son capital

Le négociant Sucres et Denrées obtient un prêt de 500 millions de francs

Le groupe français de négoce Sucres et Denrées a annoncé le 4 mars avoir obtenu « de ses principaux banquiers » un prêt à moyen terme de 500 millions de francs qui lui permettra à la fois de conforter ses capitanx permanents et de résorber le déficit de 360 millions de francs (résultats consolidés du groupe en 1990) dû aux mau-

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE Rens.: 45-55-91-82, poste 4330 vaises performances de sa filiale Merkuria-Sucden, sur le cacao et le riz principalement. Dans un communiqué publié en

début de semaine, la compagnie dirigée par M. Serge Varsano souligne que « ces pertes résultent de la situation difficile des marchés au cours de la période écoulée. En revanche, est-il indiqué, les perspectives pour 1991 se présentent favorablement ». L'augmentation de capital dont va ainsi bénéficier Merkuria-Sucden marque la volonté des dirigeants de Sucres et Denrées de développer, malgré le revers de 1990, les activités de négoce de cacao, café, riz et

NEW-YORK, 4 mars 1 Ventes bénéficiaires

La semaine s'est ouverte à New-York sur une vague de ventes bénéficiaires. Après avoir compromis une hausse initiele, alles ont néanmoins été assez alles ont néanmoins été assez bien absorbées, si bien que le marché américain a réussi en ciôture à maintanir la tête hors de l'eau. Un instant passé par la cote 2 950,74, puis retombé à 2 897,03, l'indice Dow Jones des industrielles s'est finalement établi à 2 914,11 avec un modeste gain de 4,21 points. Mieux : le bilan général a été d'une qualité très supérieure à ce résultat. Sur 2 036 valeurs traitées, 1 018 ont monté, 586 seulement ont baissé, tandis que 432 ne variaient pas.

variaient pas.

En dehors de toute considération pécuniaire, les investisseurs, affirment les spécialistes, tablent sur une reprise progressive de l'économie américaine dens les prochains mois. Quelques-uns entrevolent même déjà une amélioration de l'activité dans le secteur immobilier, revivé par la baisse des teux d'intrêts. Blen que les demières atatistiques montrent une chute des ventes de logements neufs en janvier, le sendment est que le demende a repris par la suire. Les dépenses de consommation devraient égade consommation devraient éga-lement s'amplifier en liaison avec la fin des combats dans le golfe

Une forte activité a continué de régner, et 199,83 millions de titres ont changé de mains, contre 218,53 millions à le veille du

week-end.				
VALEURS	Cours du 1º mars	Cours da 4 mars		
Alcon	65 2/4	66 7/8	ı	
ATT	333/8	33 3/8	1	
Boeing	49 1/4	49 1/2		
Chose Manhottan Bunk	14 3/4	147/B		
Du Post de Nessaure	38 1/4	38 1/2		
Eesteran Kodak	43 3/4	43 7/8		
Exxoq	55 3/4	54578	ı	
Ford	33 1/4	33 1/4 [
General Electric	68 7/8	68		
General Motors	39 1/2	39 3/8		
Goodyear	21 1/9	22 3/4		
1944	131 1/8	130 5/8		
Ш	57 1/8	56 3/4	ĺ	
Mobil Oi	83	62 3/8		
P\$255	104 7/8	105 1/2	i	
Schlamberger	63 1/8	62		
Teaco	64 1/8	63 5/8		
UAL Corp. ax-Allegis	148 1/2	148 3/4		
Union Carbida	19 1/8	18 7/B		
USX	30 3/8	30 1/2		
Westinghouse	27 1/4	27 7/8		
Years Com	58 3/B	57 1/8		

LONDRES, 4 mars Indécise

Après avoir évolué en dents de scie lundi au Stock Exchange, soutenues un moment par la hausse des réserves de change britanniques, les valeurs ont clôturé en légère baisse sur des prises de bénéfice. L'indice Footsie des cent grandes valeurs a perdu 4 points (- 0,2 %) à 2 382,9. Le Footsie a tenté, à plusieurs reprises, de franchir la plusieurs reprises, de franchir la barre des 2 400 mais en a été empêché par les vagues de prises de bénéfica. Le volume des échanges a atteint 491,7 millions de titres, contre 592,8 millions

SAE: hamse de 10 % à 20 % du bénéfice net en 1990, — La Société auxiliaire d'entreprise (SAE) a dégagé en 1990 un bénéfice net, part du groupe estimé, entre 225 et 240 millions de francs contre 202 millions de francs lors de l'exercice précédent, a indiqué son président M. Jean-Claude Jammes lors d'une assemblée générale des actionnaires, réunie le 28 février. Ce résultat tient compte des résultats exceptionnels positifs (vente du siège) et négatifs et de provisions importantes sur les activités aux Etats-Unis et surtout au Proche-Orient. Ce jour-là, l'assemblée a, d'autre part, approuvé la d'administration qui est passée de neuf à quinze membres pour tenir compte du poids respectif des nou-veaux actionnaires tels Ocisa et Pelège (le Monde daté 13-14 jan-vier). Enfin, au cours de l'assem-biée, une male de la Générale des eaux, la Compagnie immobilière du Phénix annonçait détenir 4 % du capital de la SAE.

DMC : les candidats à la reprise de TCB jettent l'éponge. – Les can-didats à la reprise des titres TCB (Thiriez Cartier Bresson), holding regroupant 8 % du capital du groupe textile DMC, ont décidé de ne pas donner suite à leur offre. MM. Paul Cohen et Guy Benssous-san avaient proposé d'acquérir. san avaient proposé d'acquérir 70 % du capital de TCB au prix de 450 francs, alors que le dernier cours coté était de 255 francs sur le marché fiors cote de la Bourse de L'ille Dons tre cotte de la Bourse de Lille. Dans un entretien accordé au Figuro daté des 2-3 mars, les deux hommes expliquent qu'ils ne sont pas parvenus à obtenir ces 70 % du

leur option.

O Maisons Phénix reprend trois fillales de Bruno-Petit. – Le tribunal de commerce de Nanterre a confié à la Compagnie iramobilière Phénix (du groupe de la Compagnie générale des eaux), via sa filiale Maison Phénix, la reprise de trois des quatre sociétés du groupe Bruno-Petit, qui avaient déposé leur bilan en février dernier (le Monde du 6 février). Il s'agit des sociétés Maison cévenole Provence-Côte-d'Azur, Maison cévenole Toulouse-Montpellier et ROIF en région parisienne. La Compagnie immobilière Phénix, qui table sur un chiffre d'affaires de 900 milions de francs en 1990 pour la construction de maisons individuelles, attend de cette reprise un duelles, attend de cette reprise un

PARIS, 5 mars 1

La hausse continue

La Tidusse commute

Deuxième séance de hausse merdi 5 mars à la Bourse de Paris.
Réamorcé dàs l'ouverture (+
0.32 %), le mouvement s'est poursuivi, d'abord en s'accélérant comme la veille, puis en se raientissant. En début d'après-midi, l'indice CAC 40, un instant momté de plus de 0.9 %, enregistrait une evence de 0.75 %. Plus tard dens la journée, il s'établissait, après quelques approches au voisinage de 1 %, à 0.91 % au-dessus de son niveau précédent.

La forte résistance de Wall Stree

manifesté per la Masion de la une restauration rapide de la confiance des consommateurs et, confiance des consommateurs et, partant, sur un prochain redémarrege économique aux Etats-Unis a
fait très bonne impression sur les
milieux boursiers. Et comme les
bonnes prévisions anivent rarement
connaissance, en début d'aprèsmid, de le demère analyse du Centre d'observation économique (COE)
de la chambre de commence et d'industrie. Il en ressort que la France
devrait enregistrer pour le premier
semestre de 1991 une croissance
modérée avec, en particulier, un raffermissement de la consommation
des ménages. Le COE met également une condition à cette amaioration : le retour à la confiance devre
être rapide.

etre rapide.

Reste que les auditeurs ne retiennent généralement que la première partie de ce type de discours. Malgré le climet de satisfaction ambiante, une certaine prudence a régné. Les opérateurs savent bien que si la reconstruction dens le Golfe a de bonnes chances de stimuler les marchés financiers, elle ne sera pas forcément sans inconvénient sur un plan monétaire : le risque d'une hausse des taux n'est pas exclu.

TOKYO, 5 mars ↓

Léger repli

Après avoir évolué une bonne partie de la journée de façon assez irrégulière mais pes vraiment heurtée, la Sourse nippone a finalement opté mardi pour la balese. A la clôture de le séance, l'indice Nikkai s'inscrivait à 25 913,48, soit à 62,54 points (- 0,24 %) au dessous de son niveau précédent.

Les ventes d'arbitregistes enregis-trées depuis l'ouverture ont donc eu-finalement raison de le résistance du marché, quelque peu déprimé par la baisse des valeurs à revenu fixe. Selon les experts, les espoirs d'un assouplissement de la politique monétaire se sont évanouis à la suite de le publication du rapport économique trimestriel de la Banque centrale rippone, bien meilleur que

VALEURS	Cours du 1- mars	Cours de 4 mars
dgestone	790 1 140 1 560 2 530 1 450 1 800 825 6 790 1 860	748 1 110 1 550 2 550 1 470 1 820 810 6 850 1 850

FAITS ET RÉSULTATS

blée a. d'autre part, approuvé la nouvelle composition du conseil d'administration qui est passée de

chiffre d'affaires supplémentaire de 100 millions de francs. Pavillon moderne, la plus importante des quatre sociétés (180 millions de francs de chiffre d'affaires) est reprise par son ancien propriétaire, M. Jean-François Filippi, qui l'avait cédée en 1981 au gro Bruno-Petit.

☐ Continental va demander sa cota

tion à la Bourse de Milan. - Le fabricant allemand de pneumati-ques Continental, qui suscite les

ques Continental, qui suscite les convoitises de son concurrent italien Pirelli, va introduire ses titres
à la Bourse de Milan. «Notre introduction à la Bourse de Milan n'est
ni le signe d'un rapprochement avec
Pirelli, ni un moven de se défendre
contre lui », a déclaré M. Dieter
von Herz, porte-parole du groupe.
Pour Continental, cette démarche
s'inscrit dans la politique du von Herz, porte-parole du groupe. Pour Continental, cette démarche s'inscrit dans la politique du groupe, qui souhaite une internationalisation et un étargissement de sa structure d'actionanait. « Nous serons colés à Milan car nous y avons déjà des actionnaires», a encore dit M. von Herz. Actuellement, le titre Continental est négociable en Allemagne, en Suisse, en Autriche et même aux Etats-Unis au moyen d'American Depositary Receipts (ARD). Il sera prochainement introduit à Tokyo et à Londres. Le 13 mars prochain, Continental réunit une assemblée générale extraodinaire, qui doit examiner l'éventualité d'un rapprochement de ses activités avec Pirelli. Environ 20 % des titres Continental sont entre les « mains amtes » de l'italien Pirelli qui déclare en détenir directement 5 %. Quelque 5 % sont contrôlés par Mediobanca, environ 5 % par la Sopaf et près de 5 % par llalmobiliare (groupe Fint). Parmi les autres actionnaires, on compte des banques allemandes, dont la Deutsche Bank, ainsi que l'assureur Allianz. On rappelle toutefois que l'actionariat de Continental est particulièrement dispersé. Selon une étude boursère réalisée en mars 1990, on comptait à ce moment-là 47 000 porteurs répartis dans 87 pays. comptait à ce moment-là 47 porteurs répartis dans 87 pays.

porteurs répartis dans 87 pays.

Rectificatif : le géant britannique iCI annouce une chute de son bénéfice de 36 %. — Dans l'article portant ce titre et publié dans le Monde du mardi 5 mars, deux erreurs se sont glissées dues à une mauvaise transmission. Il fallait ainsi lire : « Rhône-Poulenc a enregistré une diminuiton de 52.5 % de ses profits (et non 12.5 %). La baisse a été de 46,7 % chez Shell Chimie (et non 6 %).»

PARIS

Second marche (selection)						
VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	
Alcatel Cibles Amsult Associes Asystel B.A.C. Bque Verne (ax BICM) Boisset (Lyon) C.A.L-de-Fr. (C.C.L) Cabbrason Cardi C.E.G.E.P. C.F.P.I. C.N.L.M. Conforance Conforance Conforance Conforance Capacity Delmas	3470 285 105 170 840 395 205 1006 398 540 175 301 80 871 285 850 270 418 818 400 270 50 1028	3500 288 820 387 205 1000 407 30 540 175 313 60 886 286 860 263 434 70 d 840 	Guireoli LC.C DDA Idanove Igmoh. Hözaföre I.P.B.M Loca investis. Locamic Matra Comm. Moléx Olivetti Logabax Presbourg Publ. Flipsochi Razal Rhone-Alp. Ecu (Ly.) Sch. Maxignon Solecz Invest (Ly) Sch. T. Goupil Sopra Thermedor H. (Ly)	1025 245 300 139 766 109 283 91 10 145 10 121 590 80 394 637 299 170	1025 250 300 139 796 109 278 60 93 146 90 118 599 391 50 690 4 299 170 90 30 450 174 6 218 289 90	
Deville	410 149 245 380	409 247 368	Viel at Cin Y. St-Laurenz Groupe	105 752	110 110 763	
Frankoparis	127 166 40	128 161 50	LA BOURSE	SUR M	INITEL	

MATIF

COURS		ÉCHÉ	ANCES	_
000.0	Mars 91	Jui	g 91 ·	Sept. 91
Densier	104,48 194,68	10 18	5, 0 6 5,32	105,86 105,42
	Options	s sur notionn	el	
RIX D'EXERCICE	OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS	DE VENTE
TEL D'ELLECTED	Juin 91	Sept 91	Juin 91	Sept 91
105	1,26	1,67	1.12	1,67

CAC 40 A TERME

COURS	Mais	Aviil	Mai
Persier	1 780 1 766	1 776 1 761,50	1 788 1 781

PARIS (H Dollar : 5,2025 ↓ Après sa nette reprise amorcée des l'annonce de la libération du Koweit, le dollar a amorcé lundi 4 mars un mouvement de consolidation qui se poursuivait mardi matin, A Paris, la monnaie améri-caine s'échangeait à 5,2025 F con-tre 5,2400 F lundi au fixing. Le

298 375 216

mark était stable à Paris, à 3,4060 F contre 3,4063 F la veille. FRANCFORT 4 mars Dollar (en DM) ... 1,5389 1.5277 TOKYO 4 mars Dollar (en yeas). 135,35 L34,88

CHANGES

MARCHÉ MONÉTAIRE

_	.	<u> </u>	:-	•	:
VSEE,	base	100	2::	28	-12
			MITS.		
	_ `		40		•

BOURSES

2-90) 4 mars 116,20 107,80 (SBF, base 100 : 31-12-81) Indice général CAC 466,10 (SBF, base 1 000 : 31-12-87) Indice CAC 40 ____ 1746,79 1766,74

NEW-YORK findice Dow Jos LONDRES (Indice e Financial Times ») i= mars 2 386,90 4 mars 2 382,90 918,20 143 84,56 FRANCFORT

1 mars 4 mars 1 516,74 1 530,86 TOKYO

LE MARCHÉ INTERBANÇAIRE DES DEVISES

	COURS	DU JOUR UN MOIS		DEUX MOSS		SEX MOSS		
	+ bes	+ best	Sep.+	ou dép	Rep. +	ou dip. –	Bep.+	ou dip
\$ EU \$ can Yes (100)	5,2005 4,9999 3,8622	5,2020 4,5031 3,8662	+ 112 - 28 + 32	+ 122 - 11 + 40	+ 218 - 41 + 67	+ 238 - 12 + 88	+ 665 - 55 + 306	+ 705 - 2 + 338
DM	3,4030 3,0209 16,5250 3,9069 4,5578 9,9163	3,4056 3,0227 16,5410 3,9095 4,5632 9,9218	+ 5 - 10 + 34 - 157 - 323	+ 17 + 13 + 50 + 48 - 128 - 294	+ 5 + 11 - 20 + 64 - 262 - 561	+ 29 + 26 + 100 + 88 - 225 - 513	+ 36 + 44 + 60 + 246 - 659 - 1281	+ 84 + 75 + 340 + 296 - 594 - 1181

TAUX DES EUROMONNAIES

\$ E-U 6 3/8 6 5/8 6 13/16 6 13/17 Yem 7 15/16 8 3/16 8 7/16 8 9/1 DM 8 7/8 9 1/8 8 15/16 9 1/7 Febria 8 3/4 9 1/4 8 7/8 9 FE(186) 9 1/8 9 3/8 9 1/4 9 1/7 FS 8 1 1/14 8 1/16 8 3/1 LLI 808) 13 1/2 14 1/2 12 3/4 13 1/4 Febria 9 5/16 9 9/16 9 3/8 9 1/2	6 8 1/4 8 3/8 7 1 1/16 7 15/16 6 8 15/16 9 1/16 8 15/16 9 1/16 8 15/16 9 1/16 8 15/16 9 1/16 9 1/4 9 1/2 9 5/16 9 9/16 6 8 1/16 8 3/16 7 7/8 8 9/16 6 8 1/16 8 3/16 7 7/8 8 12 5/8 12 3/8 12 15/16 12 1/8 12 5/8
---	--

Le Monde-RIL **ENTREPRISES** à 22h15 sur RTL

Mercredi 6 mars En raison d'une soirée football

BOURSE DU 5 M

57.3 P 02474

20.0

77

21.0

200

3 - 3

F 120 5

28 tag 25

77

...

30 m

22.1

2.3

C.

الت عليه التته

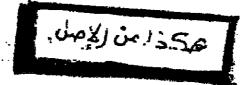
±0.5 (€ '5.

Actors

Y.

4. . . .

The state of the s



•• Le Monde • Mercredi 6 mars 1991 25

MARCHÉS FINANCIERS

MARUTED TIMATULE Cours relevés à 14 h 27			
BOURSE DII 5 MARS			
Compan VALS		Règlement mensuel	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
1140 Aux. Est 1966 Average H 1040 Axx (ser 2255 Ball Inve 225 Ball Inve	250 250	100	Mail
460 Cut	Medistr	758 - 18 815 Sanon	
	COMPTANT	(sélection)	Emission Rechat VALEURS Emission Rechat Rech
Emp Entitle Entitle Emp Entitle Emp Entitle Emp Entitle Emp Entitle Emp Entitle Entitle Emp Entitle Emp Entitle Entit En	Chairmag	211 00 218 AES 225 323 AES 300 310 300 3	

La réunion au Vatican du synode consacré au Moyen-Orient

«La paix et la justice marchent ensemble»

déclare Jean-Paul II

Le cardinal britannique Mgr Basil Hume qui étreint chaleureusement les épaules du patriarche chaldéen d'Irak. Raphaēl I Bidawid, grand encenseur du président Saddam Hussein : c'est sur cette image. éminemment œcuménique, que s'est ouvert, lundi 4 mars, dans une salle du Vatican, le synode « special Moyen-Orient », convoqué dès avant la fin de la guerre par Jean-Paul II.

ROME

de notre correspondant Présenté par le numéro deux du Saint-Siège, Mgr Angelo Sodano, comme « la modeste contribution » que voudrait donner l'Eglise catholique à l'établissement d'une paix juste et durable dans la région, le sommet épiscopal devait réunir

LESSENTIEL

SECTION A

La tension à la Réunion : « Une lucame pour la liberté », par Jean

Le conflit du Golfe..... 3 à 6 Réunification allemande Le traité « 2 + 4 » a été ratifié à

Les exactions de la dictature au Chili Un rapport accabiant pour le

L'opposition passe à l'offensive L'UDF et le RPR s'apprêtent à

attaquer le pouvoir sur les pro-blèmes intérieurs...... 9 Procréation artificielle

Un Livre blanc, publié par des médecins et des biologistes... 10 Destruction du Palais du Bardo à Paris La reproduction du palais tunisien

au parc Montsouris a été ravagé

Le budget de l'audiovisuel M. Charasse demande aux chaînes publiques plus de 600 millions de francs d'économies en 1991

SCIENCES • MÉDECINE

 D'autres Soleils, d'autres Terres • « Science, pouvoir citoyen », : un colloque à La Villette • Faussaire en fossiles Les vaccins du choléra
 Ur entretien avec le directeur généra du CNRS . Le « créationnisme américain » face au darwinisme • Point de vue : « Notre avenir entre les mains des experts », par André Klarsfeld 15 à 17

SECTION B

Automobile

Renault annonce un résultat décevant pour 1990...

Aéronautique Creation d'un nouveau consor-

Les difficultés de l'Europe agricole

Les ministres des Douze refusent les propositions de la commis-

TECHNOLOGIES

La « logique floue », nouvel atout de l'industrie japonaise. 21

Services

Marchés financiers 24-25 Météorologia Mots croisés...... Radio-Télévision . Spectacles.....

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Les annonces classées sont iatives folioté de l à XXIV. Le numéro du « Monde »

daté 5 mars 1991 a été tiré à 559 895 exemplaires. pendant deux jours, sept patriarches d'Orient, neuf évêques d'Occident, représentant les princi-paux pays de la coalition du Golfe et sept membres de la curie romaine, parmi les plus proches collaborateurs du pape.

Se voulant présent tout au long des travaux, celui-ci a ouvert la réunion et fixé l'ordre du jour à travers la lecture, en français, d'un discours qui, quelle que soit la suite des événements, conservera le mérite d'une grande clarté. « Res-pect effectif de l'intégrité territo-riale des États; solution des problèmes non résolus depuis des décennies et qui constituent des foyers de tension perpétuelle : règle-mentation du commerce des armes ; accords visant au désarmement de la région. » Telles sont, pour le pape, les questions « de première importance » auxquelles doit s'atte-ler la communauté des nations si elle veut établir une paix durable au Proche et Moyen-Orient. « C'est seulement quand une réponse sera donnée à ces questions, a-t-il poursuivi, que pourront coexister, dans la paix, aussi bien l'Irak et ses voi-sins qu'Israël, le Liban, le peuple palestinien et les Chypriotes.»

L'hypothèse du piège américain

Aucun doute pour le chef de l'Église, « les tensions et les combats » qui ont récemment ensan-glanté la région du Golfe ont été « provoqués par l'invasion irakienne du Koweit le 2 août 1990 ». Cependant, et c'est l'unique phrase un peu sibylline du discours papal, « en réalité, la tentation de recourir à la guerre était présente bien avant le mois d'août 1990 ». Dans la région sans doute et, là, Jean-Paul Il ferait une allusion directe aux déséquilibres fondamentaux du Proche et Moyen-Orient, mais il bellicistes qui, selon certains analystes, couvaient quelque part de l'autre côté de l'Atlantique. Après tout, il n'est pas besoin de s'éloigner beaucoup de la place Saint-Pierre pour entendre certains dans les couloirs reprendre à leur compte l'hypothèse d'un piège américain délibérément tendu à Saddam Hussein pour qu'il enva-

«La paix et la justice marchent ensemble, a poursuivi Jean-Paul II. Or, voici plus de quarante ans que le peuple palestinien est en état d'errance et que l'Etat d'Israël est contesté et menacé. » Le peuple libanais aussi « vit une longue agotoire national est occupé par des forces non libanaises». Sur le plan économique, il existe aussi dans la région des inégalités telles qu'elles mettent automatiquement la paix en danger. « L'ordre économique international doit tendre toujours plus au partage et refuser l'accapa-

rement ou l'exploitation égoiste des ressources de la planète ». Or, si ces problèmes ne connaissent pas au moins un début de solution, « les pauvres du Moyen-Orient - je pense en particulier aux Palestiniens et aux Libanais, a précisé le pape seront encore plus menacés ».

Pas de « guerre sainte »

Voilà pour le cadre politique général vu par le Saint-Siège. L'Église n'a pas de solution mira-cle à proposer et sa mission, a sou-ligné Jean-Paul II comme pour répondre à ceux qui l'accusaient de s'être résolument rangé dans un camp contre l'autre, « ne répond aucunement à des critères ou à des ambitions de nature politique». Il a simplement « paru nécessaire » au successeur de Pierre de « rappeler les grands principes de la morale et du droit international », principes qui doivent être « appliqués partout et applicables à chacun des partenaires de la communauté interna-

A ce propos, certains observa-teurs avertis ont noté que le pape n'avait pas réitéré lundi sa sugges-tion de réunir au plus vite une grande conférence de paix qui traiterait de tous les problèmes de la région, mais cela ne signifie aucunement que l'idée, soutenue par ides Etats plus temporels que le Saint-Siège, soit abandonnée.

Pour le reste, à savoir les affaires purement religieuses, le pape a réfuté le concept même de « guerre sainte» car les valeurs « qui déco lent de la foi en Dieu appellent à la rencontre et au dialogue » et il a affirmé qu'il n'y avait « pas de guerre de religion en cours ». Le, chef de l'église catholique a certes regretté que la guerre ait « ravive des mésiances et des rancœurs héri-tées du passé», et si le dialogue avec l'islam demeure plus que jamais à l'ordre du jour, Jean-Paul II n'en a pas moins rap-pelé « les mille difficultés » qu'affrontent les petites communautés chrétiennes d'Orient « dans des sociétés islamiques qui, au gré des politiques nationales ou régionales. les tolèrent, les estiment ou les

A ce sujet, a continué le nane. A ce sujet, a continue le pape, in je ne peux taire le fait qu'il y a des pays – je pense en particulier à l'Arabie saoudite – qui ne permet-tent pas que les chrétiens puissent s y implanter, célèbre leur foi et la vivre selon les exigences propres à leur confession ». Et le chef de l'Eglise de conclure par un appel au prosélytisme actif de ces petites communautés catholiques de la région : « C'est pour chacune d'elles le temps de la conversion et de l'authenticité: vivre l'Evangile sans peur ni complexe. »

PATRICE CLAUDE

Après le discours du chef de l'Etat

Des responsables politiques sont favorables à un débat national sur la défense

Le souhait manifesté, dimanche 3 mars dans son discours télévisé. par le chef de l'Etat de lancer une réflexion sur l'organisation de la défense de la France après les événements du Golfe a suscité quelques réactions de certains responsables politiques.

Député RPR de la Sarthe et ancien président de la commission de la défense à l'Assemblée nationale, M. François Fillon a estimé que « la France a aujourd'hui des dépenses militaires qui ne sont pas cohérentes avec ses ambitions ». Selon Iui, « la France a privilégié pendant des années ce qui se voit, le nombre des chars, d'avions et de canons, et nous avons fait l'impasse sur le fonctionnement, les petits programmes, sur la cohérence et sur les munitions ». M. Fillon a indiqué qu'il ne croyait pas à la possibilité de combiner la conscription et le professionnalisme. « Il y aura des choix à faire, considère-t-il. Nous devons réfléchir à notre politique d'approvisionnement en armements. Jusqu'à maintenant, nous avons privilégié l'industrie nationale systématiquement, y compris lorsque les matériels étalent deux fois plus chers que ceux qui étalent sur le marché.»

M. Philippe Mestre, député UDF de Vendée, s'est déclaré favo-rable à un débat au Parlement, à condition qu' « il serve à quelque

chose et qu'il soit plus utile que les derniers débats sur l'immigration ou sur la crise du Golfe». Il a ajouté : «S'il s'agit d'examiner les leçons à tirer de la guerre du Golfe à travers soit un projet de loi, soit un projet de loi d'orientation de programmation militaire, cela devient tout à fait intéressant ». Il estime, d'autre part, qu' « on ne devrait pas faire du sujet important, mais essentiellement technique, de la conscription, une sorte de tabou

De son côté, le général (CR) Jeannou Lacaze, ancien chef d'état-major des armées et président de l'Union des indépendants (UDI), s'est prononcé « pour une réforme profonde de nos structures militaires». Il a ajouté : «La réno-vation de l'outil de défense n'ira pas sans un vaste débat national. Des arbitrages douloureux sont iné-vitables. Des décisions sont à prendre, d'autant plus rapidement que la transformation de nos armées sera nécessairement lente».

Enfin, M. Yves Galland, président du parti radical, a indiqué qu'il se séparait, sur un point essentiel, des propos de M. Mitterrand. « Un changement de stratégie s'impose, estimo-t-il, par la mise en œuvre d'une défense européenne. opérationnelle au-delà de la force de dimension settimela. de dissuasion nationale.»

Lire page 1 l'article de M. EDOUARD BALLADUR

En Irak

de 26 journalistes occidentaux au sud de Bassorah

aux, dont quinze Français, parmi lesqueis l'envoyée spéciale du Monde, Françoise Chipaux, qui tentaient de se rendre à Bassorah, principale ville du sud de l'Irak, actuellement le théâtre de violents affrontements, ont dis-

Ces journalistes avaient quitté Koweit, dimanche matin 3 mars, par la route du Nord, qui conduit à Bassorah. Ils ont franchi un poste de contrôle de l'armée américaine et ont été aperçus pour la demière fois à une qua-rantaine de kilomètres au sud de

François Landon, de l'Evène-ment du jeudi ; François Camé

Un responsable américain à Ryad a cité, pour sa part, une liste de onze journalistes, soulignant que ces demiers e étaient en danger», avant d'ajouter : «Ils ne bénéficiaient d'aucune protection. Je pense qu'ils ont fait une grosse erreur. »

Les onze journalistes occidentaux cités par le porte- parole américain sont : Greg Lamotte et Tyronne Edwards, de la chaîne américaine CNN, Philippe Wojazer et Santiago Lyon, de l'agence britannique Reuter, Neal National Public Radio, Chris Hedges, du New York Times et cinq journalistes italiens.

CAMBODGE : report de la mission à Phnom-Penh des deux coprésidents de la Conférence de Paris. - La mission des deux coprésidents de la Conférence internationale de Paris sur le Cambodge, M. Ali Alatas, ministre indonésien des affaires étrangères, et Ma Edwige Avice, ministre délégué français aux affaires étrangères, qui devait avoir lieu les 10 'et 11 mars à Phnom-Penh, sera vraisemblablement reportée à la mi-avril, a-t-on appris lundi 4 mars de sources diplomatiques à Dja-karta. - (AFP.)

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde

Disparition

Vingt-six journalistes occiden-

Le porte-parole adjoint du Quai d'Orsay, M. Maurice Gourdault-Montagne, a indiqué mardi 5 mars que « le gouvernement se préoccupe très vivement » du sort des 15 journalistes français et « a pris tous les contact utiles et nécessaires pour essayer de savoir ce qui leur est retrouvent leur liberté ». Prié d'expliquer s'il considérait que ces journalistes étaient retenus contre leur gré, M. Gourdault-Montagne a expliqué que, compte tenu du délai de quarante-huit heures qui s'était écoulé, Paris considérait qu'ils n'étaient *« pas libres de leurs*

Outre Françoise Chipaux, les journalistes sont : MM. Patrick Bourrat, Bruce Frankel, François Doré et Patrick Michel de TF 1; Gilles Trenel, Hervé Brusini, Franck Brisset et Jacques Gau-tier, d'Antenne 2 ; Pascal Richard et Lote Madeline, de la Cinq ; Pierre Thébaut, de RMC de Libération et Philippe Woja-zer, photographe à Reuter.

EN BREF

 La stabilisation de la délinque à Paris. - Les chiffres de la délinquance et de la criminalité dans la capitale sont en légère augmentation en 1990 (+1 %) par rapport à l'année précédente, a certifié le préfet de police de Paris, M. Pierre Verbrugghe, lors de la réunion du conseil parisien de sécurité et de prévention de la délinquance, lundi 4 mars. Ces statistiques confirment une stabilisation déjà annoncée par la préfecture de police (le Monde des 19 octobre 1990 et 10 janvier), stabilisation qui intervient après la forte hausse de 1989 (+7,5 %). Elles traduisent une chute de la petite délinquance contre les biens - les cambriolages, notamment, - et, à l'inverse, une augmentation des agressions contre les personnes.

ARTS ET SPECTACLES

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Béton vert

L y en a marre, ras-le-building, de tous ces maires, soupçonnés de s'en mettre plein la caisse en traficotant sur les terrains. Prenez mon amie Christine, on lui a refilé royalement une bouchés de pain en la priant de déguerpir de son vieil appart parisien rue de Charenton. Fallait le démolir, sous prétexte d'y faire passer la fameuse coulée verte, vous vous souvenez? Une coulée de béton, oui. bien grise, bien rentable, des immeubles de neuf étages au lieu de quatre, revendus, eux, 40 000 balles le mètre carré. Par ici. la monnaie l

Ou encore Cassisi, ce copain architecte. Il s'en étranglait hier au téléphone en me racontant l'entourloupette dont il est le temoin combatif et furax à Noisyle-Sec, en Seine-Saint-Denis. S'agit de quinze hectares de jardins ouvriers, en pleine coulée verte justement, avec des noyers centenzires, les seuls arbres à oser se hausser du col dans tout ce bitume, des lopins de terre cultivés par des agriculteurs du dimanche et des retraités. Site protégé pareil que le bois de Vincennes. Site racheté par la commune, même que ca lui a valu

une subvention de 5 millions, pas moins. Site payé trois france six sous à ses expropriés de proprios. Normal, ca vaut rien, c'est pas constructible. Et voilà que brusquement,

abracadabra, ça le devient. Les prix croissent et se multiplient. Par dix, par cent... Ça ira au plus offrant. Ils se les arrechent, ces cabanes à lapins, les promoteurs : Tiens, rentile un peu ce pot de vin, je te le fais passer en dessous de table. Résultat, les tomates, les poireaux, les patates, les haricots seront remplacés par quoi? Ben. tiens, par des parkings, des HLM, des bureaux, des magasins et des usines. Des usines dites classées, par-dessus le marché. Traduisez, des usines tellement dégueu, tellement polluantes, question fumée, adeur et bruit, que même les zones industrielles n'en veulent ni cru ni cuit.

Affolés, les riverains se sont mobilisés. D'où le coup de fil de

- Allez, secoue-toi ! On peut pas laisser ces petits potentats escroquer les gens en asphyxiant les villes. Qu'est-ce que t'attends pour leur aboyer aux mollets? Voila qui est fait l

THAILANDE

Graves incidents dans un camp de réfugiés indochinois

BANGKOK

de notre correspondant De graves affrontements ont opposé, dans la nuit du lundi 4 au mardi 5 mars, des soldats thailandais à des réfugiés indochinois dans le camp de transit de Phanat-Nikhom . Phusieurs réfugiés ont été blessés par balle. Selon un quotidien de Bangkok, le Nation, deux réfugiés auraient été tués, mais cette information n'avait pas été officiellement confirmée mardi

Depuis dimanche, des réfugiés vietnamiens protestaient contre le projet de transfert dans un autre camp - celui de Sikhiu, rouvert pour la circonstance – de boat people considérés comme migrants économiques et donc susceptibles d'être rapatriés dans leur pays d'origine. Lundi, ils ont élevé des barricades et ouvert des brèches dans l'enceinte du camp, des jeunes menaçant de s'immoler par le feu. Quatre cents soldats ont alors été dépêchés sur place et ont utilisé leurs fusils pour rétablir

Phanat-Nikhom abrite près de 24 000 réfugiés indochinois, dont 14 000 Vietnamiens. Ceux qui sont arrivés en Thallande après le 14 mars 1989 n'ont plus automatiement le droit de demander leur réinstallation dans un pays tiers. S'ils sont jugés migrants économi-ques et non réfugiés politiques, à la suite d'une double enquête — c'est le cas pour la majorité des Vietnamiens, - ils doivent rejoindre Sikhin où trois cents d'entre eux auraient déjà été envoyés.

Le Haut-Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCR), qui participe à la gestion de Phanat-Nikhom, a réitéré qu'aucun Vietnamien ne serait rapatrié contre son gré. Mais, pour les pensionnaires actuels et à venir de Sikhin, le rapatriement semble la seule issue, d'où les manifestations dont Phanat-Nikhom a été le théâtre. Depuis lundi, les employés du HCR et des organisations gouvernementales qui travaillent à Phanat-Nikhom n'ont pas eu acces au camp tandis qu'une délégation de réfugiés se rendait à Sikhiu pour se faire une idée de l'état des lieux. **JEAN-CLAUDE POMONTI**

Après un incident à Gravelines

EDF révèle des défauts de soupapes dans ses centrales nucléaires

A l'occasion des contrôles effectués, la semaine dernière, lors de l'arrêt d'un des réacteurs de la centrale nucléaire de Gravelines (Nord), les ingénieurs d'EDF ont constaté le blocage anormal de deux soupapes d'un circuit auxiliaire. Ce circuit, le RRI, sert, selon le service de la production thermique, à extraire les calories transportées par le circuit de refroidissement du réacteur lorsque ce dernier est à l'arrêt.

Selon le chef de la production thermique, M. Pierre Carlier, cet incident n'a pas engagé la sûreté de l'installation. Mais il a conduit EDF à effectuer des vérifications sur l'ensemble de son parc de centrales. Résultat : une trentaine de soupapes, sur les quatorze cents que comptent les réacteurs français, ont été déconvertes bloquées sur des tranches nucléaires de Cattenom, Blayais, Tricastin, Penly, Paluel et Saint-Alban.

Ces soupapes, qui ont été débloquées depuis, n'affectent pas toutes le même circuit. Certaines commandent, par exemple, des circuits de débit d'air. Il ne s'agit donc pas d'une « maladie

générique». Mais l'apparition, sur plusieurs sites, de ces incidents révélés par des opérations de maintenance préventive a conduit toutefois EDF et le service central de sûreté des installations nucléaires (SCSIN) à les classer en niveau 2 sur l'échelle de gravité. Il n'est pas exciu cependant qu'ils soient ramenés au niveau 1 après enquête appro-

Nouvelles Collections DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT avec la garantie d'un grand maître tailleur COSTUMES MESURE

à partir de 2 490 F
PANTALONS 830 F VESTONS 1 680 F
3 000 tissus
Luxueuses draperies
anglaises
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, VESTES MANTEAUX et PARDESSUS UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES

LEGRAND Tailleur 27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra Téléphone : 47-42-70-61. Du landi au samedi de 10 h à 18 h EMPLOY ET SOLII

Lourd tribal

d'une ≀oe∷e récente Pages V

SOMMAIRE

l'agrance l'arre

Ingenes de a grand de la company ts sceneral in the second

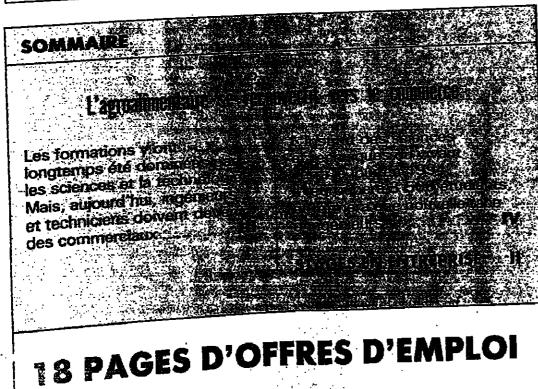
State of the state

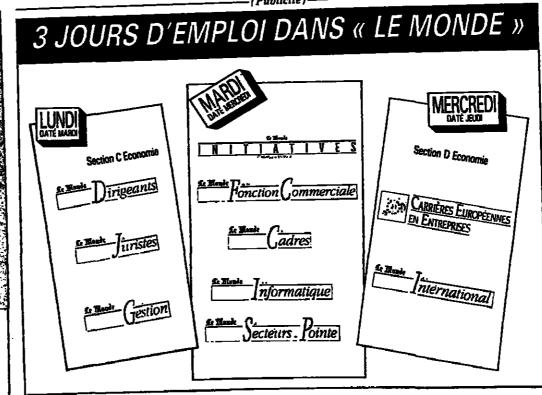
ه کورمن رالامل

Le Monde

CAMPUS ◆ EMPLOI







Mercredi 6 mars 1991. – Supplément au rr 14341 – Ne peut être vendu séparément.

ECHOS

Marathon de la vente ap Havre

u Un concours de vente, destiné à tous les étudiants de deuxième et troisième année des grandes écoles de gestion, est organisé au Havre à partir du 7 avril, par six étudiants de Sup de Co Le Havre/Caen, en collaboration avec le groupe Promodès, la Compagnie bancaire et Monoprix. Les candidats devront choisir entre les produits de la grande distribution et les produits vingt-quatre heures pour étudier et compléter leur dossier avec l'aide des enseignants et intervenants du département marketing-vente de l'école et des commerciaux des entreprises partenaires. Un safari au Kenya, une semaine à Montréal et un ordinateur portable seront offerts aux lauréats. Les sponsors proposeront aux meilleurs candidats des stages ou des emplois.

➤ Renseignements: M— Comey, Sup de Co Le Havre/Caen. Tél.: 35-21-12-18.

Concours de caisine

□ Les élèves de l'Ecole nationale des industries agricoles et alimentaires (ENSIA) organisent le 6 avril le concours « Cuisine des grandes écoles ». Une douzaine d'équipes représentant leurs écoles devront préparer un plat de leur choix à partir d'un thème proposé par le président du jury. La remise des prix aura lieu le jour même.

▶ Renseignements: Pascal Piret, ENSIA. Tél.: (1) 69-93-51-52.

Job d'été pour animateur sportif -

, UCPA propo 50 jeunes sportifs de dix-huit à vingt-cinq ans d'effectuer des stages de formation leur permettant d'obtenir un job d'été : animateur sportif en voile, surf, canoë-kayak, ou dans l'un des métiers de la montagne (escalade, randonnée, alpinisme...). Ces formations débutent en avril. ► Renseignements : Marie Jaudet, UCPA. Tél. : (1) 45-87-46-55 ou 58.

TRIBUNE

L'emploi des travailleurs handicapés : un pari sur l'intelligence et la solidarité

par Marcel Royez

LUS de trois ans se sont écoulés depuis le vote, en 1987, de la loi modifiant l'obligation d'emploi des personnes handicapées. En dépoussiérant » la législation antérieure (lois de 1924 et 1957), en assouplissant les obliga-tions des entreprises en matière d'emploi, en créant un fonds pour l'insertion professionnelle des personnes handicapées alimenté par les entreprises n'employant pas le pourcentage prévu, le législateur et de nombreux partenaires escomptaient que ces personnes trouvent enfin leur place dans les entreprises et par voie de conséquence dans la société.

En ce début 1991, si l'on en juge par les résultats chiffrés connus à ce jour (ceux de l'année 1989), l'objectif de la loi de 1987 n'est pas atteint et les entreprises, qu'elles soient publiques ou privées, ne sont pas parvenues au quota de 4 % prévu pour cette année-là et qui doit s'élever à 6 % en 1991. Les entreprises ont massivement opté pour le paiement de la contribution financière à l'AGEFIPH (Association nationale de gestion du fonds pour l'insertion professionnelle des handicapes) plutôt que d'employer des travailleurs handicapés. La fonction publique, d'Etat ou territoriale, qui n'est pas soumise au paiement de la contribution financière, ne montre pas l'exemple.

En résumé, on attendait des emplois, on a eu des chèques.

A partir de ces premiers résultats (même si l'obligation d'emploi ne date pas de 1987), nombreux sont ceux qui envisagent une réforme de la législation mise en place en 1987, et l'on retrouve chez eux les clivages observés au moment du vote de la loi. Les uns (essentiellement les syndicats et les associations de personnes handicapées) jugent insuffisant le caractère coercitif et contraignant d'une législation reposant essentiellement sur le volontarisme des entreprises. Les autres (et d'abord les employeurs) arguent de l'opulence financière de l'ÁGEFÍPH, pour justifier un allégement supplémentaire de leur

Même si la perspective ne doit pas en être définitivement écartée, il est trop tôt pour réformer cette législation. En effet, il ne suffit pas de voter une loi pour qu'elle soit sur-lechamp de plein effet et que la volonté du législateur soit faite. A plus forte raison lorsqu'elle implique des modifications de comportement et de structures, longues à se mettre en place et à produire des effets.

Un certain nombre d'enseignements peuvent d'ores et déjà être tirés et conduire à des mesures d'accompagnement du dispositif

Développer la formation Les personnes handicapées qui aspirent à

occuper un emploi en milieu ordinaire ont un énorme besoin de formation. Cette constatation rejoint la situation plus générale du marché du travail, et notamment celle de

populations inadaptées proches de la population handicapée. Le handicap, qu'il soit acquis ou congénital, s'accompagne fréquemment d'un déficit de formation initiale. Le dispositif de formation continue doit être très largement ouvert aux travailleurs handicapés, accessible (pédagogiquement et archi-tecturalement), régionalisé, voire « départe-mentalisé », car la mobilité géographique de ces travailleurs est plus difficile encore que celle des valides. Enfin, ce dispositif doit déboucher sur des emplois, donc être réelle-

ment qualifiant. Cette orientation commande d'utiliser massivement, en l'adaptant, le dispositif général de formation continue, notamment l'AFPA (Association de formation des personnes adultes), sans exclure pour autant, pour ceux qui en relèvent, le dispositif spécialisé destiné aux personnes handicapées ou inadaptées.

2. Généraliser la coordination

Les institutions publiques ou privées et les acteurs de l'insertion professionnelle des travailleurs handicapés fonctionnent de manière trop cloisonnée et n'anticipent pas suffisamment leurs interventions. Il en résulte des incohérences, une perte d'efficacité et un allongement des délais dommageables pour les personnes handicapées.

Il est important d'éviter la perte des acquis et la démotivation qui surviennent lorsque le processus dure trop longtemps ou qu'il est fragmenté. A cet égard, les initiatives – pour le moment isolées - de coordination des institutions et des partenaires de l'insertion professionnelle donnent des résultats encouraants qui militent pour une généralisation de cette coordination inter-institutionnelle et interpartenariale. L'Etat et les collectivités publiques ne doivent pas être absents de ces

3. Étendre l'intervention de l'AGEFIPH

Le champ d'intervention de l'AGEFIPH doit être élargi, sans nuire à sa mission essentielle. L'insertion professionnelle des personnes handicapées est étroitement dépendante de leur environnement. La formation, le transport, le logement, l'accessibilité de l'entreprise, l'adaptation des postes de travail, la sensibilisation des partenaires, sont site de l'insertion professionnelle.

D'aucuns expliquent qu'elle suppose une politique globale, nul ne le niera! En complémentarité avec les aides publiques l'AGE-FIPH peut et doit participer aux conditions optimales de l'insertion. A ceux qui s'offusqueraient de cet élargissement des interven-tions de l'AGEFIPH, on objectera aisément qu'il est préférable de mobiliser cet argent

pour cet objectif plutôt que de thésauriser. De la même manière, et tout en conservant l'utilisation de ces fonds au milieu ordinaire de production, des contrats d'objectifs devraient pouvoir être passés entre l'AGE-FIPH et le milieu protégé (CAT, ateliers protégés) pour favoriser le glissement et l'adaptation des travailleurs handicapés vers le

Enfin, pour plus d'efficacité, l'AGEFIPH devrait accélérer et renforcer la déconcentration et la régionalisation de ses moyens, pour être plus près des réalités, impulser et contrôler sur le terrain la mise en œuvre de sa politique.

4. Briser les tabous

La logique de la loi de 1987 étant celle de la persuasion, de la conviction plus que de la contrainte ou de la sanction, sa réussite dépend largement d'une évolution des mentalités et des comportements à l'égard des personnes handicapées. Elle requiert une information encore plus large des entreprises et des partenaires sur les outils, les moyens et les aides destinés à faciliter l'insertion ou la réinsertion. Il faut aussi briser les tabous, les arrière-pensées et les résistances qui environnent encore trop souvent les personnes handicapées et leur intégration dans l'entre-

Sans banaliser le handicap, on peut affirmer qu'un travailleur handicapé formé sur un poste de travail adapté se révèle aussi « performant » qu'un valide. Cela justifierait une grande campagne nationale d'information à l'initiative des pouvoirs publics.

Sans prétendre être complètes, ces orientations seraient de nature à renforcer l'efficacité de la législation de 1987 tout en ne nuisant pas à son esprit. Elles n'excluent pas qu'il faille se montrer plus exigeant et plus sévère aussi à l'égard des nombreuses entreprises qui licencient trop facilement en raison d'une maladie ou d'un handicap ou qui trainent manifestement les pieds pour embaucher les travailleurs handicapés. Elles n'excluent pas non plus la nécessaire implication de la fonction publique ni la réforme indispensable des COTOREP (commissions techniques d'orientation et de reclassement professionnel) et de la garantie de ressources à ces travailleurs.

L'emploi des travailleurs handicapés en milieu ordinaire est, en même temps qu'une obligation nationale, un formidable pari sur l'intelligence et la solidarité d'une société.

Marcel Royez est secrétaire général de la FNATH (Fédération nationale des accidentés du travail et des handicapés).

Profil: bac + 1, connaissances TTX. Mission: suivi de dossiers juridiques,

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois min. Ind.: à définir.

Profil: jeune fille, bac + 5, droit des affaires ou autre, connaissance en

dactylo. Mission: droit des affaires. 23582.

Secrétariat

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 1 mois. Ind: SMIC. Profil: bac TTX Word 5 sous PC. Mission:

Lieu: Levallois-Perret. Date: mai

91. Durée : indéterminée. Ind. : à définir. Profil : bac + 4 ou 5. Mission : secrétariat des sociétés/études domaine droit des

transports/audit juridique/rédaction de contrats. 24795.

Lieu: Gentilly. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: à définir. Profil: bac + 2. Mission: suivi de

salons, saisies d'entreprises euro-péennes et divers travaux de secréta-

Lieu : Courbevoie. Date : immédiat. Durée : 6 mois min., embauche

possible. Ind. : à définir. Profil : bac + 2. Mission : secrétariat de

secrétariat. 24796.

permanence du service. 23583.

LA LIBRAIRIE **DES ÉTUDIANTS**

Cette rubrique recense les der-nières parutions de livres plus spécialement destinės aux étu aux enseignants.

naissance d'une monnaie

par Philippe Jurgensen

Longtemps membre du comité monétaire européen, l'auteur prépéenne – l'écu – sans faire pour autant un épineux traité technique. Il éclaire les débats et négociations en cours en relatant les étapes politiques, économiques et financières du processus complexe d'unification monétaire et en décrivant les mécanismes du Système monétaire européen, le rôle de « l'ècu privé » sur les marchés, son utilisation par les entreprises et les banques, les projets de réforme...

> Jean-Claude Lattès, 344 p.,

Eléments fondamentaux de comptabilité

par Pierre Merelec et Guy Rochery

Ce manuel a l'ambition d'exposer en un seul volume les différents domaines de la comptabilité, généralement abordés de manière séparée. Les premiers chapitres, qui relèvent de la comptabilité générale, présentent les mécanismes de base de la technique comptable et la normalisation française. Quatre chapitres sont ensuite consacrés à une étude comptable approfondie de cière des sociétés. Le dernier volet concerne la comptabilité de gestion. traitant des analyses globales, des calculs de coûts et du contrôle de rentabilité. A l'usage des étudiants du premier cycle et de maîtrise de gestion, des élèves des écoles de commerce, IUT, BTS ou IAE.

Autres titres récemment parus chez Vuibert: Introduction au droit de l'entreprise, par Y. Desdevises et R. Le Guidec (collection «Compta»); Le Secteur tertiaire, par Paul Veys (collection «Ges-

► Vuibert, collection «Gestion », 656 p., 500 F.

Les morales de l'Histoire

par Tzvetan Todorov

Pour Tzvetan Todorov, les sciences humaines et sociales entretiennent nécessairement un rapport avec la morale et la politique. Les études qu'il propose, nourries d'histoire de la pensée et d'analyse des cultures, s'efforcent donc de préciser « cette relation entre faits et valeurs ». Il s'attache d'abord au regard porté les récits, débats d'opinions, analyses, auxquels certaines rencontres ont donné lieu ; il s'intéresse ainsi aux récits d'explorations et de voyages, aux discours colonialiste et anticolonialiste, en France, aux dixneuvième et vinstième siècles, ou à la conquête de l'Amérique vue par les Aztèques d'une part, Montaigne et Montesquieu, d'autre part. La seconde partie emprunte à l'His-toire des idées, de Socrate à Soljenitsyne, pour réfléchir sur les notions de vérité et de fiction, de manipulation et d'éloquence, de

tolérance et de démocratie. ➤ Grasset, collection «Le col-lège de philosophie», 308 p., 125 F.

au Japon

L'Etat et l'individu

sous la direction de Higuchi Yoichi et Christian Sautter

•

Si l'on considère la modernisation comme l'établissement de l'indi-vidu, le Japon a-t-il réellement achevé la sienne? Telle est la question qui a motivé ce cahier collectif où s'entrecroisent les analyses de huit chercheurs français et japonais, juristes, sociologues, politologues, economiste et géographe. L'idéologie de l'Etat est approchée à travers les notions de public et de privé, la montée du néo-nationalisme dans les années 80 et la protection des libertés individuelles. Deux études s'intéressent à la politique sociale, aux relations de l'Etat avec les travailleurs japonais. Ces approches sont complétées par une série d'analyses relatives aux mouvements sociaux et politiques de défense de l'individu avec, en filigrane, de sérieuses interrogations sur le fonc-tionnement de la démocratie japo-

 Editions de l'École des hauter études en aciences sociales. Paris. 180 p., 120 f.

Marianne Rougé

STAGES

Le service JOBSTAGE du CDTE est désormais accessible en tapant directement : 3615 LEMONDE.

« Le Monde Initiatives » publie chaque semaine des offres de stages en entreprise pour les étudiants. Les personnes intéressées doivent contacter directement le CDTE, association responsable de ce service, lancé en collaboration avec la MNEF, en téléphonant au 47-35-43-43 ou en s'inscrivant sur Minitel 3615 JOBSTAGE. Les frais annuels d'inscription sont de 149 F. Les entreprises désireuses de passer des offres sont priées de consulter directement cette association au (1) 45-46-16-20.

Gestion

Lieu: Asnières. Date: avril 91. Durée: 4 mois. Ind.: SMIC et +. Profil: bac + 4 Ecole de commerce, gestion + outil informatique. Mission: Assister le contrôleur de gestion dans ses tâches de « cost control », suivi des comptes chantier, facturation clients, création promme informatique sur lotus 1-2-3.

Lieu: Paris. Date: permanent. Durée: 2 mois avec embauche possible. Ind.: 1 500 F. Profil: bac + 2. Mission : Audit et formation sur pro-giciels de gestion Saari. 11691.

Comptabilité

Lieu : Paris. Date : avril 91. Durée : 6 mois. Ind. : 1 500 F. Profil: bac + 1, formation en comptabilité. Mission : saisie comptable informatique et travaux divers de comptabilité. 12638.

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durce: 2 mois. Ind.: à définir. Profil: bac + 3, si possible comptabilité. Mission : aide à la réalisation des opérations de bilan. 12637.

Personnel

Lieu: Paris. Date: mars 91. Durée: 6 mois. Ind.: Smic. Profil: bac + 5, niveau DESS gestion du personnel ou équivalent « Sciences Po ». Mission : participation chantier job, évalua-tion, prise en charge, définitions de fonction et évaluation assistant service du personnel. 13610.

Marketina

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 4 mois. Ind.: 6 000 F brut. Profii : bac + 4. Mission : études de marché, analyse secteur concurren-tiel, produits industriels et spéciaux.

Lieu : Pantin. Date : immédiat. Durée: 6 mois min. Ind.: Smic. Pro-fil: bac + 2. Mission: assistant de gestion pour le lancement d'une nouvelle division dans la société. 14952. Lieu : Paris. Date : immédiat.

Durée : 3 mois avec embauche possible. Ind.: à définir. Profil: bac + 1 commercial et/ou ressources humaines. Mission : marketing direct et téléphonique auprès des entreprises, 14951. Lieu: Neuilly-sur-Seine. Date:

nédiat. Durée : 4 mois min. avec embauche possible. Ind. : Smic 1° mois puis évolution. Profil : bac marketing ou action co si possible. Mission: démonstrations dans l'entreprise sur copieurs couleur dernière eration. Étude dans l'entreprise, préalable à l'exploitation de nouveaux matériels de reprographie.

Lieu: Trappes. Date: avril 91. Durée: 5 semaines, avec embauche possible. Ind.: 4 000 à 5 000 F. Pro-fil: bac + 1, véhicule souhaité. Mission : acquérir formation de commer-cial. 15696.

Vente

Lieu : Paris. Date : immédiat. Lett: Pars. Date: Immediat.
Durée: 6 mois. Ind.: à définir.
Profil: bac, environnement de la
micro-informatique, Mission: commercial, vendeur en boutique microinformatique grand public (Atari,
Commodore, Amstrad). 16802.

Lieu: Brétigny-sur-Orge. Date: juin. Durée: 2 mois. Ind.: 2 000 F par mois. Profil: bac + 2, véhicule indispensable, expérience du phonine isnensable, expérience du phoning ou de la vente. 16795.

Lieu: Sèvres. Date: immédiat.
Durée: 5 mois ou +. Ind.: 5 000 F,
possibilité de mi-temps. Profil:
bac + 2, BTS ou action co, Macintosh. Mission: suivi et prospection
commerciale de grands comptes
dients. 16788 dients, 16788.

Lieu: Villiers-St-Frédéric. Date: immédiat. Durée : 6 mois min., embauche possible. Ind. : à définir. Profil : bac. Mission : chef de rayon bazar, crémerie, textile. 16784.

Informatique

Lieu: Paris. Date: 15 mars 91. Durée: 2 mois. Ind.: 5 000 F/mois. Profil: bac +3/4 micro-informatique, méthodes d'analyse, tableurs. Mission : participer à l'analyse d'un tableau de bord en lotus 1-2-3, conso-lidatation de données économiques et techniques en provenance des banques régionales ou filiales. 17902. Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 6 mois. Ind.: à définir. Profil: bac + 2 génie électronique,

F1 + DUT électronique souhaité, connaissances monde informatique. Mission : technicien de maintenance en micro-informatique avec expé rience des compatibles IBM, 17856. Lieu : Orly. Date : mars 91. Durée: 4 mois, embauche possible. Ind.: 3 000 F + prime. Profil: bac + 2 à 4. Mission : développement de programmes statistiques et graphi-ques (écrans, traceurs) en turbo Pas-cal 5-5 ou 6. 17901. Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : 6 000 F.

Profil: bac +. Mission: développement programme gestion commerciale. 17897.

Lieu: Gentilly. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 1 500 F. Profil: bac + 3/4 anglais, allemand, espagnol. Mission: suivi d'un logiciel multilingues « Mailer » (traduction des lettres, CV, informations informatiques), préparation d'une campagne publicitaire dans les écoles européennes. 18835.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 4/6 mois. Ind.: à définir. Profil: bac + 3/4. Mission: recherche documentaire, analyse et rédaction de notes de synthèse. 18833.

Électronique

Lieu: Paris. Date: Immédiat. Durée : 4 mois, embauche possible. Profil : BEP électronique, électricité. Mission : technicien de maintenance.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 2 mois, embauche possible. Ind.: 8 000 F Profil: bac + 2, BTS. Mission: multiplexage de données numériques, soutien technique dans domaine des réseaux de diffusion de données par satellite. 20665.

Droit

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: à définir.

direction, 24779. Et de nombreux autres stages sur le 3615 JOBSTAGE. Pour tous rens CDTE at 47-35-43-43.

Le Grand Prix de L'ACADÉMIE EUROPÉENNE DU LIVRE récompense chaque année l'auteur, de préférence encore inconnu, d'une œuvre littéraire inédite. Toutes les œuvres sélectionnées Romans - Nouvelles - Essais - Poésie - Théâtre nomans - rocurence - Espais - rocure - Indeme sont publiées et diffusées après établissement d'un contrat régi par la loi du 11 Mars 1957 sur la propriété littéraire et bénéficient d'une véritable promotion auprès de tous les médias: Radio - Télévision - Presse - Jury Littéraires

Les manuscrits sont à adress L'ACADÉMIE EUROPÉENNE DU LIVRE-ÉDITEUR 17, rue de Galilée - 75116 PARIS - Tél.: (1) 47 80 11 08

L'agro-alimentaire se reconvertit vers le commerce

CAMPUS

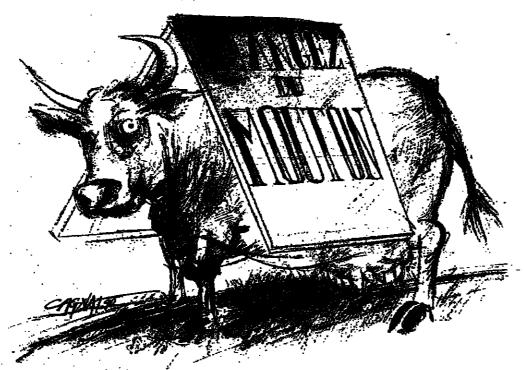
La révolution marketing

Les formations ont longtemps été dominées par les sciences et la technologie Mais, aujourd'hui, ingénieurs et techniciens doivent devenir des commerciaux

'agro-alimentaire vit à l'heure de la révolution marketing. Aujourd'hui, près de la moitié des investissements du secteur sont immatériels, et les industries agro-alimentaires arrivent en tête des dépenses de publicité et de promotion. L'un des tout premiers annouceurs français est le groupe BSN. Et cette tendance s'accentuera avec le mouvement de concentration en cours, qui substitue de grands groupes aux PME. Pour l'instant, 82 % des entreprises ont moins de 100 salariés. Mais chaque année, on recense près de 200 opérations de fusion-acquisition. L'une des dernières en date a conduit à la reprise du groupe laitier Bridel par les Fromageries Bel.

Pour Jean-Pierre Schneider directeur d'une agence conseil en marketing et ancien professeur à Sciences-Po, « les entreprises du secteur vont être obligées de renforcer leur capacité d'innovation, pour faire face à la baisse des dépenses d'alimentation dans le budget des menages, et pour se donner les moyens de lutter à armes égales avec une distribution de plus en plus puissante. » Cela signifie davantage de produits à forte valeur ajoutée et de produits liés aux autres types de consommation, comme les couples alimentation-santé (produits diététi-

Les consequences de cette évolution seront tout aussi impor-tantes sur l'emploi. « En 1995, pronostique Jean-Pierre Schnei-der, on va assister à la création de véritables diplômes bac + 7 ou + 8 en marketing agro-alimentaire, fondes sur des enseignements en psycho-sociologie de l'alimenta-tion. s En 1990, près de 4 000 cadres ont été recrutés dans le secteur agro-alimentaire, dont 44 % de cadres commerciaux, ce qui représente un flux annuel d'embauches de près de 1 800 personnes. L'agro-alimentaire se trouve ainsi loin devant les autres secteurs industriels, on moyenne tourne autour de 30 %: Et sur les quelque I 000 jennes diplômés qui trouvent à se placer chaque année, plus de la moitié sont affectés à des postes commerciaux. La tendance est identique pour les techniciens supérieurs. D'après l'Association pour l'emploi des cadres, ingénieurs et



techniciens de l'agriculture (APE-CITA), 35 % des offres d'emplois enregistrées pour le niveau bac + 2 concernent des postes technico-commerciaux.

FORMATIONS COMPLÉMEN-TAIRES. Mais face à ce défi, les formations en agro-alimentaire ont encore gardé un contenu très technologique, axé sur des connaissances en biologie, génie industriel, biochimie... Le sondage qu'a mené BVA auprès des anciens élèves des écoles d'ingé-nieurs (lire l'encadré ci-contre) est révélateur : 40 % seulement des anciens de l'INA-Paris-Grignon et 43 % des anciens de l'École nationale supérienre des industries agro-alimentaires (ENSIA) reconnaissent avoir des capacités de management suffisantes. C'est rquoi la formation complémentaire est de plus en plus recherchée, notamment en économie, gestion et marketing. L'EN-SIA a été l'une des premières à se lancer dans cette voie. En 1979, elle s'associe avec l'ESSEC pour constituer l'Institut de gestion internationale agro-alimentaire (IGIA). Cette formation s'adresse

en priorité aux étudiants qui ont fait des études scientifiques dans le domaine de la biotechnologie pour élever leurs compétences en

De son côté, l'Ecole supérieure de commerce de Brest a créé, en 1981, l'Institut agro-alimentaire international, qui recrute d'abord des ingénieurs pour les former aux métiers de la gestion. En neuf ans d'existence, l'Institut a tissé des relations étroites avec le monde des entreprises, ce qui assure à ses étudiants les meilleurs débouchés.

D'autres écoles ont créé des mastères spécialisés en management agro-alimentaire: l'EDHEC de Lille, l'ENSA de Montpellier, l'ESAP (Toulouse). Mais les promotions de ces formations ne comptent qu'une vingtaine d'étu-Les universités disposent donc

en matière de gestion agro-alimentaire d'un créneau de spécialisation. De nombreux DESS et DEA ont récemment vu le jour dans ce domaine. Rennes-l est l'université la plus présente avec deux DESS Management des entreprises agro-alimentaires et Analyse des projets industriels et commerciaux. L'IAE de Dijon délivre un DESS de gestion des industries agro-alimentaires, et celui de Toulouse un DESS Droit, économie et gestion des entreprises agricoles et alimentaires. Aix-Marseille-II et Bordeaux-I ont choisi, quant à elles, la voie de l'hyperspécialisation, avec leur DESS Droit de la vigne et du vin. L'ensemble de ces formations ont délivré environ 75 diplômes, en 1989. Plus récemment, l'univer-sité de Pau vient d'ouvrir un troisième cycle d'économie et de gestion du système agro-alimentaire, avec la collaboration de parte-

naires professionnels locaux. comme la coopérative de Pau, la coopérative Lur Berri, la caisse régionale de Crédit agricole et la chambre d'agriculture des Pyrénées-Atlantiques. La formation, articulée autour de trois pôles (environnement de l'industrie agro-alimentaire, gestion et stratégie et décision en management), est sanctionnée par un DUESS (diplôme universitaire d'études supérieures spécialisées).

Le manque de commerciaux commence aussi à se faire sentir chez les techniciens supérieurs. Deax IUT seulement proposent une spécialisation dans la vente des produits agricoles et agro-alimentaires : à Périgueux et à Tours. Et là aussi, le flux de sortie (moins de 200 étudiants par an) ne suffit pas à couvrir les besoins. D'autant que les formations de type BTS sont encore à forte consonance agricole, même si depuis septembre 1989 une nouvelle option «technico-commerciale » a vu le jour. L'option présente aujourd'hui huit spécialités : produits laitiers, produits carnés, céréales transformées, fruits, légumes et dérivés, poissons et produits de la mer, vins et spiritueux, horticulture et bois. Des spécialités qui fleurent encore bon le terroir, mais qui sont peu tournées vers les produits de demain, comme les «nouveaux frais» (plats cuisinés), les « pluri-exotiques » (basés sur le mélange des saveurs) ou les produits diététiques.

> Jean-Paul Meyron |Zelig|

Les anciens jugent leurs écoles

L'association ISTV a demandé à BVA de sonder tes anciens élèves des écoles qui composeront cet institut pour connaître leur satisfaction par rapport à l'enseignement qu'ils ont reçu. Ce qui a permis de mesurer l'adéquation des formations avec les besoins de la profession.

de la profession.

Les jeunes diplômés sont 72 % à juger positivement le contenu de l'enseignement. C'est à l'ENGREF (eaux et forêts) et à l'INA-Paris-Grignon (agronomie) que l'on trouve les niveaux de satisfaction les plus bas (respectivement 54 % et 67 %), et à l'ENSP (paysagistes) qu'ils à l'ENSP (paysagistes) qu'ils sont les plus élévés (88 %). Si aucun grief majeur ne vise les cours magistraux et les travaux pratiques, les anciens élèves critiquent l'absence de formes pédagogiques tournées vers l'ex-térieur : plus d'un sur deux aurait souhaité avoir davantage de travaux de groupe, de stages, d'expérience de de stages, d'experiente de terrain et de voyages d'études. Cela est particulièrement vrai pour les anciens de Véto : 82 % d'entre eux se plaignent du manque de voyages d'études et 66 % du manque d'expérience de terrain.

Les insuffisances de la formation portent avant tout sur la préparation au management, la majorité des

jeunes diplômés devant faire face à des responsabilités importantes en termes de budget et d'encadrement. Tous les jeunes cadres interrogés souhaitent renforcer l'apprentissage des langues l'apprentissage des langues étrangères, de l'informatique, des sciences sociales, de l'économie, de la gestion et du marketing. Cette demande est particulièrement forte chez les anciens de l'ENSIA, de l'Ecole vétériaire et de l'ENSIA. de l'ENSH, de l'Ecole veternaire et de L'ENSIA.
L'enquête révèle un certain
complexe de ces diplômés
vis-à-vis d'autres écoles
d'ingénieurs: 40 % des
anciens de l'ENSIA se sentent moins bien armés que
ceux qui sortent d'une école
de rang A (Centrale, Polytechnique...). technique...).

C'est pourquoi le projet ISTV est globalement bien ressenti : 70 % le trouvent intéressant, et attendent de lui une plus grande ouverture sur les entreprises et une amélioration de la pédago-gie. Seuls les anciens de Véto et de l'Ecole paysagiste se montrent un peu plus sceptiques. Il est vrai que la moitié des paysa-gistes et les trois quarts des vétérinaires s'orientent vers le secteur des professions libérales, et sont, de ce fait, moins sensibles à l'ouverture aux entreprises.

ECOLE NATIONALE D'ASSURANCES

Grande Ecole commerciale du secteur des assurances

Créée par le Conseil National des Assurand des carrières de haut niveau dans un secteur de premier plan et en expansion de l'économie nationale.

- niveau d'entrée : Bac +2
- durée de la scolarité : 2 ans
- formation entièrement gratuite et allocation d'études versée aux élèves
- stages pratiques et voyage d'études à l'étranger • diplôme de l'enseignement supérieur homologué par l'Etat et délivré par le Conservatoire National des Arts et
- inscriptions au concours d'entrée reçues jusqu'au 24 mai 1991. Epreuves écrites : 3 et 4 juin 1991. Epreuves orales: 17 et 18 juin 1991.

Pour tout renseignement : Ecole Nationale d'Assurances (ENAss) 9, rue Chaptal 75009 PARIS - Tél. 48.74.75.39.



MASTÈRE SPÉCIALISÉ HEC

STRATEGIC MANAGEMENT

L'expertise stratégique En un an, une formation d'excellence pour se former aux méthodes et aux outils utilisés par les cadres d'étatmajor et les consultants inter-

nationaux. Candidatures: Diplômés de Grandes Ecoles, DEA, DESS ou équivalent.

Anglais indispensable. Clôture des inscriptions: Le 27 avril 1991.

Renseignements et inscriptions M.S. HEC STRATEGIC MANAGEMENT 78 351 JOUY-EN-JOSAS CEDEX Tél. (1) 39 67 70 00

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

ETUDIANTS DIPLOMES LICENCE EUROPEENNE DES AFFAIRES

IEMI
Institut Européen de Management International - PARIS
en association avec
Centre de Management aux Affaires - GENEVE

PROMOTION 1998

Centre de Management aux Affaires - GENEVE
PROMOTION 1999

MOLLET Stéphane - CUZZICOLI Jean-François
DUHAUT Manuel - CAUSSY Ramesh:
REAL Philippe - DUJARRIC DE LAGARDE Vincean
MONAY KAMOKWE Eugénie - TYACK Béatrice
BIANCHI Michel - AUBRUN Éric
PARIS Clayre - KOPEL Muriel
COR VOCCIOLA Anne - CHESTERIKOFF Frédéric
DA SILVA Marie Christine - REBERT Jocelyne
LAVISSE Florence - DELFINO Didier
TROUVAIN LUCAS Anne - VERDERBER Nathalie
MOUNET Rémy - COEURDEVEY Valérie
CLOSENER Panie Tosca - CHOUZENOUX Annabel
DUMONT Richard - PORRI Mureil
SPAGNOL Sophie - PEHLOULIAN Jacques
CREVEL Christophe - RIBIERE Marc
MOUGEOT Jean Philippe
ICHARD Christophe - LAVEGE Jerôme
LEBOSSE DELANNOY ERIC
MALACLET SIRDEY Corimme
MASSE François - MERLE Marie-ANNE
MEUNIER Laurent - GERVAIS Stéphane
ENGERRAN Laure - DEGALLAIX Luc
CWIK Isabelle - CHARLES Emmanuel
CHAMPEAUX Agnès - BARDOUX Frédéric
ABEL Guillaume - HOUILLON Virginie
WEBER Thilo - DARCQ Thictry
HECKE JOEL - PARPAITE Jean Christophe
VINCENT Sandrine - HOUILLON Virginie
WEBER Thilo - DARCQ Thictry
TOUYE Virginie - GAILDRAUD Jérôme
FERER Claire - GILLAIN DAPSENS Isabelle
BLOMME Michel - TORRES Mylène
BOIZARD Deminique - BOREL Christine
BIGEARD Philippe - ARNOULD Mauhieu
ARNAUD Sandrine - ATTIE Christian
DESCHAMPS Karine - LAVERGNE Pascal
MARIE Súphanie - DE SAINT REMY Pierre
SERET Philippe - SPECHT Nathalie
AIQUIN Sun - WADE ASTA
FARZANEH Frédéric - VAN DE WALLE Christophe
CAKKAR Wael - PLANTIER Eric

MASTERE SPECIALISE MANAGEMENT MEDICAL

Spécialisation de haut niveau, en un an, pour former des médecins, pharmaciens, vétérinaires, dentistes, DEA, DESS de biologie aux méders de l'industrie pharmaceutique et à la gestion hospitalière. Dossier de candidature et renseignements auprès de Cécile DESTOMBES.



GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS MASTERES SPECIALISES

79, avenue de la République - 75543 Paris Cedex 11 • Tél. : 49.23.21.44

L'agro-alimentaire se reconvertit vers le commerce

ISTV: naissance d'une grande école

L'Institut des sciences et techniques du vivant verra le jour en 1994 Il regroupera 3 500 étudiants, et formera une nouvelle race d'ingénieurs

l'agriculture, Henri Nallet un grand chantier en forme de cadeau empoisonné: l'Institut des sciences et techniques du vivant (le Monde du Il avril 1990). Car si, dans les principes, l'ISTV est un noble projet, destiné à doter la France d'un enseignement agro-alimentaire de niveau européen, sa mise en œuvre soulève de nombreuses inquiétudes.

Henri Nallet est parti d'un constat simple: l'enseignement supérjeur relevant du ministère de l'agriculture accueille 9 000 étudiants, répartis dans plus de 30 établissements. Il existe au sud, à Montpellier, et à l'ouest, dans un triangle Rennes-Nantes-Angers, deux grands pôles de formation. Dans le quart nordest, c'est le vide, parce que le potentiel de la région parisienne est composé d'une kyrielle d'établissements, au passé historique charge, mais aux moyens et aux ambitions insuffisants. En 1981, un GIE intitulé lastitut supérieur de l'agro-alimentaire a certes été créé en regroupant trois écoles : l'Institut national d'agronomie de Paris-Grignon (INA-PG), l'Ecole nationale supérieure des industries agricoles et alimentaires (ENSIAA) de Massy et l'Ecole nationale du génie rural, des eaux et forêts (ENGREF). Mais pour Henri Nallet, il fallait aller plus loin, en fusionnant l'ensemble des écoles au sein d'une nouvelle ins-

SEPT CENTS PROFESSEURS. Aux trois précédemment citées se rajouteront l'Ecole nationale supérieure d'horticulture (ENSH). l'Ecole nationale supérieure du paysage (ENSP) de Versailles, l'Ecole nationale vétérinaire d'Alfort (ENVA) et l'Ecole nationale des services vétérinaires (ENSV) d'Alfort. « Aucun des établissements de la région parisienne, explique Bernard Guérin, directeur de l'ENSIAA, ne dispose de la taille critique suffisante pour être compétitif par rapport à nos concurrents néerlandais, anglais ou allemands. » Le futur ISTV regroupera, d'ici à 1995, sur un site unique, près de 3 500 élèves, ce qui permettra de doubler les capacités actuelles. Chaque promotion se situera aux alentours de 1 000 étudiants, dont 80 % d'ingénieurs, 16% de vétérinaires et 4% de paysagistes. Le corps professoral de l'ISTV devrait atteindre 700 personnes. Cet effort permettra de se rapprocher des plus grandes concentrations européennes, comme celle de Wageningen aux Pays-Bas, qui regroupe 4 500 étudiants.

Maleré cet accord sur les objectifs, des difficultés demeurent, notamment sur l'emplacement de la future école et la nécessité de préserver, ou non, l'identité de chaque établissement. Le problème de la localisation devrait

un arbitrage de M. Mermaz en faveur d'un site sud-parisien, à cheval sur l'Essonne et les Yvelines et à proximité du plateau de Saclay. Cette solution avait été préconisée de longue date par Jacques Poly, ancien directeur de l'INRA, auteur du rapport préalable à la création de l'ISTV. Mais d'autres dossiers, présentant d'indéniables qualités, ont été déposés, comme ceux de Compiègne, Reims, Beauvais, Lyon, Stras-bourg et Tours. En ce qui concerne les orientations pédagogiques, une hypothèque a été récemment levée et l'association présidée par Guy Salmon-Legagneur a annoncé clairement la couleur : pour favoriser les synergies et mettre au point des innovations pédagogiques, il sera créé un établissement unique, qui regroupera les enseignants-chercheurs au sein de départements de recherche de taille significative. L'école formera donc en trois ans des ingénieurs diplômés, recrutés après deux ans de classes préparatoires ou un premier cycle universitaire. A l'unité de lieu est jointe l'unité pédagogique. Actuellement déjà, de nombreux étudiants en agro, véto et alimentaire suivent les mêmes prépas; ils partagent des problématiques communes (sciences biologiques

sieurs écoles. Mais, pour respecter certaines spécificités, trois grandes filières de formation out été définies : les paysagistes, les docteurs-vétérinaires et les formations d'ingé-

fondamentales, gestion des

milieux naturels...) et certains

professeurs enseignent dans plu-

L'intégration des vétérinaires à l'ISTV pose d'indéniables problèmes. Les diplômés de Maison-Alfort représentent 25 % à 30 % des effectifs totaux de vétérinaires français. Toucher à leurs études revient donc à modifier l'enseignement vétérinaire dans sa globalité. Une réforme nationale, conduite par le professeur Gérard Jolivet, est actuellement à l'étude : la durée des classes préparatoires « vétos » passerait de celle des classes préparatoires d'ingénieur; un véritable troisième cycle « post-diplôme » verrait le jour, avec une ouverture sur des disciplines complémentaires comme l'hygiène alimentaire et la microbiologie. L'objectif est, à terme, de créer un véritable corps de vétérinaires-in-

La formation des ingénieurs de l'ISTV constitue également une véritable rupture avec le passé. Avec la fin des cloisonnements entre «agris», «agros» et «alimentaires », c'est une nouvelle race d' « ingénieurs du vivant » qui devrait voir le jour. Les étudiants suivront des « unités de sensibilisation » leur permettant d'accéder à une culture de généra-

N quittant le ministère de être tranché prochainement, avec liste, puis des modules d'approfondissement. L'ensemble condoira à créer une trentaine d'options, regroupées autour de quatre orientations principales. La biochimie et les sciences agroalimentaires constitueront un premier pôle, avec des options en biochimie, biotechnologie, génie industriel alimentaire, sciences de l'aliment et mathématiques appliquées. Un autre pôle important concernera les sciences et techniques des productions végétales et animales (génétique animale, pathologie, horticulture et machinisme agricole). Mais les plus originaux sont les deux derniers: l'un, orienté vers l'aménagement et l'environnement, formera des ingénieurs spécialisés, en gestion des milieux naturels; l'autre, orienté vers l'économie et l'informatique, formera des ingénieurs-

conseils en agro-alimentaire. Les sciences économiques et les langues feront une entrée massive dans le cursus. Les enseignements de management, marketing et ressources humaines seront renforcés et les cours seront essentiellement assurés par des hommes de terrain, venant d'entreprises pri-

UNE APPROCHE PAR L'AVAL L'objectif est de rapprocher la future école des besoins définis par l'aval. Aujourd'hui, 80 % des emplois d'ingénieurs agronomes et de vétérinaires relèvent du secteur privé et libéral. La croissance des débouchés de l'industrie permet de compenser largement la baisse des demandes en provenance du secteur public (ministère, recherche publique et enseignement) et des organisations professionnelles agricoles. De plus, des secteurs connexes comme la chimie fine, la pharmacie, la biochimie et les agro-fournitures (engrais, semences et prophyto-sanitaires) s'intéressent de plus en plus aux compétences des ingénieurs agroalimentaires. Il en va de même

pour le secteur tertiaire (ingénierie-conseil, banque et finances, informatique) qui représente maintenant le cinquième des débonchés.

Pour renforcer cette approche par l'aval, l'ISTV disposera d'un centre de recherche intégré, divisé en deux départements : recherche disciplinaire (biologie, sciences de l'ingénieur, sciences humaines, économétrie...) et recherche appliquée (productions végétales et animales, science des aliments, génie des procédés, pathologie et chirurgie animale, génie de l'environnement...). Des accords préalables seront signés avec les grands instituts de recherche du secteur (INRA, CNRS, INSERM. CEMAGREF, CNEVA, CIRAD et ORSTOM) (1), pour constituer des laboratoires mixtes. Il reste aussi à définir la nature

des relations avec l'université. Actuellement, une quinzaine de DEA sont gérés conjointement par des universités et les écoles qui constituent l'ISTV, comme le DEA de génie enzymatique, bioconversion et microbiologie délivré par l'ENSIAA et l'université technologique de Compiègne. Mais le projet prévoit d'accorder davantage d'autonomie à l'ISTV, qui pourrait soumettre directement des dossiers de demande d'habilitation de DEA au ministère de l'éducation nationale, ce qui permettrait à l'établissement d'être habilité à délivrer des

(1) INRA: Institut national de retherche agronomique; CEMAGREF: Cantre national du machinisme agricole, du génie rural, des eaux et des forèts; INSERM: Institut national de la santé et de la recherche médicale; CNEVA : Cen-tre national d'études vétérinaires et alimentaires; CIRAD : Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement; ORSTOM : institut français de recherche scientifique pour le développement en

Les établissements de l'Ouest jouent la formation continue

Agrena, le pôle du Grand Ouest, veut être au service de l'industrie régionale

Le Grand Ouest, avec les régions de Bretagne, des Pays de la Loire et de Basse-Normandie, constitue le premier pôle agro-alimentaire de France, avec 22 % des entreprises et 23 % des emplois. C'est là qu'on trouve les leaders de l'industrie laitière (groupe Besnier), des légumes (Prince de Bretagne, Paysan breton), de la viande et charcuterie (volailles Charles Doux, pâté Henaff), des plats cuisinés (Fleury-Michon) et de l'alimentation pour bétail (groupe Guyomar'ch).

Ce n'est donc pas un hasard si l'on trouve, entre Brest et Angers, une concentration d'écoles et de formations en agro-alimentaire assez complète : IUT de Brest (analyses biologiques et biochimiques et génie de l'environnement). Ecole nationale supérieure agronomique de Rennes, Ecole supérieure d'agriculture d'Angers, Ecole nationale d'ingénieurs des techniques des industries agricoles et alimentaires de Nantes... Les écoles d'ingénieurs de la région se sont regroupées au sein d'une association intitulée Agrena, qui fait le pendant de

l'Agropolis de Montpellier. La région recelait même une des dernières particularités de l'enseignement agricole français avec l'Ecole nationale supérieure féminine d'agronomie (ENSFA) de Rennes, reservée aux femmes, mais qui est devenue mixte en 1989. L'ENSFA va prochainement être réformée pour devenir l'Institut national supérieur de formation agro-alimentaire (INSFA) et s'intégrer complètement à l'ENSA de Rennes. L'objectif de l'INSFA est double : former en cinq ans des ingénieurs destinés au secteur aval de l'industrie agro-alimentaire (restauration collective, distribution, commercialisation des produits alimentaires...) et devenir un important centre de formation continue pour l'industrie régio-

La volonté des écoles de la région, regroupées dans Agrena, est en effet de mettre sur pied une «filière Decomps», qui permettrait à des techniciens supérieurs ayant une expérience professionnelle minimale de cinq ans de devenir ingénieur en dix-huit mois. Mais les structures de l'industrie locale imposent de rechercher d'abord des formules souples qui ne heurtent pas de front les habitudes. « Actuellement, explique Gérard Bruié, professeur de technologie alimentaire à l'ENSA de Rennes, il est difficile de proposer des programmes de formation continue à des entreprises agro-alimentaires de la région, car ce sont, pour la plupart, des PME et leur niveau d'encadrement est assez faible. Elles acceptent donc difficilement de se séparer d'un technicien pour le former.»

Le projet de l'Agrena s'articule autour de deux principes : une formation multi-sites, et commandée par l'avai. Dans un premier temps, les écoles négocient le contenu pédagogique avec chaque grande famille professionnelle (lait, viande, poisson. légume). La formation donnera la priorité aux sciences de l'ingénieur (génie des procédés, hygiène alimentaire, biotechnologies, analyse des produits, biochimie alimentaire, nutrition humaine...) et aux sciences économiques (gestion, marketing, communication, protection industrielle, stratégie d'entreprise...).

Puis les écoles feront appel à des organismes de formation continue pour assurer des cours près des sites industriels, voire même dans l'entreprise, l'objectif étant, à terme, d'impliquer les entreprises en tant que forma-

Montpellier exporte vers l'Est

Agropolis utilise le télé-enseignement pour former les cadres hongrois ou polonais

E Formexa, centre de recherche et de commercialisation des produits agroalimentaires, cogéré par l'Ecole supérieure de commerce et l'Ecole nationale supérieure d'agronomie de Montpellier, a décidé de lancer un programme de formation à destination des cadres des industries de ce secteur dans les pays de l'Est. Baptisé du nom de TEAM (Télé-enseignement agromanagement), il confirme la suprématie de Montpellier dans les relations avec les communautés internationales de l'agroalimentaire. « Les structures de l'industrie agro-alimentaire dans les pays de l'Est sont en pleine décomposition, explique Francois d'Hauteville, directeur de Formexa. C'est pourquoi la demande de formation est très forte, surtout chez les Hongrois et les Polonais. » L'objectif de Formexa est de délivrer à des cadres et professionnels en exer-cice une formation diplômante de type MBA dans le domaine du management des entreprises agro-industrielles. Le contenu pédagogique est donc axé principalement sur l'économie, le marketing, les finances, contrôle de gestion, le droit international et l'organisation des ressources humaines.

Mais pour s'adapter aux contraintes de lieu et de temps, ginal, fondé sur le télé-enseignement. «L'enseignement que



explique François d'Hauteville, se décompose en trois phases une période de regroupement à Montpellier, des cours filmés diffusès par satellites et des heures en télè-enseignement, utilisant les technologies de la télévision interactive et de l'audioconférence. » Chaque séance de télé-enseignement comprend des cours diffusés par télévision, du travail en groupe à partir de monitorat local et des contacts par audio-conférence entre le groupe et l'animateur. Les sup-

investissement élevé. Formexa estime avoir besoin de 3 millions de francs pour la préparation des cours, la production et la réalisation de films et près d'i million de francs seront nécessaires pour couvrir les frais de fonctionnement et de diffusion. De nombreux partenaires ont été associés au projet : une société privée, Genesys, spécialisée dans les techniques d'audioconférences, des partenaires publics comme le conseil régional Languedoc-Roussillon et la chambre régionale de commerce ports utilisés impliquent un et d'industrie, et des établisse-

ments d'enseignement supérieur (universités de Montpellier-I et II, université polytechnique de Madrid, Business School de Kingston et université de Mannheim). L'ensemble du programme se fait sous l'égide d'Agropolis, le pôte agroalimen-taire de Montpellier. Une première promotion sera montée d'ici à la fin de l'année avec une. quinzaine de cadres hongrois. C'est l'institut de management de Gödöllö qui assurera le relais local en Hongrie. Des négociations sont également en cours avec l'Ecole d'économie de Var-

Le pôle Agropolis, qui regroupe 19 établissements scientifiques et rassemble environ 2 000 enseignants et chercheurs, entame ainsi une diversification internationale hors de son champ traditionnel méditerranéen et tropical. «Le projet TEAM, conclut François d'Hanteville, s'adresse aujourd'hui essentiellement aux cadres des pays de l'Est. Mais ce type de formation, dispensée en français, devrait pouvoir s'étendre progressivement à l'ensemble des pays francophones, pour peu qu'ils disposent des infrastructures nècessaires. » Des pays comme la Turquie pourraient également rejoindre le programme.

<u>Le Monde</u> EDITIONS LLES D'EXIL & AUTRES NOUVELLES PRIX DU JEUNE ECRIVAIN 1990 Préface de Georges-Olivier Chateaureynaud Premiers écrits (rigueur de style) d'adolescence (écriture maîtrisée) et de jeunesse (émotion garantie) Le jury composé d'écrivains et de critiques littéraires en est encore étonné. EN VENTE EN LIBRAIRIE

Des oasis dans u

Employées et solitaires

La galère des femmes seules au travail

UX temps dorés des succès financiers de Wall Street et d'ailleurs, la mode des « yuppies » (young urban professionnal) « yuppies » (young urban protessionnar) s'était répandue comme une traînée de poudre. A New-York. Londres et Paris, cette nouvelle tribu était citée en exemple. On y voyait l'ultime démonstration de la capacité humaine à s'adapter à la jungle urbaine, un mélange d'efficacité policée, dotée de tous les attributs extérieurs de la rénesite et de la violence la plus débridée, habilla réussite, et de la violence la plus débridée, habil-lée de la beauté, de la jeunesse et de l'élégance. Des magazines féminins aux publicités, tout le monde était enhiment était subjugué par ces «mutants», à la fois parfaits et terriblement redoutables.

Dans cet univers lissé et arrogant, les femmes, surtout, étaient distinguées. Tailleur, lunettes, le regard froid et le geste professionnel, elles apparaissaient comme de nouvelles prêtresses, tout aussi disposées à dévorer qu'à séduire. Ces fantasmes hantent encore les bureaux et les couloirs des grands groupes multinationaux.

Finis les clichés. La fièvre boursière retombée, an moins pour un temps, c'est une autre réalité, sans doute plus authentique, malheureusement, qu'il convient aujourd'hui de décrire. L'envers du décor, en quelque sorte. Surtout pour les femmes, prises au piege du miroir aux alouettes, victimes des apparences et d'un semblant de modernité. Qui dira comment se vit au quotidien l'existence du

bureau ou du grand magasin, puis comment se supportent les longues heures passées ensuite à régler les problèmes familiaux, conjugaux, ou tout simplement personnels pour les dizaines de milliers d'employées des énormes concentrations de sociétés du tertiaire - les banques, les assurances, notamment ou des escouades entières des grands magasins?

VOILE PUDIQUE. Le sujet n'est pas facile à aborder. Quand il y a des témoins, et nous les avons cher-chés, l'enquête prouve qu'ils sont curieusement moins diserts sur cette vérité-là, malgré quelques avenz, que sur les détails techniques de telle ou telle innovation sociale, laquelle se prête à tellement d'exégèses sophistiquées. Un voile pudique tombe, qui dissimule des explications manifeste-ment embarrassées. Psychologues pour tout le reste, les directions des ressources humaines retrouvent là leur devoir de réserve et, enclines au secret, parlent de respect de la vie privée, de responsabilités qui échappent à l'entreprise, pour se taire. Même si elles traitent discrètement des cas difficiles ou mettent en place des méthodes capables de répondre à des situations finalement dramatiques. On le voit dans tel ou tel grand groupe qui reconnaît, crument, que 10 à 20 % de son personnel féminin doit être considéré « en difficulté », et qui se charge de trouver des réponses adaptées.

Brusquement, au mienx, reviennent en mémoire les films de Frank Capra et de quelques autres qui

racontent la misère, sentimentale et psychologique, des femmes au travail dans les grandes aggloméra-tions urbaines. Partageant en solitaires, le soir, des appartements de pensionnat, et toujours écartelées entre l'apparence d'une vie professionnelle à peu près accomplie et les désastres de l'existence personnelle, solitaire, au cœur même de grands ensembles inhumains, elles se réfugient dans le rève. C'est un peu l'envers du décor, la coulisse des photos de mode qui se révèle, avec son cortège de malheurs et de désillusions, toujours fardées.

Dans la réalité, cette version romancée, « hollywoodienne», ne pourrait être que la partie immergée de l'iceberg, ou d'un drame qui se répand, aggravé avec le temps. La majorité de celles qui travaillent aujourd'hui dans les tours de la Défense, ou dans les sièges sociaux des compagnies de services, ont vécu l'espoir de se réaliser au travers de leur emploi ou d'une position sociale enfin acquise par leurs seuls mérites. Libérées et émancipées depuis vingt ans, elles ont cru, logiquement, aux vertus de l'indépendance financière, mère de l'autonomie, et ont sincèrement pensé qu'elles pouvaient échapper à toute domination.

MARMITE. A l'heure des bilans, rien n'est moins sûr. Massivement, leurs salaires restent modestes. malgré l'environnement et le prestige attachés aux lieux de travail. Les chances de promotion demeurent limitées, principalement quand les contraintes

extérieures les empêchent de suivre un stage de qualification, ou parce qu'elles ne peuvent prétendre à la même mobilité que les hommes. Leurs carrières sont compromises. Et puis, envers de la médaille, elles paient lourdement une liberté toute récente : mères célibataires, femmes divorcées, victimes de concubinages conflictuels, elles supportent seules le poids de leurs choix, de l'évolution de la société. Salariées le jour, elles sont, le soir, les servantes de leurs enfants, condamnées aux bas salaires, aux trajets incessants jusqu'à leurs banlieues, lointaines et inhumaines, naviguant entre les crèches, l'école et l'hypermarché, toujours entraînées dans des gymnastiques impossibles.

Les «yuppies» sont loin. Ces femmes-là, modernes, sont couvertes de dettes, vivent «la galère » des jours normaux, sombrent dans la dérive, et connaissent des difficultés psychologiques d'autant plus graves qu'elles sont tues. Et ce sont pourtant elles qui sont les plus nombreuses. Quoi qu'on en dise, bien au delà des revendications pour l'égalité professionnelle, ou de la référence, chère aux féministes, aux agressions sexuelles. Mais il est vrai que chacun, et y compris dans les entreprises, n'a pas de raison de soulever cette mar-

Alain Lebaube

Des oasis d'enfants dans un désert

Les crèches d'entreprise restent bien peu nombreuses La pionnière date pourtant de 1947

ES femmes seules au travail n'ont guère le choix pour la garde de leurs enfants : la crèche municipale, les parents ou amis, et la nourrice. Les entreprises, en effet, n'ont qu'un paysage désolé à leur proposer : un désert et quelques oasis, héritières de l'après-guerre. Les crèches d'entreprise connues par la DDASS portent toutes qua-siment le même millésime : 1947, année de création de la pionnière, celle du Crédit lyonnais.

Hier, la démarche était pater-aliste, aujourd'hui, il s'agit d'exceptions qui facilitent la vie de centaines de parents. Des chanceux en somme, qui travaillent dans un ministère, une administration, un hôpital, ou enfin dans le privé au lourd passé paterna-liste. A la DDASS de Paris, les noms tombent : la crèche de l'Elysée, celles du ministère de l'intérieur, des PTT, de la Banque de France, le jardin d'enfants de la BNP... Et puis vite le silence. La source est tarie. Impossible d'ailleurs de disposer d'une liste exhaustive.

Personne ne mesure le phénomène. Ni les instances patronales, ni la DDASS, ni la Caisse natio-nale des allocations familiales. Aucune comptabilisation des aides financières que pourraient verser les entreprises à leurs sala-riés pour la garde de leurs enfants, à défaut de crèches. Juste des témoignages. « Je dirige la crèche du siège du Crédit lyonnais depuis neuf ans, explique Nicole Guillouet. Les avantages sont vraiment intéressants: le prix déjà, 380 francs par mois, moins cher qu'une crèche municipale!» La politique familiale de la banque, prise en main par le comité d'entreprise, va même plus loin. Une jeune mère dispose ainsi de trois mois supplémentaires de conges maternité payés à taux plein. Quant aux salariés des agences, qui n'ont pas accès aux deux crèches de la maison, ils touchent en contrepartie une allo-cation de frais de garde de 25 francs par jour et par enfant.

TOUTES LES CATÉGORIES. Il s'agit véritablement d'un plus pour les semmes seules, de plus en plus nombreuses à avoir recours aux crèches d'entreprise : « C'est une évolution nette, confirme Nicole Guillouet. Aujourd'hui, à peu près un tiers de mes interlocuteurs. Chez Roussel-Uclaf, en revanche le phenomène ne paraît pas aussi important. « Toutes les catégories socioprofessionnelles de l'usine nous consient leur enfant, verifie Brigitte Cottin, directrice de la crèche. En majeure partie des techniciens, mais des hommes en couple. Sur trente enfants, deux seulement ont des mamans seules. 9 Une exception? Peut-eire, car la DDASS confirme plutôt le scenario Credit lyonnais. Une chose est claire, rares sont les entreprises qui aident à passer le cap difficile de la garde des



petits enfants. Tege Mechri, enseignant à Marseille, trésorier depuis six mois de l'association Les enfants à bord, met en avant « le coût de l'investissement, la non-rentabilité de la structure et les frais de fonctionnement très chers en personnel. Nous nego-cions actuellement avec plusieurs PME de Sofia Antipolis. Notre idée est en effet d'implanter une structure d'accueil de la petite enfance dès que huit cents salaries sont concentrés sur une zone d'activité. La crèche serait ouverte à tous, mais des places seraient réservées aux entreprises ». Les plus attentifs au projet y voient un moyen de fidéliser leurs salaries. Mais, immediatement, leurs questions tombent : l'absentéisme /a-t-il baisser? Qui va nous aider ? ISVEC &

L'association Les enfants à bord devrait obtenir des subventions du conseil général des Bouches-du-Rhône et de la CAF qui convaincraient les PME de franchir le pas. Mais elles expli-quent, regrette Tege Mechri, qu'elles n'ont pas à prendre en charge la garde de la petite. enfance, prérogative de l'Etat. Or, en réponse, celui-ci avance qu'il y consacre déjà un budget de 2 mil-liards de francs par an. Une partie de ping-pong dont les specta-trices pourraient devenir de plus en plus isolées.

Marie-Béatrice Bandet

The second secon

Les assistantes sociales à l'écoute

Quand il faut détecter la détresse derrière une banale demande d'aide financière

es semmes seules avec enfants fréauentent ni plus ni moins que les hommes les services sociaux de leur entreprise », estime Jacques Wasbauer, responsable des relations sociales à la BNP, qui dirige quelque quarante assistantes sociales, dont un peu moins de la moitié sur Paris et la région Ilede-France. Dans cette banque, où les effectifs sont composés à part égale d'hommes et de femmes, cette population ne semble pas soulever de problèmes spécifiques. «La demande des femmes est la même que celle des hommes, assure encore Jacques Wasbauer. C'est une demonde d'aide financière, psychologique, administrative... Les plus gros problèmes que nous rencontrons concernent plutôt les ménages surendettės que les femmes seules qui ont du mal à boucler leur fin de

Même si les femmes de la BNP ne se manifestent pas de façon significative, cela ne veut pas dire pour autant que tout va bien pour elles. Loin de là. « Des problèmes spécifiques, elles en ont, ne serait-ce que parce que leur budget se trouve réduit de fait », proteste Andrée Cabon, membre de la commission du travail de l'association nationale des assistantes du service social. « Et puis, pour-suit-elle, il est plus difficile lorsqu'on est seule de mener de front une vie professionnelle et une vie familiale. On se trouve confrontée au problème du logement, de la scolarité et de la santé des enfants

ECOLE D'INGENIEURS

ENTREZ DANS LE MONDE

DES TELECOMS

Pour les titulaires

d'une maîtrise scientifique(1).

Accès direct en 2ème annee.

(1) Limite d'âge : 25 ans au 01.01.91

Sélection sur dossier et entretien.

Date limite d'inscription : 30 avril 1991

INSTITUT NATIONAL

DES TELECOMMUNICATIONS

Ecole d'Ingénieurs - Pièce DIR 111 - MM

9 rue Charles Fourier - 91011 EVRY CEDEX

Tél: (1) 60 76 42 26

avec éventuellement l'absentéisme qui en découle. » Alors, s'il est certain que toutes les femmes dans ces situations de fragilité ne passent pas systématiquement par les services d'assistance sociale des entreprises, bon nombre cependant sont amenées à le

AIDE PSYCHOLOGIQUE. « Le plus important pour nous, lorsau'une semme vient demander notre aide, c'est de déceler la véritable nature de sa demande», indique Mar-guerite-Marie Cuenet, l'une des huit assistantes sociales des AGF. Derrière la demande d'un secours financier se cache parfois une grande détresse, surtout après un divorce ou une séparation. « On détecte presque toujours

chez ces femmes un sentiment du dossier qui aurait pu passer d'échec, de culpabilité. Notre tra-vail consiste alors à déculpabiliser, à aider la personne à analyser la situation et à mettre en place un nouveau projet de vie. » Un travail délicat qui a poussé les assistantes sociales des AGF à suivre une formation à l'analyse systémique avec un psychiatre. « Cela nous permet d'essayer de débloquer des situations, explique Françoise Croze, des AGF égale-ment, et le cas échéant, d'orienter la personne vers une psychothèra-

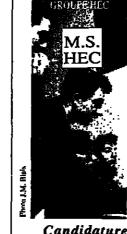
Outre une aide psychologique, les femmes seules viennent chercher auprès des assistantes sociales une aide au logement. Elles souhaitent parfois se rapprocher du travail. A la BNP, elles peuvent bénéficier du 1 % logement, « mais, même avec cela, les

logements sur Paris restent très chers », déplore Jacques Wasbauer.

Pour les femmes des AGF, la situation est un peu meilleure car, bénéficiant d'un parc immobilier, la société met un certain nombre de logements sociaux à la disposition de la commission sociale du logement à des prix inférieurs de 50 % à ceux du marché. Et les femmes seules avec enfants sont prioritaires. Certaines, parfois bien implantées dans leur quartier, préserent rapprocher leur travail de leur domicile. Les assistantes sociales peuvent alors appuyer leur demande de mutation. « Elles n'imposent rien, pre-cise Jacques Wasbauer, elles attirent l'attention sur tel ou tel point inaperçu. On ne reussit pas à tous les coups, mais on réussit des coups... >

Autre domaine d'intervention des assistantes sociales, les problèmes financiers. Leur pain quotidien, apprendre aux femmes en difficulté à établir un budget. En cas de besoin, la plupart des entreprises du tertiaire sont à même de donner une aide excep-tionnelle. « Mais, conclut Francoise Croze, dans l'ensemble, les semmes seules sont très strictes sur la gestion de leur budget. Elles sont généralement très pudiques et ne viennent nous parler de leurs problèmes sinanciers qu'en dernière extrémité. C'est plus le stress que la difficulté financière qui les amène vers nous. *

Catherine Leroy



MASTÈRE SPÉCIALISÉ HEC **ENTREPRENEURS**

Les leaders en action

En un an, une formation d'excellence pour former sur le plan humain et scientifique les managers de demain, bras-droits de dirigeants, créateurs, repreneurs, consultants ou redresseurs d'entreprises en difficulté.

Candidatures : Diplômés de Grandes Ecoles d'Ingénieurs, DEA, DESS scientifiques ou équiva-

Clôture des inscriptions : Le 30 mars 1991

Renseignements et inscriptions

M.S. HEC **ENTREPRENEURS** 78 351 JOUY-EN-JOSAS CEDEX Tél. (1) 39 67 70 00

囚

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Employées et solitaires

Une lutte quotidienne

La solitude, la course dans les gares, le désespoir parfois. Mais toujours une volonté tenace

NE petite chambre avec un lit simple pour elle, un autre à barreaux pour sa fille de trois ans, une table et un poste de télé. Pas de décorations, pas de bibelots, mais au moins Aménata a enfin un logement bien à elle. Son mari l'a abandonnée, enceinte, quelques mois après leur mariage. Il n'a jamais réapparu. Aménata avait quitté le Sénégal pour le rejoindre en France; elle s'est retrouvée seule, sans travail, sans qualification. Mais pas question de retourner au pays.

« Je me suis dit : « Je reste, je vais me battre. » Et, depuis un an, sa situation s'est améliorée. Elle habite à Paris ce studio qu'une association d'aide au logement lui loue et elle travaille comme aidecuisinière dans un restaurant où elle touche le SMIC. Ses horaires: de 10 h 30 à 14 h 30, et de 18 h 30 à 22 h 30. Le matin, Aménata conduit sa fille à la crèche, à 18 heures, elle l'emmène chez une voisine d'où elle la reprend à 23 heures. «Les horaires sont fatigants mais c'est le seul travail que je sache faire. » Aménata ne se plaint pas, parle calmement de sa solitude, de sa religion qui l'aide à tenir et mesure avec une certaine fierté le chemia parcouru : « Le peu que je gagne me permet de subvenir à mes besoins. Et quand ça ne va pas, je me dis qu'un jour on va sourire un peu.»

«FAIRE FACE À TOUT, SEULE.» A l'heure où Aménata part le soir pour son travail, Régine arrive à son domicile, dans les Yvelines. Depuis trois quarts d'heure, ses enfants sont seuls à la maison. C'est sa fille, huit ans, qui est passée chercher son petit frère de quatre ans à l'école. La deuxième journée de Régine, veuve depuis buit ans, commence.

A l'époque, le couple vivait déjà séparé. Une nuit, le mari, alcoolique, a battu sa femme et sa fille. Une scène de trop. Régine s'enfuit, la petite sous le bras. « C'est à ce moment que j'ai décidé de demander le divorce. » Le mari ne l'a pas supporté et se

Rejetée par sa propre famille. Régine retrouve chaque soir la solitude d'une grande cité-dortoir. C'est auprès de ses collègues de la CFDT qu'elle trouvera du reconfort. Deux ans plus tard, Régine décide de faire un deuxième enfant, pour elle seule,

« pour m'aider à m'en sortir, à voir de nouveau un sourire à la maison». Nouveau rejet de la part de ses parents. Elle décide alors de trouver un emploi mieux rémunéré, et se présente au concours d'entrée de l'ANPE. Elle est embauchée comme secrétaire en mai 1990. Avec 5 600 francs par mois, les aides sociales, les bons de vacances, Régine arrive à joindre les deux bouts. Le plus dur : « N'avoir personne pour m'épauler. Faire face à tout,

Félicité part au travail. 18 h 45, gare de Lyon, un train l'emmène vers l'Essonne où elle prend son poste de veilleuse de nuit dans une maison de retraite. A 7 h 30, retour vers Paris pour conduire à l'école sa fille de huit ans et son fils de cinq ans. A 16 heures, elle les attend à la sortie. A 18 heures, elle les quitte. Les enfants restent seuls la nuit. Pas tout à fait : la petite famille vit à l'hôtel. 230 francs par jour. Son salaire de 5 600 francs par mois ne suffit pas à régler la note. Les assistantes sociales complètent parfois. Un loyer lui reviendrait moins cher, mais pas moven de trouver un logement.

Elie estime avoir réussi presque tout; il lui manque seulement un toit bien à elle. Elle ne ressent pas de solitude. « Il y a les enfants. Et, par rapport au calvaire que j'ai vécu, c'est la sérénité.»

Francesca se lève tôt. Tirée à quatre épingles, elle part pour le bureau, un syndic de copropriété où elle est secrétaire. Francesca revient de lein. Une famille bourgeoise qu'elle rejette à dix-sept ans pour vivre en marge. La drogue, la route, les petits boulots, les amis. De sa rencontre avec un toxicomane naît Céline. Le père n'a réapparu que l'an dernier.

dant tout ce temps. Francesca a réussi à décrocher de la drogue, a travaillé comme femme de ménage, baby-sitter, employée de bureau avant de suivre des cours de secrétariat. « J'ai frappe à toutes les portes; je pensais que l'une allait s'ouvrir.»

Petit à petit, la vie reprend le dessus. Mais le destin s'acharne. Fin 1990, nouvelle tragédie: Francesca perd tout, son loge-ment, son travail. Céline est expulsée de l'école. Elle se trouve en ce moment chez ses grands-parents, que Francesca a bien du se résondre à appeler à l'aide. Dans quelques semaines, la fillette reviendra à Paris, en pension. Le mois dernier, Francesca a retrouvé un logement et un emploi. Fin du tunnel. Au bureau, personne ne sait ce qu'elle cache derrière son élégance et son sourire.

Francine Alzicovici

L'absence des psychologues

tants sont des femmes, bien qu'il n'y ait aucune statistique sur la montée en puissance des consultations. Il est certain que l'environnement professionnel et privé des femmes isolées a des répercussions d'ordre psychopathologique. Malheureusement, les directions des ressources humaines sont très mal armées pour appréhender le propième. On estime à seulement 10 % le nombre de psychologues travaillant en entreprise ayant une formation clinique. 90 % ont une formation relevant de la psychologie sociale et industrielle. »

Françoise Pagano, vice-présidente du Syndicat national des psychologues (SNP), qui déclare regrouper 1 600 psy-chologues en France, exerce en milieu hospitalier. Clinicienne, elle a la dent dure contre les directeurs des ressources humaines. «Les DRH, dit-elle, sont des administratifs ayant le plus souvent une fonction directoriale. Leur for- ou le médecin du travail peumation psychologique est trop vent seuls avoir un rôle de

ment à l'écoute de la personne. Ils maîtrisent mai, de surcroft, les mécanismes de groupe. En clair, l'entreprise n'a pas encore intégré les psychologues cliniciens. Elle leur préfère des psychologues du travail, spécialisés dans la gestion sociale, les filières du recrutement ou de la formation, qui tiennent le haut du pavé. Difficile pour eux de prendre en compte le «mal-

être» des femmes isolées.»

Responsable à l'UAP du recrutement-gestion des car-rières, M. Le Fillâtre estime, quant à lui, que les 18 000 salariés du groupe sont un «bon échantillon de la population française». Pourtant il ne «revendique» pas sa formation dans ses fonctions: «L'entreprise n'est pas le lieu où l'on fait du conseil psychologique, car les ressources humaines sont un élément de stratégie. » Il reconnaît qu'il n'existe pas de lieu privilégié « pour faire le point » et se prêter à des centretiens de confort ». L'assistante sociale

médecin à plein temps dans le groupe). Les troubles psychopathologiques ne sauraient, en conséquence, relever de lui.

En revanche, M. Le Fillâtre estime que les «bilans professionnels, récemment instaurés dans le groupe, sont autant d'analyses de soi, qui permettent de faire le point, d'exprimer un projet, de remotiver, de se prendre en charge», tous sexes confondus, ce qui requiert aussi une « éthique certaine de la part du consultant à l'écoute». « Nous venons de mettre au point une charte de la mobilité professionnelle, conclut le responsable de l'UAP. Il m'apparaît évident que la mobilité élargit le cercle des relations et freine l'introspection. Elle est l'un des remèdes à la solitude individuelle. De même qu'il est non moins évident que, dans la société, la vie professionnelle est devenue un foyer de relations humaines souvent plus important que le cercle

Des difficultés pudiquement cachées

Les situations dramatiques sont personnelles et on répugne à les évoquer dans les sociétés du tertiaire. On essaie pourtant d'y répondre socialement

nisées du secteur tertiaire ne se préoccupent pas plus que d'autres d'une population qu'on affirme difficile à repérer, et de toute manière peu nombreuse. La Société générale se soucie par exemple du surendettement de ses employés : une commission ad hoc a été mise en place. Mais on y clame qu'hommes et femmes sont, pour une fois, à égalité, et même que ces messieurs - chefs de famille seraient plus volontiers demandeurs d'avances sur salaire.

Le Crédit lyonnais s'enorgueillit de sa politique sociale; crèches, ateliers du mercredi, colonies de vacances : beaucoup d'activités sont organisées par le comité d'entreprise pour les enfants du personnel, mais rien de spécifique pour les femmes en difficulté, qu'on ne saurait d'ailleurs, reconnaît-on, ni détecter ni vraiment traiter, sinon à leur demande. Les grandes administrations du service public ne sont pas non plus spécialement attentives aux difficultés des mères de famille solitaires. Pourtant, sur les 94 000 salariés de la Caisse nationale d'assurance-maladie, 30 000 sont des femmes. La Caisse de Paris, qui regroupe les cinquante-cinq centres de paie-ment de la capitale, en compte 80 % sur 5 500 personnes. Une permanence juridique gratuite est à la disposition du personnel. Il existe un fonds de secours pour les cas «dramatiques» mais il est extrêmement difficile de les repérer, paraît-il, pour des raisons de pudeur et de respect de la dignité

de chacun. Aux PTT (38 % de femmes sur 300 000 salariés), ce sont les assistantes sociales qui ont la charge de ces cas et les signalent aux chefs de service. On leur donne la priorité pour les aménagements d'horaires, le temps partiel, les places dans les crèches d'entreprise et les logements réservés aux postiers. Les psychologues du centre Jacques-Senet offrent en plus un soutien psychologique sur le lieu de travail.

'est encore dans les gran magasins que la gestion des res-

ES branches les plus fémi- sources humaines semble le plus ouverte à cet aspect de la vie de ses employées. L'importance du taux de féminisation joue-t-elle un rôle (80 % au Printemps, dont plus de la moitié à la vente, et 70 % aux Galeries Lafayette)? Toujours est-il que, dans le choix des horaires de travail, priorité est donnée aux mamans de jeunes enfants et, avant tout, aux

LE MATIN OU L'APRÈS-MIDI. « Les magasins sont ouverts six jours par semaine, de 9 h 30 à 19 heures. Le personnel, lui, ne travaille que cinq jours et son jour de congé doit obligatoirement être accolé au dimanche. Les mères de famille préférent avoir leur samedi pour garder les petits; nous le leur laissons toujours. L'amplitude des heures d'ouverture est plus grande que leurs services. Suivant les pro-blèmes de crèche, d'école ou de nourrice, elles choisissent de travailler le matin ou l'après-midi ». explique le directeur des ressources humaines du Printemps (il évalue la population à problèmes à moins de 10 %). « Nos employées ont en moyenne seize ans d'ancienneté. Nous les connaissons bien. La plupart sont

D'après le directeur du personnel des Galeries Lafayette, l'age moyen des vendeuses se situe également entre trente-cinq et quarante-cing ans. Deux assistantes sociales s'en occupent à plein temps. Le comité d'entreprise a créé une commission spéciale pour les femmes en détresse. Cette dernière allone des aides financières ou bien intervient, lorsque le besoin s'en fait sentir, apprès d'un office d'HLM ou d'un service public pour éviter l'expulsion, la coupure de gaz ou de téléphone due à une facture impayée. «Le 1 % du logement est largement utilisé : la dernière urgence a été celle d'une très jeune ndeuse avec un petit bêbê, mise à la porte par un mari alcoolique et violent. Il a fallu la loger dans les quarante-huit heures. On s'est décarcassé pour lui trouver un loyer accessible.

L'accompagnement social de l'UAP

Comment répondre à la détresse de celles pour qui l'entreprise est la dernière porte de sortie, sans paternalisme ni incursion dans la vie privée...

femmes employées dans nos services administratifs sont, en région parisienne, dans des situations sociales anormales.» Le constat dressé par Jean-Pierre Narnio, directeur des ressources humaines de l'UAP, tombe tel un couperet. Mères célibataires, en instance de divorce ou en concubinage boiteux, près d'un millier de femmes, sur les 7 500 salariés des services administratifs de l'UAP en lle-de-France, sont ainsi rattrapées par la paupérisation. «En se retrouvant seules, ces employées qui, en couple, vivaient correctement, ne peuvent plus faire face à leurs charges, constate Jean-Pierre

Namio, et c'est l'engrenage des

avances sur salaire, des logements

de plus en plus éloignés du lieu de

travail, de la détresse...» La situation d'est certes pas propre à l'UAP : toutes les grandes entreprises du secteur tertiaire, qui sont autant de miroirs de la vie dans les conurbations, sont, selon le DRH de l'UAP, confrontées aux difficultés de ces bataillons de semmes, socialement isolées et désemparees. « Nous ne pouvons plus être indifférents à ces problèmes ». reconnaît-il. D'autant que la qualité du travail de ces salariées s'en ressent : absentéisme croissant, désintérêt vis-à-vis du travail, stagnation dans des postes d'exécution

rapport à la formation profession-

«Dans l'anonymat de la vie dans les grandes agglomérations, l'entreprise est bien souvent, observe Jean-Pierre Narnio, la dernière référence stable de ces employées.» Alors même que le personnel en contact avec ces femmes en plein désarroi, et en particulier leur chef de service, n'est bien souvent pas préparé à répondre à ces appels de détresse. « Se retrouver devant une jemme qui èclate en sanglots, alors qu'on vient de lui faire une remarque bénigne sur son travail, n'est pas facile à gèrer», reconnaît Jean-Pierre Namio.

MALIVAISES SURPRISES. Tout en se défendant de revenir à un paterna-lisme jugé archaïque, l'UAP a donc développé une politique d'accompagnement social de ces personnels en difficulté, en faisant notamment un effort sensible en matière de logement. « Nous avons spontanėment doublé les obligations légales relatives au 1 % logement », indique le DRH de l'UAP, en précisant que le groupe y consacre désormais 50 millions de francs par an. « Mais il nous arrive aussi de perdre des sommes considérables, reconnaît Jean-Pierre Namio, car les bénéficiaires ne se rendent pas toujours compte de ce que nous faisons pour eux. » C'est ainsi que certains abandonnent sans préve-

peu passionnants, réticences par nir un logement subventionné pour lequel l'UAP a déboursé de 300 000 à 350 000 francs, « soit deux ans de salaire d'un collabora-

Malheureusement, le DRH de l'UAP relève aussi une certaine dérive dans les demandes d'assistance de ces salariées. Et c'est non sans malaise que les membres du service du personnel doivent endosser les habits de juge de paix matrimonial ou de conseiller éducatif pour les ensants en difficulté L'UAP n'entend pas se laisser

entraîner sur ce terrain, et préfère concentrer ses efforts dans des domaines qu'elle maîtrise mieux : la formation et la mobilité professionnelles. « Le seul départ de ces salariées en province entraîne une augmentation de 15 % à 20 % de leur pouvoir d'achat », relève Jean-Pierre Namio. Reste que seule une poignée de personnes se sont laissé convaincre par les avantages d'une mobilité largement encouragée par la direction de l'UAP. « Dans la mesure où nous devons décentraliser un certain nombre de nos activi-tés, cette mobilité est, selon le DRH de l'UAP, indispensable si nous ne voulons pas supprimer des emplois. » Des emplois qui sont, justement, très souvent occupés par ces employées en situation pré-

Valérie Devillechabrolie

Un besoin urgent de formation

Les banques et les assurances affirment que leurs programmes s'adressent à leurs salariés « tous sexes confondus ». Toutefois, beaucoup de femmes restent à l'écart

ES femmes sont plus pré-sentes que les hommes dans les emplois les moins qualifiés, et parfois en grand nombre. Souvent seules (c'est parmi les employées que les divorces sont les plus nombreux), elles auraient le plus grand besoin d'améliorer leur situation en acquerant une qualification. Or beaucoup restent à l'écart de toute formation, même réalisée pendant le temps de travail. « Quand on est en poste à Melun et qu'il faut aller suivre des cours à la Défense, explique l'une d'elles, la vie familiale devient si compliquée qu'on préfère renoncer. »

Pendant longtemps, les grands établissements du secteur tertiaire ont accueilli beaucoup de jeunes sans autre bagage qu'un certitifat d'études ou un BEPC. Mais, comme le souligne Chantal Cossal-ter, du CERCQ, dans une étude sur « le renouvellement des qualifications et de la gestion des ressources humaines dans les banques et les assurances», désormais, dans le cadre même de leur travail, « ces populations pas ou peu qualifiées se trouvent en situation d'exclusion. Il n'y a pas d'offres dans l'entreprise pour répondre à leur demande... La requalification du personnel devient ou devrait devenir un impératif».

Si les OS des bureaux ont un peu plus de formation générale que leurs homologues de l'industrie, ils (c'est-à-dire « elles », trois ou quatre fois sur cinq) se sont cantonnés. dans un monde terriblement dévalorise, mais relativement « douillet » et où l'emploi paraissait garanti à vie, dans un certain immobilisme. Celui-ci s'appuie sur un sentiment d'échec - scolaire ou professionnel, - renforcé, pour les femmes, par leur vieille résignation à ne pas pouvoir se réaliser dans le travail et par le poids des tâches familiales.

C'est ainsi que les employées d'une grande société de vente par correspondance, occupées depuis des années à la simple ouverture du courrier, ont pu réagir à un projet de formation qualifiante les concernant par un véritable blocage: « Moins on bouge, plus on prématurément par une vague de

PLUSIEURS ÉTAPES. Si des efforts massifs de « redynamisation » ne sont pas entrepris rapidement, ce sont des dizaines de milliers de personnes qui se trouveront bientôt condamnées au chômage à vie. Les rares initiatives dans ce domaine – au GAN, au Crédit industriel de Normandie, à l'URS-SAF, ou à la CAF, sans oublier la Lyonnaise de banque, première à se lancer - comportent plusieurs

La première, indispensable, est un vaste effort pour provoquer une prise de conscience des menaces qui pesent sur l'emploi. Elle ouvre des perspectives telles que chacune soit encouragée à tenter l'aventure de la formation, malgré ses craintes. On constate alors que les volontaires sont si nombreuses qu'il est difficile de répondre à une phase de réactivation des

mécanismes intellectuels, qui s'appuie en général sur des « outils cognitifs», comme, par exemple, les cubes de Miallet... D'ordinaire. les stagiaires s'y découvrent dotées de capacités intellectuelles qu'elles n'imaginaient pas. Puis une étape de formation générale, au contenu variable, précède le temps de la requalification proprement dite.

Il apparaît important que tout cela soit étalé dans le temps. Pour Dominique Thierry, de Développement et Emploi, la meilleure formule serait celle qui, transformant l'organisation des services, ferait de leur fonctionnement quotidien une occasion constamment renouvelée d'apprendre et d'évoluer. On en est loin. Mais les opérations que réalise la mission Nouvelles qualifications - par exemple à l'agence régionale toulousaine du GAN on parmi les employées de l'hypermarché Leclerc de Valence - vont dans ce sens, parce qu'elles impliquent non des individus mais des services entiers et partent des situations de travail.

Un point frappant: dans ce contexte où l'on s'attache à leur rendre confiance et espoir, les femmes trouvent mille solutions (notamment dans la solidarité entre camarades de formation) pour surmonter les problèmes familiaux et s'accrochent à la formation, suivie avec la dernière

RESPONSABLE D'

REPRODUCTION 1991 STATES

ORGAN Chef de Prol

PROFESSA

ELDLE SUPERIOR

Si vous êtes maimem de commences

هكذ (من زلامل



DANS LE CADRE DU DÉVELOPPEMENT IMPORTANT QUE CONNAISSENT LES MARCHÉS INTERNATIONAUX DE L'ÉNERGIE, LA BRANCHE "PÉTROLE ET GAZ" DE VALLOUREC INDUSTRIES

RESPONSABLE D'AFFAIRES EXPORT

De formation supérieure Commerciale ou Technique (BAC + 4), à 30 ans, vous avez acquis une bonne maîtrise de la conduite d'affaires dans les domaines de la métallurgie, du produit ou de l'équipement industriel. Sous l'autorité du Directeur des Ventes, en tant que Responsable d'affaires export, avec l'ensemble de nos ressources (technique, productive; logistique et financière) vous aurez à :

- construire l'intégralité de notre réponse (spécifications financières, techniques, logistiques) à des appels d'offres internationaux,

conduire, jusqu'à son terme, la vente de nos produits intervenant dans les opérations de forage jusqu'aux opérations de raffinage et de transport de l'énergie.

Si cette mission, tout à fait passionnante, requiert des qualités de négociateur pragmatique, un anglais courant, elle suppose aussi une disponibilité et une mobilité intellectuelles et physiques importantes pour des déplacements internationaux.

Motivité pour ce challenge, envoyez un dossier complet de candidature (C.V. + photo + salaire actuel) sous la reférence LM 1176 à Clande BERNARD au



CABINET BOTH Département Sélection Recrutement 3 bis, rue des Ecoles - 78400 CHATOU

Notre Société, solidement implantée dans le Sud-Ouest appartient à un important Groupe Français. Elle aborde une étape importante de son histoire et se prépare dès maintenant au démarrage d'une nouvelle activité. Pour partager et réussir ses projets, elle recherche son

RESPONSABLE **DES RESSOURCES HUMAINES**

Ses objectifs : poursuivre et intensifier la politique de développement des ressources humaines déjà engagée, conduire avec son équipe les actions de formation et de communication indispensables à la dynamique de changement de l'entreprise, participer à l'élaboration, l'organisation et la mise en place de la structure en charge de la nouvelle activité.

L'importance et l'intérêt des enjeux sont de nature à motiver un professionnel de la fonction, 35 ons au moins, de formation supérieure, ayant confirmé sa connaissance du terrain et sa pratique des négociations avec les partenaires sociaux dans un environnement industriel. Il saura être sensible au quotidien et constant vis à vis du moyen et long terme, déterminé et ouvert, adroit dans ses relations.

Ecrire sous réf. 10 A 2121-1M à Annie SANTAMARIA

115, rue Turenne - 33000 BORDEAUX.

ORGANISATEUR Chef de Projet utilisateur

pour le développement de nouvelles applications du système d'information de l'Antenne. Rattaché au Secrétaire Général de l'Antenne, vous aurez la responsabilité de l'ensemble des analyses fonctionnelles et de l'interface avec les services informatiques et les services opérationnels pour ces projets stratégiques.

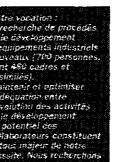
Diplômé d'une école de commerce ou d'ingénieur, vous avez une première expérience (1 à 2 ans) dans le développement de système d'information acquise si possible dans un cabinet de conseil

De crandes qualités d'écoute et d'ouverture sont indispensables pour ce poste qui vous permettra d'évoluer éventuellement vers des fonctions opérationnelles, hors informatique au sein de

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) à TF1, D.R.H., Service du Recrutement, 17 rue de l'Arrivée, 75737 PARIS CEDEX 15.

LES SOLUTIONS COMPETITIVES





LE RESPONSABLE **EMPLOIS ET CARRIERES**

Adjoint du Directeur des Relations Sociales, dans le domaine de la gestion des relations individuelles, vous assurez 3 fonctions : · Concepteur et chef de projets tendant au développement des outils et des méthodes de gestion prévisionnelle.

· Coordonnateur des actions de recrutement interne et externe, des besoins de formation et des évolutions individuelles. · Responsable de la gestion du personnel d'un secteur

Vous êtes entouré d'une petite équipe de consultants qui



participent au recrutement et à la gestion des emplois. Pour réussir dans cette mission complète, vous êtes de formation supérieure et possédez une solide expérience (5 à 10 ans) de la gestion des ressources humaines.

Pour ce poste basé à Plaisir (78), merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions), en précisant la réf. REC01/LM, à BERTIN & Cie - BP3 - 78373 PLAISIR CEDEX.

SAE, grand groupe mondial de BTP,

Nº1 en France du bâtiment, nous recherchons de

Jeunes auditeurs internes

Diplômés d'école supérieure de commerce option gestion ou école d'ingénieurs + 3e cycle, vous êtes bilingues anglais et dotés de bonnes qualités relationnelles. Des connaissances en informatique seront un plus.

Intégrés dans une équipe jeune, en liaison directe avec un chef de mission, vous bénéficierez d'une formation à une méthodologie éprouvée et serez immédiatement impliqués dans des missions variées (audit de comptabilité, organisation, juridique, personnel...) en France puis à l'étranger.

Votre personnalité vous permettra de vous affirmer rapidement et d'évoluer au sein de la cellule audit et à terme dans d'autres services

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence AU/069 à Isabelle EMIN - SAE - DRH 39/43, quai André Citroën - 75739 PARIS CEDEX 15 En confiance

FORMATION PROFESSIONNELL

Avec l'ECOLE SUPERIEURE DE GESTION

devenez

"JUNIOR" CONSULTANT

Votre profil : Diplômés BAC + 3

(Marketing, Communication, Ressources Humaines, Recrutement) Notre proposition : 9 mois de formation à temps plein Début le 15 avril 1991

Stage gratuit et rémunéré pour demandeurs d'emploi parisiens (75) Envoyez CV, lettre de motivation et Photo à : E.S.G. Formation Continue - 19 rue Erard - 75012 PARIS ou téléphonez au : 43.43.34.00.

Si vous êtes vraiment décidé à parler anglais, commencez / par traverser la Manche.



Brittany Ferries vous emmène apprendre l'anglais cher les Anglais A l'Anglo Continental de Bournemouth. A l'Angio Continensal de pournemouri.

Notre école vous propose, pour 15 jours ou plus, des stages de formation intensive, à l'anglais commercial, technique, courant. Ecrit et parlé. Et sur mesure. Au total, 30 formules de cours. Au départ de St-Malo, Caen. Outstreham et Cherbourg, Brittany Ferries vous

quelques miles de l'Anglo Continental, Profitez en pou ntal. Profitez-en pour visiter la région de Bournemouth, pratiquer un sport et nouer des contacts.. Après cette immersion linguistique, vous serez pare pour l'Europe de 1992 et ne garderez plus votre langue dans votre poche.

Brittany Terries

ECOLES D'INGENIEURS

PFIZER, filiale de l'une **ECOLES DE COMMERCE** des premières multinationales américaines de PHARMACIE, MEDECINE l'industrie pharmaceutique, disposant d'un important portefeuille de produits issus de sa recherche inter-

nationale

PROPOSE à de jeunes

diplômés d'acquérir une

première expérience au

sein de sa Division

Pharmaceutique, dans

les Services Marketing,

Force de Vente et

Etudes de Marché.

Si cette opportunité yous intéresse, adressez votre candidature manuscrite avec c.v. et photo s/réf. 6693 au Service du Personnel, PFIZER 86 rue de Paris, 91407 ORSAY Cedex.

Vous bénéficiez ainsi d'une formation exceptionnelle vous permettant par la réussite dans vos missions, d'envisager le développement de votre carrière au sein de notre Société soit dans Pfizer France, soit dans Pfizer International.

SCIENCE ET PASSION DE LA VIE

Développez vos ambitions dans la banque:

Responsable Communication Entreprise

Puissant réseau bançaire français, la fonction que nous souhaitons vous confier comporte 2 missions essentielles:

- ▶ Prendre en charge les relations extérieures auprès des médias et des leaders d'opinion.
- ▶ Développer une politique de communication interne susceptible de mobiliser les acteurs de l'entreprise autour de ses valeurs.

Pro de la communication, votre formation supérieure est nécessairement complétée par une expérience d'environ 5 ans dans l'univers des services. Rattaché au Dircom, vos talents de manager associés à vos capacités d'adaptation

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous la réf. 304/LM à Thais Publicité, 4, rue Neuve Popincourt 75011 Paris qui transmettra.

seront des atouts déterminants pour réussir dans ce poste.

Société études marketing RECHERCHE UN DIRECTEUR ETUDES QUALITATIVES **PSYCHOLOGUE**

ancienneté dans poste équivalent : 5/10 aus **GRANDE EXPÉRIENCE:**

- du contact client (projet, présentation, conseil)
 encadrement de chargés d'études

Envoyer CV, présentations et photo à REPÈRES, 21, rue de Miromesnil, 75008 PARIS



La COMPAGNIE B.T.P. recherche HARGE D'AFFAIRES H/F

Responsable d'un porteseuille de clients

PROMOTEURS - MARCHANDS DE BIENS

(montage, étude et suivi des dossiers) Expérience 2 à 3 ans minimum.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à A.I.F.B.T.P. 128, rue La Boétie - 75008 PARIS



Tout ou long de sa carrière, le magistrat exerce, au service de la protection des libertés, des fonctions variées, exigeant dynamis-me et esprit de décision, mais austi sens des contacts humains. tité et espiri de accision, mois aussi sers ces conocis runtamis.
Eucliants fituliaires d'une licence ou diplâme équivalent, agents
publics ayant au moins quatre ans d'anciennets, 190 places sont
offertes au concours d'accès ederne et interne à l'ECCLE NATIONALE DE LA MAGISTRATURE en 1991. Ces concours permettent oprès une scalarité rémunérée d'accéder à toutes les fonctions de la Magistrature de l'ordre judiciaire. Les condidats intéressés d'aivent s'adresser d'ares et déjà auprès

oréchal Jolfre - 33080 BORDEAUX CEDEX phone : 56.00.10.23 - 56.00.10.24

Organisation professionnelle quartier ETOILE

ATTACHÉ(E) DE DIRECTION

Sc. po. Sc. Eco ou équivalent

Qualités rédactionnelles. Anglais indispensable Allemand apprécié, brève expérience professionnelle souhaitée

Adresser CV, photo (retournée), prétentions sous n° 8249 au *Monde Publicité* 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS

SORGEM

(Cabinet d'Études en Marketing et Communication) recherche un

DIRECTEUR D'ÉTUDES QUANTITATIVES

Pour développer le secteur des études quantitatives de la société en liaison avec les études qualitatives. De formation supérieure, il devra disposer d'une solide expérience de société d'étude ou d'institut de sondage (5 ans minimum).

Adresser lettre manuscrite et CV à : Sylvie SAUVAGE SORGEM SA, 11, rue Leroux - 75116 Paris

INSTITUT D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES **ET FINANCIÈRES**

STATISTICIEN-ÉCONOMISTE

ENSAE-CGSA on ISUP, DEA Eco. + Math.

Responsabilité de l'informatique (gros système, micro.) Gestion données, études Première expérience souhaitée

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, sons nº 8247 Le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris

MAIRIE DE MEAUX-77

recrute dans le cadre de l'opération de développement acciel et urbain du quartier de la Pierre Collinet

UN ADJOINT AU CHEF DE PROJET

Agent de développement social ayant de bonnes capacités d'anima-

Il travaillera en étroite collaboration avec le chef de projet, il assurera la coordination des actions avec les acteurs sociaux et les habitants,

et la conduite des réunions.

HOTEL DE VILLE DE MEAUX. Place de l'Hôtel-de-Ville, 77100 MEAUX

GRENOBLE

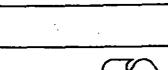
CONSULTANT EN RECRUTEMENT ET CONSEIL

Nos partenaires clients sont des sociétés à dimension nationale. Nous les assistons et les conseillons dans la recherche de leurs collaborateurs et la constitution de leurs équipes.

Vous développerez commercialement et principalement et principalement et principalement et réseaux partenaires et aurez la responsabilité complète des réseaux partenaires et aurez la responsabilité complète des rissions qui vous seront confiées, depuis la définition du poste jusqu'au suivi de l'intégration, en passant par la recherche et l'évaluation des candidats.

Vous avez une expérience de 3 à 5 ans en cabinet de recrutement et souhaitez valoriser vos talents dans un véritable esprit de conseil et de service.

Faites nous part de vos ambitions et adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) à 39, chemin du Vieux-Chêne 38240 MEYLAN ZIRST





recherche pour son service immobilier d'entreprise

NÉGOCIATEUR JUNIOR

- de formation universitaire ou diplômé d'une école de commerce homme d'action et de contacts
- doté d'un réel esprit d'équipe, ce négociateur participera à la poursuite du développement du service immobilier d'entreprise de la SAGEL VENDOME filiale de gestion et de commercialisation

Ecrire à Saggel Vendôme, Nathalie FAUDRY, 39 bd Malesherbes,

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen recrute pour son Département « Études Économiques »

UN CADRE CHARGÉ D'ÉTUDES Spécialisé en AMÉNAGEMENT

- Réaliser des études de faisabilité économique.
- Prendre les contacts avec les collectivités territoriales e agences, accueillir les entreprises et les investisseurs. Utiliser les outils informatiques créés pour promouvoir les parcs d'activités et les implantations d'entreprises.

- Diplôme de l'enseignement supérieur avec spécialisation en
- Expérience des politiques d'aménagement de zones d'activités
- La pratique de la micro-informatique est un atout
- er lettre manuscrite. CV. photo à CCI de Rouer nt EEA, BP 641, 76007 ROUEN-CEDEX.

KEARNEY

recherche plusieurs

SENIOR CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU, EXPÉRIMENTÉS

- A.T. KEARNEY Management Consultants est un des trois premiers groupes de conseil en stratégie et management dans le monde avec 1 000 consultants dont 350 en Europe. Sa mission est d'aider les directions générales de grandes entreprises industrielles et de services à se développer et à améliorer rentabilité et compétitivité.
- A.T. KEARNEY recherche pour son bureau de Paris des candidats de haute valeur, diplômés des grandes écoles (X, Mines, Ponts et Chaussées, Centrale, Telecom, ENA, HEC, ESSEC ...) avec une expérience réussie dans le conseil ou l'entreprise (industrie, services et banques...). Évidemment ces candidats devront avoir une excellente maîtrise de l'anglais et si possible de l'allemand.

Prière d'adresser votre candidature à A.T. Kearney,

30, avenue GEORGE-V - 75008 Paris

QUAND LA FONCTION PERSONNEL DEVIENT OPÉRATIONNELLE

Un Groupe industriel international, aux premiers rangs mondiaux sur ses

Une filiale de plus de 4000 personnes.

A Paris Ouest, un siège social récent, qui rassemble 200 collaborateurs et qui porte l'image de la société.

C'est sur ce terrain que vous exercerez vos responsabilités de

Gestion Administrative du Personnel et de Direction d'Etablissement.

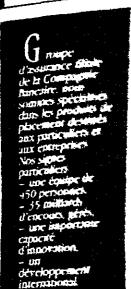
Votre formation supérieure (Bac + 5) et votre solide expérience (10 ans environ) de l'Administration du Personnel en milieu industriel vous permettront de gérer, en relation avec le DRH et les directions opérationnelles, le Personnel d'une importante Division de la filiale et de contribuer activement à l'évolution de nos outils et de nos procédures dans ce domaine.

Vous saurez aussi prendre en charge la gestion, l'animation et le développement des Ressources Humaines du Siège.

Votre technicité, vos qualités de contact, d'organisation et de management (vous dirigerez une équipe de 30 personnes) assureront votre réussite dans ces fonctions et dans notre Groupe.

Votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et rémunération souhaitée) sera traité avec toute garantie de confidentialité. Il nous sera directement transmis, sous la référence RC/5410, par

> AD' COM 32, rue Pierret - 92200 Neuilly-sur-Seine



CL(D)

REPROPE ATTICK IN IT MANTE

CHARGE DE

Manager le D de notre Servi

هكذا من رالإعلى

CHARGE DE RECRUTEMENT

Paris - Le groupe Caisse Nationale de Prévoyance au tout premier rang du marché de l'assurance-vie (2000 personnes -33 milliards de chiffre d'affaires) connaît une forte progression et souhaite intégrer un professionnel du recrutement. Au sein du service recrutement et gestion des carrières, vous avez la responsabilité globale des opérations de récrutement (depuis l'analyse de la demande jusqu'au suivi d'intégration) et prenez part au développement de l'image de marque du groupe (organisation et participation à des salons professionnels). Vous serez également amené à collaborer étroitement avec les chargés de gestion de carrières

dans le cadre du développement de la gestion prévisionnelle des ressources humaines. Nous recherchons une personne diplômée de l'enseignement supérieur (DESS de psychologie de préférence) ayant acquis une expérience du recrutement de trois ans au moins en entreprise ou en cabinet. Si vous souhaitez intégrer un groupe qui a les moyens de vous offrir de réelles opportunités d'évolution, merci d'adresser votre candidature à P. EVEN en précisant la référence A/D 2201M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tel . 40.88.79.60. (PA Minitel 36.15 code PA)



J roupe

d assurance filiale

sommes spécialisés dans les produits de

placement destinés

aux particuliers et

une équipe de 450 personnes - 35 milliards

d'encours, gérés, – une importante

d'innovation,

développement

CARDIF

aux entreprises.

particuliers

Consulting Group Creating Business Advantage

Marketing produits financiers

Pour participer à notre développement, nous recherchons un candidat de formation HEC, ESSEC... débutant ou avec I'm expérience du marketing de services possédant :

- de bonnes qualités rédactionnelles,

- un seus certain du contact,

- un seus certain du contact,

un esprit à la fois rigoureux et ouvert,
 une volonté de s'investir au sein d'une équipe jeune qui

Intégré au sein d'une équipe dont la mission s'articule autour des axes suivants :

ies axes suivans : - participation aux actions marketing, - étaboration des campagnes de marketing direct, - rédaction de plaqueties et divers documents commerciaux, - rôle d'appui auprès des succursales étrangères.

Si vous voulez évoluer dans un contexte novateur, adressez votre candidature à Blandine GUERARD – COMPAGNIE BANCAIRE – 5, avenue Klêber – 75116 PARIS, sous réf. 647.



Manager le Développement de notre Service Abonnement

Une croissance régulière, un CA de 1,6 Milliard font de nous une des toutes premières sociétés de notre secteur d'activité. Notre notoriété repose sur notre créativité et la qualité

Notre Service Abonnement, constitué d'une sobrantaine de personnes, a pour vocation de répondre aux sollicitations de notre clientèle. En tant que chef de service, vous aurez à développer cette vocation commerciale tout en optimisant l'efficacité économique de ce secteur. Parallèlement, vous participerez activement à la mise en place de nouveaux outils

C'est un Manager doté d'un grand sens commercial que nous recherchons pour satisfaire

Agé de 30-40 ans, de formation supérieure (Sup de Co, Gestion), vous avez la pratique de l'outil informatique. Vous avez acquis une expérience de Manager d'équipe dans un poste de Responsable de Service Consommateur dans la VPC ou d'un Service Administration Commerciale. Organisateur rigoureux, vous avez un sens développé du service et de la qualité et une bonne connaissance de l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature complète, sous référence 134-01/M, au Cabinet ARPE 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.





RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT LES CLES DE NOTRE EVOLUTION

Rattaché au Directeur industriel, votre objectif est de concevoir, mettre en œuvre et faire évoluer les produits qui font et feront notre succès. Vous définissez et mettez en œuvre une démarche homogène de Recherche et Développement. Avec l'équipe R & D (2 personnes), vos interlocuteurs principaux sont les chefs de produits Marketing et les responsables de la Production.

De formation ingénieur agro-alimentaire ou équivalent, vous avez acquis dans ce secteur d'activité une De loctification in gorace a agrecifiquement dans la R & D. Votre passion pour ce métier fait qu'au delà expérience diversifiée plus spécifiquement dans la R & D. Votre passion pour ce métier fait qu'au delà experience diversities plus appendique sois souhaitez organiser, communiquer, bref être un de votre indériable compétence scientifique vous souhaitez organiser, communiquer, bref être un

acteur reconnu dans l'entreprise. L'anglais serait un atout supplémentaire.

Rejoignez LAMY LUTTI, confiseur et chocolatier. (500 personnes, 500 millions de francs de C.A.), rejoignez LABIT LOTIT, comisseur si disconsigner, coro personnes, suo millions de francs de C.A.), entreprise relevant le défi européen par l'implication et la formation constante des hommes et par la construction d'une nouvelle unité industrielle de 40 000 m2 à TOURCOING (Nord). La rémunération sera attractive pour un candidat de premier plan.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et C.V.) à notre conseil Pierre ELOY, sous la référence J244/LM à : RPC - 629, avenue de la République - 59800 LILLE.



Raymond Poulain Consultants =

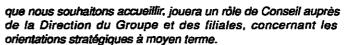
UN CONSEIL STRATÉGIQUE ET OPÉRATIONNEL POUR LE MARKETING DE NOS FILIALES

• Une expérience et un savoir-faire reconnus dans tous les domaines du conseil, de l'ingénierie et de l'expertise informatique.

• Une croissance régulière de 20 % par an, 12 filiales spécialisées, plus de 1200 collaborateurs.

Rattaché directement au Directoire, le

RESPONSABLE MARKETING



Il pilotera les plans marketing des filiales, assurera la maîtrise d'oeuvre des études de marché ainsi que la veille

De formation supérieure (Bac + 5 et, éventuellement, une spécialisation en Marketing ou en management), votre première expérience en entreprise ou en Cabinet Conseil vous permettra d'exercer vos compétences dans le monde des Sociétés de

Service en Informatique. A 28-32 ans, vous souhaitez valoriser ces acquis et élargir votre champ d'activité en intervenant aussi bien au niveau des stratégies globales d'un groupe en pleine expansion que sur les aspects les plus opérationnels du

développement de produits et de marchés. Votre réussite dans ces fonctions vous ouvrira, comme votre prédécesseur à ce

poste, d'importantes évolutions au sein du Groupe UNILOG. Merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions à Michel BOUFFARD.

UNILOG - Département Recrutement - 99, Boulevard Pereire 75017 PARIS

Europcai

Saint Quentin en Yvelines. Europear est le leader européen de la location de véhicules. Dans la perspective de notre schema directeur, et dans le cadre de l'optimisation de nos circuits d'information, nous renforçons notre Direction Organisation.

Vous conduisez des projets d'organisation pour le compte d'Europear International et des filiales étrangères. En relation avec un comité de pilotage, vous définissez les cahiers des charges, établissez les procédures. Vous coordonnez les différents intervenants, supervisez les développements et la mise en place des applications. Vous jouez un rôle de conseil

De formation supérieure (Grandes Ecoles ou 3ème cycle), vous présentez une expérience de 5 à 7 ans dans la conduite de missions ou de projets d'organisation dans un contexte international. La maîtrise de l'anglais est impérative.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. D467/LM, à Lydia di MARTINO, SEMA SELECTION, 16 rue Barbès, 92126 MONTROUGE CEDEX



La MAIRIE D'ARGENTEUIL (Val-d'Oise), 94 000 habitants, vous offre un important champ d'action en matière de Communication et de Relations Publiques. Elle recrute pour sa DIRECTION DE LA COMMUNICATION :

★ LE DIRECTEUR DES RELATIONS PUBLIQUES

Vous serez responsable de l'image de la Ville à travers l'accueil immédiat des « usagers » du service public et l'organisation des manifestations municipales. Vous dirigerez le secteur Vie Associative et Jumelage et encadrerez une équipe de dix-huit

★ UN CHEF DE PRODUIT

Vous développerez le rôle de conseil de la Direction de la Communication auprès des services

Vous étudierez la demande et en établirez le cahier des charges. Vous négocierez avec les prestataires internes et externes.

Vous serez également chargé de la rédaction de supports de communication (flash info, plaquettes, guides...).

Pour ces deux postes, vous avez environ 30 ans et êtes titulaire d'une formation supérieure en matière de Communication. Vous avez acquis une expérience de Communication au sein d'une Entreprise ou d'une Collectivité Territoriale. A défaut, vous êtes sensibilisé à ce secteur.

Adressez: lettre, CV + photo à: M. le Député-Maire - Direction des Ressources Humaines 12/14, boulevard Léon-Feix - 95100 ARGENTEUIL

LEADER SUR SON MARCHE regardictioner teamire possets protection of examinations view des sections in a diversitie. ACHING. PENTING. PERCAL PARTIERS. PERCAL PARTIERS. PERCAL PARTIERS. PERCAL PARTIERS. PERCAL PROTECTION ACTION OF PERCAL PROTECTION ACTION ACTION OF PERCAL PROTECTION ACTION A

INGENIEURS d'AFFAIRES

A 30/35 ans, vous justifiez d'une bonne expérience technique et commerciale dans le domaine des INSTALLATIONS PÉTROCHIMIQUES OU CHIMIQUES. Vous serez chargé de négocier et diriger des projets dans le monde entier. De formation technique supérieure, vous pariez couramment l'anglais et au minimum une autre langue.

eritaria in construit

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + photo et prétentions à : PREMIER CONTACT - s/réf : 232659 92 Cours Vitton - 69006 LYON ou taper 3616

La Région Poitou-Charentes

un cadre de niveau « A »

responsable de la « communication rédactionnelle » pour la mission Identité Régionale

MISSION:

- Il viendra renforcer l'équipe de communication existante en lu apportant son savoir-faire rédactionnel avec :
- la rédaction d'articles, reportages, synthèse de documents ; la conception et la rédaction de documents d'information ; les relations avec les entreprises du secteur de l'édition.

QUALITÉS :

- Talent d'écriture.
- Esorit d'analyse et de synthèse.
- Sens du contact, du travail en équipe, de la négociation.
- Titulaire d'un cadre d'emplois ou d'un corps de catégorie A ou inscrit sur liste d'aptitude correspondante.
 - Bonne connaissance du monde des collectivités territoriales et des relations avec les élus souhaitée.

MODALITÉS DE RECRUTEMENT Le poste est è pourvoir :

 soit par voie de mutation, soit par voie de détachement ; soit par mode contractuel. Dans ce cas, les candidats devront se prévaloir d'un niveau de qualification BAC + 4 au minimum, d'une expérience dans le domaine de la com-

DÉPOT DES CANDIDATURES Les candidatures manuscrites accompagnées d'un curriculum vitae

munication et d'une connaissance de l'anglais.

détaillé et d'une photo doivent être adressées à : M. le Président du Conseil Régional Poitou-Charentes

Mission de l'Administration Générale 15, rue de l'Ancienne-Comédie - BP 575 86021 POMERS Cedex

LA POSTE

DIRECTION DU COURRIER

SON RESPONSABLE D'ÉTUDES MARKETING

- De formation Ecole de commerce ou DESS d'économie et maîtrisant les techniques quantitatives.
- Justifiant de cinq ans minimum d'expérience dans le domaine des études dans une entreprise de services de préférence ou dans une société d'études.
- Ayant déjà encadré des chargés d'études.
- Capable d'animer une équipe de six personnes, de gérer un budget de plusieurs MF, et d'apporter un support méthodologique aux chefs de

Adresser CV + photo + lettre manuscrite, rémunération souhaitée au Monde Publicité, sous nº 8243 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris



LE DÉPARTEMENT **DU VAL-DE-MARNE**

recrute

DEUX DOCUMENTALISTES

PAR VOIE DE DÉTACHEMENT

CONDITIONS:

Etra titulaire de ca grade dans la Fonction Publique. Adresser votre candidature à :

M. le Président du Conseil Général Hôtel du département du Val-de-Mame Direction du Personnel Départemental

1" Bureau — Recrutement Avenue du Général-de-Gaulle - 94011 CRÉTEIL CEDEX



Au sein de son unité de COURTRY (77), SER dispose d'un laboratoire pour le classement des matériaux d'aménagement intérieur d'avions suivant les normes Feu-Fumées-Toxicité.

Pour cette activité, SER recherche un

I.U.T. MESURES PHYSIQUES

ou diplôme équivalent, possédant 4 à 5 ans d'expérience professionnelle et capable d'assumer une large autonomie

Ecrire à : S.E.R., Service qualité, BP 43, 77181 COURTRY

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils recoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.





VILLE DE BRON (Rhône) 41 350 habitants

UN DIRECTEUR DE DÉVELOPPEMENT URBAIN

- Au sein de la direction générale

 participe à la définition de la politique de développement local,

 chargé des études, de la programmation et du suivi des opérations

 d'aménagement urbain,

 de gestion de l'urbainsine prévisionnel,

 d'instruction et mettion des droits de sois.

 - d'instruction et gestion des droits de sols

- formation supérieure approfondie et expérience de l'aménagement une et du développement économique,
 connaissance du montage d'opération sur les plans technique et linancier,
 qualités d'organisation, d'animation et de négociation indispensables. CONDITIONS DE RECRUTEMENT :
- Ingénieur en Chel ou Directeur d'études par mutation ou détachement
 contractuel (250 KF annuel net).

Adressez CV et candidature manuscrite à Monsieur le député-maire square Weingarten 69671 BRON CEDEX avant le 21 mars 1991







serez chargé de :
- création du service Economique,
- coordination et développement de l'action économique de la ville en liaison avec les partenaires insti-

unioniers, - acqueil et recherche des entrepnses pour commer-cialisation de zones industrielles : 13 hectares à court terme et 25 hectares à moyen ou long terme. Adresser candidatures manuscrites avec CV et photo à : Monsieur le Maire, Hôtel de Ville BP 275 78506 SARTROUVILLE.

MAIRIE DE PARIS

CHOISIR PARIS

JEUNES DIPLOMÉS.

vous aimez Paris, vous avez le goût du service public, PARTICIPEZ AU DÉVELOPPEMENT DE LA CAPITALE. Votre diplôme, sanctionnant un second cycle d'études supérieures (maîtrise, licence ou équivalent), vous ouvre les portes du concours & ATTACHÉS D'ADMINISTRATION DE LA VILLE DE PARIS.

Les dossiers de candidatures vous seront remis sur place ou envoyés par courrier sur demande manuscrite jusqu'au 25 Mars 1991 S'adresser à la MAIRIE DE PARIS

Bureau du recrutement - Rez-de-chaussée - 2 rue Lobau 75004 PARIS

L'ARIM Languedoc-Roussillon à Montpellier Réhabilitation urbaine et habitat social, urbanisme opérationnel et développement urbain. Bureau d'études, C.A. 10 MF, équipe jeune et qualifiée de 35 salariés,

cherche

DIRECTEUR

Expérience réussie de direction d'équipes qualifiées, pour parachever la structuration d'une entreprise en forte Forte expérience (10 ans) en urbanisme, logement social,

collectivités locales. Formation supérieure.

Rémunération: 250 KF à 300 KF.

Envoyer candidature manuscrite + CV à l'ARIM L.R.

Place Saint-Ravy - 34000 MONTPELLIER

Cabinet de formation et d'audit en fort développement (France, Étranger) recherche immédiatement (siège à Paris)

UN FORMATEUR EXPÉRIMENTÉ

en management et communication

Vous êtes un professionnel, solide et clair. Vous avez acquis une pratique effective de l'industrie et de ses hommes. Personnalité stimulante, vous utilisez votre force d'adaptation et

vous développez des relations positives. Vous êtes motivé pour approfondir concepts et méthodes d'intervention et opérer au sein de grands groupes industriels.

Formation ingénieur et/ou sciences humaines appréciée. Présentez-nous vos réalisations et votre projet.



BANCASSURANCE

Organisateur Administratif

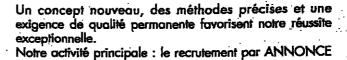
Filiale du Groupe (TEA, notre réputation est déjà grande sur le marché, en plain développement de l'Assurance Caution. A la jonction de la Banque (techniques du crédit sonting) et de l'Assurance, nous soumes réschanent orientés vers une céantèle qui doit concluré et garantir ses propres contrats. Nos partenaires sont les Banques (crédits), les Groupes (circules de distribution) ou les professionnels (Enesignement, lumnobilier...).

Conception, mise en place et suivi de l'ensemble des règles et procédures relatives à la gestion de nos activités et de nos dossiers : lette est voire mission qui, outre l'administration générale, la gestion des commats et la complatibilité d'assurance, vous impliquera dans le suivi et le contrôle des développements informations de la contrôle des développements

À 30 ans anviron, diplômé de l'enseignement supérieur, bot contact et esprit d'équipe vous permettent d'évoluer dans une petite structure souple et opérationnelle. Votre maîntes acquise en larme d'organisation de l'Assauracs et de la Réassurance, doublée d'une bonné expérience informatique et en Merci d'écrire (lettre, C.V., photo, prétentions) sous réf. 91A2 à

Recherche de Cadres

70, rue Anatole France, 92300 Levaliois-Perret



et par APPROCHE DIRECTE de tout poste à caractère opérationnel (commercial, technique, direction). Pour accentuer notre développement, nous recherchons

AIX EN PROVENCE

VOTRE MISSION: Après une formation complète à notre activité et à nos méthodes 🛛 vous créez et développez votre clientèle 🗆 vous êtes entièrement responsable de la qualité de nos prestations 🗆 vous agissez en véritable partenaire de l'entreprise. NOUS VOUS OFFRONS : 12 un environnement de très

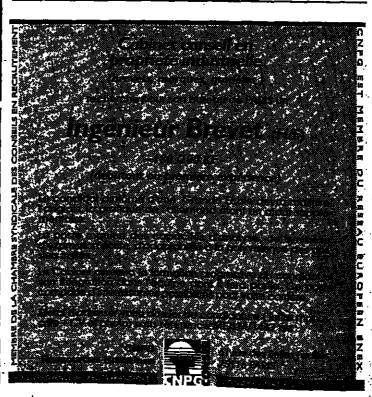
haute performance Q un climat valorisant pour développer avec professionnalisme vos qualités et vos résultats 🛘 de très larges possibilités d'évolution rapide, notamment la direction d'un bureau en France et à

VOTRE PROFIL : □ de 28 à 32 ans □ une formation de haut niveau (E.S.C., ingénieurs, lettres) 🗆 une langue étrangère souhaitée 🛘 une expérience professionnelle de 4 ans minimum dans un contexte exigeant (commercial et/ou encadrement | une forte capacité à vous adapter rapidement à tous types d'environnements Q charisme, autorité et esprit d'équipe déjà éprouvés.

Pour apprécier vos motivations: entretiens individuels prévus à ALX-EN-PROVENCE et PARIS

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN -41 avenue Victor Hugo - 92100 BOULOGNE. Fax: 46.05.00.90 en indiquant la référence 6604 pour Aix-en-Provence et 6615 pour Paris sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN



LE DEPARTE DU VAL-DE-A

RELEGIE CAN INCIDENT

SON CHEF DE SERVICE ENSEIGNEMENT ET COLL

SON DIRECTEUM DES SERVICES PRANCE

SON DIRECTEUR DE PERSON

ATTACHE PHINCPAL

SON CHES DE SERVICE DE

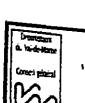
20 75 FF 11 SCA CONSIDERATELE

Spare

special with a

585 0.00 . 1

S 52.31 L



A Line

LE DÉPARTEMENT **DU VAL-DE-MARNE**

(5 750 AGENTS)

recrute

PAR VOIE DE MUTATION ET DE DÉTACHEMENT OU SELON LES VOIES RÉGLEMENTAIRES

SON CHEF DE SERVICE ENSEIGNEMENT ET COLLÈGE (104 établissements)

SON DIRECTEUR DES SERVICES FINANCIERS au fait des logiciels concernés

SON DIRECTEUR DU PERSONNEL

ouvert à la promotion des ressources humaines, il sera nécessaire ment au fait d'une gestion informatisée et de l'évolution du statut de la Fonction Publique

> Ce poste exige un candidat expérimenté ATTACHÉ PRINCIPAL

SON CHEF DE SERVICE DE GESTION **DEUX CONSEILLERS TECHNIQUES**

pour son Service Jeunesse POUR TOUT RENSEIGNEMENT S'ADRESSER AU :

43-99-84-00. Poste 44-12/64-12/84-12 SON COORDINATEUR

DE LA COMMUNICATION INTERNE SON RESPONSABLE D'EXPLOITATION len charge de la salle machine, de la préparation et du façonnage

> UN ANALYSTE SPÉCIALISÉ **EN MICRO-INFORMATIQUE** de préférence ingénieur ou attaché

UN TECHNICIEN MICRO-INFORMATIQUE

POUR TOUT RENSEIGNEMENT S'ADRESSER AU : 43-99-84-00. Poste 64-15/84-15

ADRESSER LES CANDIDATURES A : M. le Président du Conseil Général Hôtel du Département du Val-de-Marne

Direction du Personnel Départemental 1" Bureau Recrutement Avenue du Général-de-Gaulle - 94011 CRETEIL CEDEX

Diplômé d'un lESTO, DESS, DEA en

avez participé activement à une restructuration sociale et technique

Spécialiste au sein d'une équipe, vous prendrez en charge l'audit de fonctionnement d'une société de 3.000 personnes afin d'étudier et programme

implantation de son siège social.

Ker-Rec

organisation, vous justifiez d'une expérience de 2 à 3 aus de la fonction et

Société

spécialisée par

ses activités

le secteur

public

recherche



Le Monde

La Région Poitou-Charentes

un cadre de niveau « A »

pour la Mission Développement Économique

MISSION

Sous l'autorité du Chef de Mission, il exercera les fonctions sui-

A titre principal, il suivra le dossier « Développement de la recherche

la préparation et le suivi du Comité Régional pour la recherche et du groupe de travail opérationnel de ce même comité ;

les relations avec les intervenants du domaine (Direction Régionale à la Recherche et à la Technologie, Direction Régionale de l'Industrie et de la Recherche, Agence Nationale pour la Valorisation de la Recher-che, Université, Centre National de la Recherche Scientifique, responsa-

- le suivi de l'exécution du Contrat de Plan État/Région pour la partie concernant la Mission Développement Économique en liaison avec a Mission Éducation-Formation ;

 le suivi des dossiers dans le cadre des program l'observation de toute évolution du domaine afin d'enrichir la éflexion stratégique. PROFIL:

Administrateur territorial ou civil.

Ingénieur des Mines.
Ingénieur des Ponts et Chaussées ou LD.T.P.E.

Directeur de Recherche au C.N.R.S. ou Ingénieur technicien

nal ou de l'État.

tale qu'appliquée.

MODALITÉS DE RECRUTEMENT

L'emploi est à pourvoir soit par voie de mutation, soit par voie de

A défaut, il sera recouru au mode contractuel. Dans ce cas, les candidets devront se prévaloir d'un niveau de qualification BAC + 5, d'une expérience dans le domaine de la Recherche et d'une connaissance de

DÉPOT DES CANDIDATURES

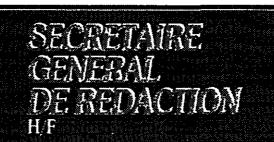
Les candidatures manuscrites accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et d'une photo doivent être adressées à :

M. le Président du Conseil Régional Poitou-Charentes Mission de l'Administration Générale 15. rue de l'Ancienne-Comédie - BP 575 86021 POITIERS Cedex

INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE ET DE SECURITE POUR LA PREVENTION

DES ACCIDENTS DU TRAVAIL

ET DES MALADIES PROFESSIONNELLES



Pour ses deux publications trimestrielles à caractère scientifique - médical et technique, formation scientifique de haut niveau (BAC + 4 min.) et expérience indispensable de 10 ans au moins dans l'édition à un poste de responsabilités

Adresser CV et prétentions à M.J.F SAUGIER, I.N.R.S. 30 rue Olivier Noyer 75680 PARIS Cedex 14



LE DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE

ORGANISE

DEUX CONCOURS INTERNE ET EXTERNE

POUR LE RECRUTEMENT

D'AIDES DOCUMENTALISTES

CONDITIONS:

CONCOURS EXTERNE:

- Être de nationalité française. Être âcé de 45 ans au plus au 1° janvier 1991 (sauf dérogations exceptionnelles prévues par dispositions particulières en vigueur). Etre titulaire du baccalauréat ou d'un diplôme admis en équiva-

CONCOURS INTERNE:

Avoir accompli à cette même date au moins 4 ans de service dont 3 au moins effectués dans un service de documentation.

DATE DE CLOTURE DES INSCRIPTIONS : 26 AVRIL 1991 DATE DES ÉPREUVES ÉCRITES : 4 ET 5 JUIN 1991 Retrait des dossiers d'inscription, se présenter à la

Direction du Personnel Départemental 1= Bureau — Recrutement 2, rue Tirard 94000 CRÉTEIL (métro Créteil-Université) Tél.: 43-99-84-00, poste 4412

Toute correspondance doit être adressée à : M. le Président du Conseil Général Hôtel du Département du Val-de-Marne Direction du Personnel Départemental 1" Bureau — Recrutement Avenue du Général-de-Gaulle - 94011 CRÉTEIL CEDEX

SOTTEVILLE-LÈS-ROUEN

LA MAIRIE DE

Sotteville

recrute

UN INGÉNIEUR RESPONSABLE DU SERVICE ENVIRONNEMENT

MISSIONS:

- Mise au point et suivi des projets d'aménagement d'espaces
- Suivi de l'hygiène dans la ville et contrôle des risques majeurs.
- Mise en place et suivi du Plan Municipal d'Environnement.
- Management de 75 agents : ramassage des ordures ménagères :
- propreté dans la ville ;
- entretien des espaces verts
- PROFIL:
- Formation supérieure, Horticulture ou Paysagiste. Capacité d'encadrement.
- Expérience souhaitée.
- STATUT:
- Titulaire de la fonction publique territoriale ou liste d'aptitude.
- Détachement. ou contractuel.

Rémunération et avantages à négocier.

Adresser candidature, avec CV et photo, à

M. le Député-Maire Hôtel de ville BP19 -76301 Sotteville-lès-Rouen Cedex AU PLUS TARD LE 15 MARS 1991



Véritable technicien en organisation, votre esprit

Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil : KER-REC - 36, rue de Wattignies 75012 PARIS.

CONSEIL EN RECRUTEMENT

d'analyse et de synthèse vous permettra d'imaginer des solutions à la fois techniques,

CONSEIL GENERAL DU VAL D'OISE

son Responsable. de la Gestion Prévisionnelle du Personnel

Ce poste dépend de la Direction aes passions.

Il implique une bonne connaissance de statut de particularité d'une part et des principaises agains de la serfice accessionables autre part (formations, recrutement, imposte les accessions des principaises de réclies Le candidat impérativement immentantes des passions de réclies capacités à adaptation, de commanque passion à sur départe de la capacités à adaptation, de commanque de la company de la c

Editeur assistant

HACHETTE LITTERATURE GENERALE ressemble les collections d'HACHETTE Guides de voyage, Littérature et

Diplômé de l'enseignement supérieur en histoire ou en philosophie, vous avez un esprit ouvert et polyvelent qui vous permettra de mener plusieurs projets de front.

En étroite liaison avec le Directeur Littéraire, vous prendrez la responsabilité du secteur Essais/Histoire. Vous serez en collaboration directe avec les auteurs et assurerez la revue de manuscrits, les relations avec la fabrication et le suivi du livre, de la création au fancement.

Merci d'adresser votre candidature sous la réf. 91015/M à la Gestion des Cadres du Groupe Livre HACHETTE, 24 Bd Saint-Michel 75006 Paris.





LE DÉPARTEMENT **DU VAL-DE-MARNE**

recrute

POUR SA GOELETTE

(Longueur 30 mètres, poids 70 tonnes, 2×130 chevaux. Capacité de 20 à 25 pessagers. Équipage 5 personnes.)

UN SECOND CAPITAINE

Compte tenu de la spécificité du bateau et de la réglementation en vigueur, le Second Capitaine doit être compétent en voile et détenir le diplôme de CHEF DE QUART.

Les conditions de rémunération sont celles afférentes à la 12º Catégorie du classement catégoriel.

Date de prise de fonctions : 15 MARS 1991.

Envoyer vos candidatures à : M. le Président du Conseil Général Hôtel du Département du Val-de-Marne Avenue du Général-de-Gaulle - 94011 CRETEIL CEDEX

(16.1) 34 25 33 87

CHARGES

PARTICULIERS - PROFESSIONNELS - ENTREPRISES

Paris - Essonne

● Banque du Groupe CIC. pour accentuer notre développement sur Paris et sa région, nous recherchons des Commerciaux évolutifs disposant d'une expérience bancaire de 3 à 5 ans. pour le marché des Particuliers (agence de Palaiseau) et les marchés Professionnels et Entreprises (agences parisiennes).

● De formation supérieure, votre expérience a conforté vos capacités relationnelles et vos compétences techniques (produits et services bancaires, maîtrise du risque).

Vous souhaitez accélérer votre développement professionnel au sein d'un Etablissement dont la structure et le dynamisme favorisent la réalisation de projets individuels valorisants.

● Pour faire connaissance en toute confidentialité, composez le 16 (1) 47 59 95 00 en précisant la réf. 251305.

Prenez une initiative décisive

SNVB7

LA BANQUE D'INITIATIVES

NOS CLIENTS SONT DANS 143 PAYS



Nous recherchons plusieurs

HEC - ESSEC - ESCP - IEP débutants ou première expérience.

Nous faisons appel à des hommes de terrain. désireux de valoriser leurs talents de commercants, et capables de prendre rapidement en charge après une période de formation en France d'environ 2 ans

LA DIRECTION COMMERCIALE D'UNE DE NOS FILIALES A L'ÉTRANGER

Yous avez obtenu un diplôme commercial, et vous ferez tout pour ne pas rester derrière un bureau. Vous voulez éviter la filière «classique». Assistant Chef de Produit, Chef de Produit,

vous ètes tenté par l'aventure d'une expatriation, vous souhaitez prendre rapidement des responsabilités de commandement.

Veuillez adresser votre dossier de candidature. sous rêf. LM/46 à MICHELIN, Olivier BRUET - Service du Personnel 63040 CLERMONT FERRAND CEDEX.

Les moyens de se passionner

La filiale de Financement aux Professionnels d'une très grande banque française

Ingénieur Commercial en **Financement** Informatique

Rattaché au Responsable du marché informatique, il aura la responsabilité du développement d'un volume d'affaires dans le cadre d'un accord avec un très important constructeur

De formation supérieure, vous avez une expérience confirmée de la fonction au sein d'un Etablissement Financier, ou du département financement des ventes d'un

Agé de 27/35 ans à fort potentiel, vous souhaitez intégrer une entreprise dynamique qui saura vous offrir de très bonnes perspectives d'évolution.

Contactez Jean-Louis Ferrein au (1) 42,89,30.03 ou adressez votre CV + photo + lettre manuscrite + rémunération actuelle à Michael Page Banking & Insurance, 10 rue Jean Goujon, 75008 Paris sous la réf. JLF6199MO.

Michael Page Banking & Insurance Spécialiste en recrutement Banque - Assurance



Nous sommes l'un des leaders dans l'organisation du transport public de voyageurs et du tourisme par autocars. Nos 25 filiales emploient 2000 personnes et gèrent 1800 véhicules. Notre forte expansion nous conduit à rechercher en ILE DE FRANCE un

RESPONSABLE MARKETING REGIONAL

Véritable bras droit du Directeur Régional, vous conduisez avec une large autonomie des missions très variées de marketing (anticipation du marché, actions visant à améliorer le CA, la qualité et l'image de services réguliers...), d'ingénierie des transports tréponse aux appels d'offres, études d'implantation et de restructuration de lignes...i, de négociation et de conseil à haut niveau auprès des collectivités locales. Vous intervenez en appui de nos directeurs de filiale. A votre solide formation supérieure de type Ingénieur ou Sup de Co, vous ajoutez impérativement une première expérience opérationnelle du marketing ou de l'ingénierie des transports publics. Vous avez des aptitudes à concevoir et à mettre en œuvre des projets d'envergure. Ces postes débouchent à moyen terme sur la direction d'un centre de profit. D'autres postes similaires sont à pourvoir en province.

Merci de confier votre dossier complet (CV, lettre manuscrite, photo, sal. act.) à Gisèle GUILLOU sous ref. SCE 6 M - HERVE LE BAUT CONSULTANTS - 57, rue des Mathurins 75008 PARIS. Tél. 42 65 38 39

Nous sommes la filiale d'un GROUPE D'EDITION PRESTIGIEUX. Notre principale vocation est d'assurer la distribution des ouvrages du groupe sur les pays où celui-ci n'a pas de filiale. Dans le cadre de la réorganisation de nos activités internationales, nous recherchons un

Directeur Commercial Europe & Pays Industrialisés

En tant que patron de centre de profit, vous gérerez, ferez progresser le CA de votre zone géographique et animerez une équipe de 3 commerciaux. Vous participerez aux réflexions de développement et aux choix des produits. Vous réorganiserez, harmoniserez, dynamiserez vos réseaux de promotion, de vente et gèrerez les contrats de distribution

nce de notre métier, n'est pas indispensable, pourvu que vous ayez un intérêt marqué pour les livres, une solide culture générale et de bonnes notions juridiques. Une formation type IEP ESC serait appréciée, cependant, nous nous attacherons davantage à votre expérience d'au moins 5 ans de la vente à haut niveau à l'international. Bien sûr, vous parlez couramment l'anglais et, probablement, une seconde angue telle que l'allemand.

Merci d'envoyer votre candidature, lettre manuscrite et rémunération actuelle, sous la réf.M/91169 à : GDA, 17 rue Tronchet, 75008 Paris.

G D & A

Ingénieur chimiste. nos nouveaux marchés passent par vous.

Société à taille humaine - CA 60 MF, 100 personnes -, nous extrayons, produisons et commercialisons des D nous extrayons, produisons et commercialisons des matières premières minérales pour l'industrie céramique en France et en Europe. Notre stratégie de diversification passe par de nouveaux marchés, comme ceux du papier, de la peinture et du caoutchouc.

Rattaché à notre Directeur Commercial, vous bénéficierez de son appui pour explorer ces secteurs. Vous resterez proche de la technique : étude des besoins, apport de solutions, relation Service R & D, contrôle qualité extrêmement strict. En parallèle, votre ouverture relationnelle assurera votre succès commercial,

Vous êtes ingénieur en chimie minérale ou céramiste. Une expérience de 3 à 5 ans, soit technico-commerciale, soit produit, développement.... a confirmé votre dynamisme et votre autonomie. Pour ce poste base à Paris, l'anglais est votre autonomie. Four ce poste pase a rans, i auguats est indispensable, l'allemand ou l'espagnol serait un plus. Adressez votre dossier à notre conseil Anne Cousin, Sirca, 140 Bd Haussmann, 75008 Paris, en précisant la référence 232 432 LM.

Sirca

AUDITEUR Institution A

débutant ou dispos

2"."

中:::::: *********

......

2 2 2 2 2 2 4 A ...

الاثتو تقتو 4-47-50 50 3

h

À,

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

nformatique

AUDITEUR INFORMATIQUE

Institution financière spécialisée

Paris - Cet établissement de 1.700 personnes qui bénéficie d'une forte notoriété, recherche pour son service d'inspection générale un auditeur informatique. Le candidat recruté prendra en charge toutes les missions d'audit informatique (audit des systèmes et des outils utilisés, contrôle des applications et des développements, études de sécurité...), il devra également conseiller et assister les autres auditeurs du service dans le choix et l'utilisation d'outils informatiques d'aide à l'audit, il pourra enfin intervenir comme consultant interne, sur demande de la direction générale. Le site informatique est composé de : 2 IBM 4381 et 3081 (MVS/XA, CICS, DATA-COM), de 1.700 terminaux dont 600 micros. Ce

poste s'adresse à un candidat agé d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (école d'ingénieurs de préférence). Il vient avec une expérience similaire acquise dans un cabinet d'audit, une banque, un établissement financier, ou bien une entreprise industrielle. La connaissance du matériel et des outils informatiques cités est nécessaire pour ce poste et la candidature d'un chef de projet motivé pour faire évoluer sa carrière dans le domaine de l'audit sera aussi étudiée. Merci d'écrire à J. Ph. VERON en précisant la référence A/F9859M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tel. 40.88,79.74. (PA Minitel 36.15 code PA)

PA Consulting Group Creating Business Advantage

Notre groupe industriel (7 000 P., 3,7 Milliards de C.A.), leader dans les domaines Espace, Chimie et Matériaux, s'appuie sur une informatique multi-constructeurs (DEC, UNISYS, BULL) reliée par des réseaux hétérogènes dont les mailles se ramifient.

un ingénieur réseau

débutant ou disposant d'une première expérience

De notre site central (Paris 4º), vous conduisez des travaux de fond pour faire évoluer notre réseau primaire (NUMERIS, TRANSCOM) et secondaire, et prendre en main nos vastes projets : standardisation des postes de travail, refonte du 🚟 précablage à Paris, choix d'outils méthodologiques...

Vous êtes ingénieur Télécoms : ENST, ESE, INT, INSA, MASTERE... débutant ou disposant d'une courte expérience. Nous complétons votre formation à nos outils 💻 et vous offrons un environnement à la pointe de la technique.

Notre consultante, Mme S. BLAIN vous remercie de lui écrire (réf. 5679 LM) "Carrières de l'Informatique"

Société orientée dans la distribution automobile, vente

distribution automobile, vente de biens d'équipements, lorte-ment implantée en France, 35 sites, filiale d'un grand groupe industriel en torte croissance, CA: 3,2 Miliards, effectif: 1800, crée son

ALEXANDRE TIC S.A. 10. RUE ROYALE - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTEC

VENEZ BATIR NOTRE NOUVELLE INFURMATIQUE

en prenant le poste de Directeur Informatique dès sa création.

Après une première phase d'audit permettant de dresser l'état de la situation actuelle, de définir les besoins de chaque site, d'étudier l'offre potentiellement existante sur le marché, vous soumettrez à la Direction Générale le plan informatique, les prévisions de coûts d'installation et de fonctionnement, les recommandations d'investigates de la contraction de la coûts d'installation et de fonctionnement, les recommandations d'investigates de la coûte de l

Vous serez chargé de la misé en oeuvre et du suivi. Cette activité vous permet d'assurer de nombreuses relations avec les responsables d'établissement, et de travailler en étroite relation avec la Direction

Vous avez au moins 35 ans et une expérience approfondie de l'organisation informatique, dépassant la simple conduite de projet, vous ayant fait acquérir une culture multi-constructeurs.

Une formation supérieure et des compétences acquises de préférence dans le secteur de la distribution de biens industriels (connaissance éventuelle du milieu automobile) vous permettront de vous

Si vous pensez avoir le profil requis, merci de nous envoyer CV et lettre manuscrite sous référence 4450, à SERIFO, Groupe Eurosearch, 47 bis avenue Bosquet, 75007 PARIS.

Membre de Syntec



L'AGENCE FRANCE PRESSE, avec plus de 150 ans d'existence, est l'une des premières agences mondiales d'information. Implantée sur les cinq ces premieres agentes montales emplantes sur les oriq continents, avec une diffusion de l'actualité 24h/24h et 365 jours par an, grâce à des moyens de communication pulssants, elle est à la pointe de la Technologie et recherche aujourd'hui, pour son Service Terminaux de Texte

Ingénieur de Maintenance, passionné de micro-informatique

A 30 ans environ, de formation supérieure, vous avez une expérience réussie dans un domaine similaire où vous

avez auxune - la maîtrise de la micro-informatique et des systèmes d'exploitation : MS-DOS, UNIX et XENIX ; - la malatrar de la minor de lluminación et des opiciels de bureautique;
 - l'expérience de WINDOWS et des logiciels de bureautique;
 - des Cornaissances réseau, imprimantes et matériel vidéo.

- des Continues de la Service, vous rejoindrez l'Equipe Maintenance et installation et commencerez par un "autif" Rattaché au Chef du Service, vous rejoindrez l'Equipe Maintenance et installation et commencerez par un "autif"

Rattaché au Chef du Service, vous rejoindrez l'Equipe Maintenance et installation et commencerez par un "autif" en émetrant des recommandations afin d'en optimiser le fonctionnement.

Bon manager, votre sens de l'organisation et du travail en équipe, vous permet d'assurer le suivi des différents types de matériels et logiciels existent sur le marché. Vous participerez à l'organisation et f'installation des matériels nécessaires à la couverture d'évènements ponctuels (Jeux Olympiques, Sommets Politiques,...), matériels nécessaires à la couverture d'évènements ponctuels (Jeux Olympiques, Sommets Politiques,...), matériels de l'anglais est indispensable, la conneissance d'une autre langue étrangère est souhaitée. Marci d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil sous la réf. \$11/LM





Une Equipe Confirmée et de Grands Projets

DE SOLIDES PARTENAIRES, UNE ÉQUIPE EXPERIMENTÉE HABITUÉE À CONDUIRE DES MISSIONS DE HAUT NIVEAU,

LINE COMPÉTENCE RECONNUE DANS LES DOMAINES DES TELECOM, DE L'ESPACE, DU GÉNIE LOGICIEL ET DU TEMPS RÉEL :

VOILÀ QUELQUES ATOUTS QUI PERMETTENT À GENCOM D'INTERVENIR DANS LE CADRE DE PROJETS INFORMATIQUES DE GRANDE ENVERGURE.

INGÉNIEURS CONFIRMÉS 2 À 10 ANS D'EXPÉRIENCE

Vous contribuerez activement à notre expansion et à notre diversification et serez

TELECOMMUNICATIONS

Réseaux mobiles (GSM), supervision de réseaux, normalisation Réf. 1/M

Messagerie, systèmes de

DEFENSE

FINANCE

directement associés aux résultats de la société.

Schéma directeur, EDI. sécurité Réf. 5/M

Logiciels embarqués, participation à la maitrise d'œuvre Réf. 2/M

METHODES

Formation, qualité Réf. 6/M

INDUSTRIE Transport, énergie, électronique, informatique Réf. 4/M

AERONAUTIQUE ET SPATIAL

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. choisie à Alain DESBOIS GENCOM Le Mermoz - 13 avenue Morane Saulnier - 78140 VELIZY - Tél . 34 65 01 15

UNE EQUIPE, DES AMBITIONS

1^{ère} SESSION 1991

Débutants, et si vous pensiez carrière informatique



Groupe parisien de sociétés de services et d'ingénierie en informatique et télécommunications, nous avons su depuis plus de vingt-cinq ans conquérir une excellente réputation auprès de grands organismes du secteur public et privé, et sur des marchés très vastes et diversifiés, tout en demeurant des entreprises à dimension humaine.

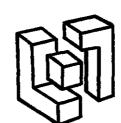
Aujourd'hui, nous recherchons de nombreux jeunes collaborateurs • Bac + 5 ou ayant suivi plusieurs années d'études supérieures scientifiques ou en gestion e dégagés des obtigations militaires fibres pour démarrer rapidement.

Vous n'avez pas de connaissances particulières en informatique, nous vous formerons intégralement à la technique et à nos méthodes, et vous permettrons de connaître une véritable évolution au sein de nos sociétés.

Pour un premier contact, merci d'adresser une lettre manuscrite, un CV détaillé et une photo, sous réf. M252C5, à Honoré Informatique - 52, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris.

HONORÉ Informatique

Brassez les compétences







Intégration de Système

Cerveste Cane

Ingénieurs Etudes Logiciel Débutants

BULL INGENIERIE (filiale de BULL et CAP SESA) est devenue en quelques années un expert reconnu dans les domaines de l'architecture de réseaux, de l'inségration de systèmes ainsi que de la sécurité logique. Une croissance significative (40 %/an). un melting pot interne -source d'enrichissement-, une culture technique très marquée, situent incontestablement BULL INGENIERIE en pole position pour relever les

défis technologiques au plan

Dans le cadre de projets d'Intégrations de Systèmes, vous participerez aux travaux d'intégration, à l'élaboration des spécifications techniques, à la qualification de chaînes de liaison et au développement de logiciels de réseau.

Votre environnement ? UNIX, GCOS 6, DNS, GCOS 7, DOS,

OS 2, Microprocesseurs. Issus d'une grande école d'ingénieurs, vous avez un intérêt marqué pour la technique et l'Intégration de Systèmes. De votre capacité à travailler en équipe et de votre engagement personnel, dépendront votre évolution rapide vers un poste de Chef de projet.

Brassons ensemble nos idées! Adressez-nous votre candidature (lettre, CV, photo) à BULL INGENIERIE - Direction des Ressources Humaines Mme Dominique BAILLY 12 rue de Paris - BP 59 78230 LE PECQ ou répondez-nous



Ingénierie

Informaticien et Consultant

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans le domaine informatique en Banque, Compagnie d'Assurances, Entreprise ou SSII, et vous souhaitez élargir vos compétences (commercial, marketing, management, relations

Le groupe MICHAEL PAGE, coté à la bourse de Londres et déjà leader en France et en Europe en marière de recrutement de financiers, banquiers et juristes, vous propose de rejoindre son équipe spécialisée dans le recrutement d'informaticiens. Notre dynamisme et notre expansion en France comme en Europe, permettent d'envisager de réelles possibilités d'évolution pour des

Adressez CV + photo + nº tel + rémunération actuelle à Yves Boissonnat, Michael Page Technology, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous référence MPT MO.

> Michael Page Technology Specialiste en recrutement Informatique

GROUPE PHILOG -IFATEC reseaux et des bases



vous offre l'opportunité de développer une compétence approfondie sur les : Réseaux et Télécommunications (ISO, TCP-IP, Réseaux locaux, RNIS)

· Systèmes avancés de bases de données Relationnel,

De formation supérieure et avec une première expérience dans nos domaines d'expertises, nous des projets de hautes technolo gies. Au sein d'équipes complémentaires, compétentes et à taille humaine, vous pourrez valoriser votre potentiel

convivial et professionne Vous êtes motivé par ces postes ? Ecrire selon affinité à

Pans ou Versailles : PHILOG - 8, rue Saint Marc IFATEC - 3, rue Pétigny 78000 VERSAILLES

Informaticien créatif - ambitieux expérimenté - manager

devenez notre RESPONSABLE DE PROJETS

Depuis le premier modèle, nous sommes les leaders Nous créons, autour de ce concept dont nous avons écrit

les logiciels, une gamme complète, fortement axée sur la micro-informatique (TURBO PASCAL sous MS DOS, Nous recherchons le PATRON de l'équipe pluridisciplinaire

Ingénieur informaticien de formation, concepteur pragmatique ayant le sens des responsabilités, votre-expérience aura démontré que vous possédez de réelies ualités d'animateur. La connaissance du pilotage des

teres thermiques serait un plus. Coordinateur de l'activité de plusieurs ingénieurs et techniciens, vous serez en étroite relation avec le marketing et participerez aux orientations stratégiques. Les fréquents contacts avec nos clients implantés dans tous les pays industrialisés imposent une grande

disponibilité et la maîtrise de la langue anglaise. Merci d'adresser votre candidature, sous ref. RDP, à Kis, DRH, BP 304X, 38043 Grenoble Cedex.

ADMINISTRATEUR DE DONNEES

Un acteur du système d'information

Cette Société (1500 personnes), filiale d'un grand groupe industriel, exerce au niveau mondial une multitude de métiers liés au transport des véhicules, des matériels et des personnes. Son informatique est essentielle : 80 personnes, un site central DPS 7000, 22 systèmes répartis en France et en Europe (Mega, Cariotides, Oracle, GCOS7, Unix). Elle pilote aujourd'hui un schéma directeur qui lui permettra de proposer un service client très compétitif sur son réseau international.

Dans ce cadre, la cohérence des données est plus que jamais fondamentale : créateur de la fonction, vous permettez à la DOI de maintenir l'harmonisation du système d'information. Vous êtes "garant" et "veilleur" pour recenser l'ensemble des données, définir la normalisation, concevoir et mettre à jour le dictionnaire... le tout en relation constante avec tous les partenaires de

De formation BAC + 4, vous avez une expérience de conception sur grands projets en environnement méthodes et SGBD.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et prétentions, sous réf. LM/006, à Marie-Christine LE GARFF - Temps Dense - 3, rue de Liège 75009 PARIS.



TEMPS dense



iziornatique industrielle o Automatication de production Supervision on réseau o GPAO

Vous avez une passion pour les process industriels ? Vous désirez progresser dans le monde de l'informatique répartie, du control process, de la vision artificielle, et des SGBD relationnels? C'est possible en intégrant Arc Industrie, une SSII à taille humaine aux références prestigieuses, privilégiant le travail de jeunes équipes.

> **CHEFS DE PROJET** INGENIEURS D'ETUDES

Vos compétences pointues, votre autonomie et votre volonté d'implication accompagneront notre recherche de la qualité. Votre formation, votre salaire et nent aux résultats seront à la hauteur de vos ambitions.

> industrie. L'autamatisation maîtrisée.

Merci d'adresser votre candidature CV photo lettre manuscrite à Philippe Roussel 2, Avenue de la Cristallerie 92310 Sèvres

SAPHYMO PHY filiale du groupe BEFIC 2 sociétés d'instrumentation, 1 SSII, 200 personnes, CA 160 MF, située à RUNGIS, 10 km de Paris

recherche **UN CHEF DE PROJETS**

De formation supérieure (Ingénieur Electronicien ou Universitaire) vous maîtrisez l'informatique industrielle et souhaitez valoriser votre expérience acquise pendant 3 à 5 ans dans un environnement similaire. Nous vous proposons de lancer et de conduire plusieurs projets dans le domaine de l'instrumentation.

Pour ce poste cleí nous désirons rencontrer un candidat passionné par la haute technologie. Vous êtes autonome et rigoureux, à l'écoute de vos collaborateurs. Votre alsance relationnelle vous permettra de motiver une équipe d'ingénieurs et techniciens.

Si ce challenge vous séduit, venez participer au développement d'un groupe en plein redeploiement, nous vous olfrons une rémunération motivante et de rapides perspectives d'évolution vers d'importantes

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) à notre Conseil : Marie-France STEPHANN - B2I Ressources Hu 35, place du Rhône - Silic 549 94643 RUNGIS Cedex.



"RESSOURCES HUMAINES"

pulssants opérateurs de Télécommunications du monde. La Division BT TYMNET France, spécialisée dans les réseaux et services à valeur aioutée recherche

Présent dans plus de 30 pays, le Groupe British Telecom est un des plus

Ingénieur Support

Débutant ou 1ère expérience

Vous êtes de formation Ingénieur Grandes Ecoles. Vous possédez de préférence la connaissance de l'environnement MS/DOS, des télécoms et de la messagerle électronique. Vous parlez couramment anglais.

Rattaché à une équipe existante basée à Boulogne (92), vous mettrez en oeuvre des services de réseaux à valeur ajoutée (messageries, E.D.L..). En relation avec nos clients, vous effectuerez un support avant-vente, mise en

Votre capacité à vous adapter à un environnement changeant, vous permettra d'évoluer dans un contexte international.

Merci de nous faire parvenir CV, lettre, photo sous référence TBSUP à notre conseil FMI Recrutement

11 rue Liancourt 75014 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE LOISIRS

L'une de ses filiales (200 personnes, 1 milliard de françs) située à Paris 17º et en développement très rapide, élargit ses structures et

> RESPONSABLE DE FORMATION INFORMATIQUE ET GESTION

Rattaché au Président de la Société et en liaison permanente avec les services opérationnels, il organisera la formation des utilisateurs à l'outil informatique et à son interprétation : terminaux des forces de vente et de l'administration commerciale, micros de l'ensemble du personnel. Il participera à la définition et au développement des projets informatiques.

Ce poste de premier plan réclame un cadre de formation supérieure : maîtrise de gestion ou d'informatique, école d'ingénieur, etc. Agé de 35 à 40 ans, parfaitement à l'aise en informatique, il justifiera d'une expérience réussie de formation ou d'enseignement, ainsi que d'une bonne connaissance de la vie d'une entreprise. Nombreux déplacements à prévoir. Anglais indispensable.

Nous vous gerantissons une discrétion absolue et vous remercions d'adres-ser votre dossier de candidature flettre manuscrite. CV détailé, photo et rému-nération) sous réf. 9339 à notre Conseil:





Chef de Projet

Réseaux Neuronaux

Situé à Nantes, notre centre de Recherche et de

Mission : Intégré au sein d'un département "reconnaissance, vision et architecture", vous mettaz en place et animez un atelier logiciel de modèles de réseaux neuronaux, avec application au traitement d'images et à la reconnaissance des formes.

Au sein d'une équipe à taille humaine, vous valorisez votre potentiel technique (grande école avec spécialisation informatique). Une formation en traitement du signal et reconnaissance des formes sont nécessaires. Votre goût pour la recherche avancée et, une première expérience sur les réseaux neuronaux sont des "PLUS" pour la fonction.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. RN/44/LM, à notre conseil :

Interrégions Consultants 10, rue de la Villa Maria - 44000 NANTES

Présent dans plus de 30 pays, le Groupe British Telecom est un des plus La Division BT TYMNET France, spécialisée dans les réseaux et s valeur ajoutée recherche

> Ingénieur de développement

> Débutant ou 1ère expérience

Vous êtes de formation Ingénieur Grandes Ecoles, option Informatique Vous maîtrisez le Pascal ou un langage équivalent. La connaissance de l'environnement VAX/VMS ou de l'un des domaines suivants est un plus : X400, programmation objets, Focus. Vous parlez couramment Anglais.

Rattaché à une équipe existante basée à Boulogne (92), vous assurerez le développement et la maintenance de produits et de services sur VAX autour de notre offre de messagerie OnTyme+.

Votre capacité à travailler dans un environnement changeant vous permettra d'évoluer dans un contexte international.

Merci de nous faire parvenir CV, lettre, photo sous référence TBID à notre conseil

11 rue Liancourt 75014 PARIS.

TELECOM



INGENIEURS LOGICIEL

Vous maîtrisez plusieurs des techniques sub

 l'automatisation de systèmes,
 les langages C, Ada, ou assembleura pour tamille 8086 ou 68000,
 les systèmes d'exploitation UNIX, RMX II. Une formation aux méthodes du génie logiciel (Analyse et Conception Orientée-Objet, maîtrise de la Qualité, conduite de projet) vous sera assurée.

CORELS, groupe indépendant de SSII créé en 1988, avec un effectif de 200 personnes, en forte croissance, vous offre une carrière ouverte.

Merci d'adresser votre cand. è B. LECLERC, Z.A. de Courtaboeuf, 2 avenue de la Baitique, B.P. 110, 91944 LES ULIS Cedex A.



Poste situa a SA N. C. C.C.

SELECTE LANGE OF SERVICE

JEUNE IN

Un tremplin pour dans notre gra

7.47

Jeune ingenieur

Paper of the second SOR NEW STREET, WAS TO ب و نشار و المساور و المساور و المساور CENTER'S A TRUE ..

2020-12-70-75 F Profession Profession الم المحاجزات وحفظات andrawes , ... Contraction of the contraction o

. # 2 2 2 2 2 m

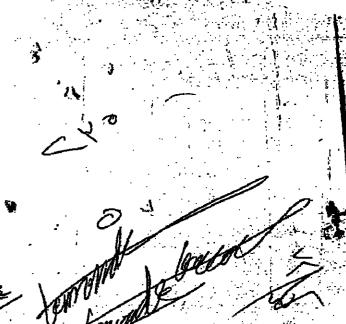
186888888

ALD /TT //

٠,

BANDLE SPECIAL

ه کدامن را لامل



Ra

(

au domi

uditeur h

Le Monde

nformatique



Leader mondial de l'industrie des matériaux de construction (35 milliards de CA, 33 000 personnes) affre au sein de la Direction des Systèmes et Organisation Informatique de son groupe apérationnel CIMENTS LAFARGE (CA : 7 milliards et 4 700 personnes) à un

JEUNE INGENIEUR HF

Un tremplin pour une évolution diversifiée dans notre groupe: l'informatique

Vous êtes diplômé(e) d'une école supérieure de commerce ou d'ingénieur (avec de préférence une formation type IAE). Vous avez jusqu'à 2 ans d'expérience, mais pouvez aussi être débutant(e) avec un stage significatif. Vous étudierez et conduirez le développement d'application dans une informatique distribuée. Vous en assurerez l'intégration dans l'environnement des utilisateurs. Vous encadrerez les équipes de réalisation. Outre votre rigueur et votre sens de la méthode, nous attendons de vous des capacités d'analyse des besoins,

de relation avec les services de l'entreprise, d'animation d'équipes et de gestion de la performance. La taille du groupe et la diversité de ses activités offrent à un candidat de valeur de réelles perspectives de carrière tant en France qu'à l'étranger. Poste situé à SAINT-CLOUD.

Ecrire sous réf. 10 A 2108-1M. - Discrétion absolue.





2500 personnes - 3,5 milliards de CA Société du groupe JA/MONT, l'une des toutes premières entreprises européennes dans le secteur des papiers sanitaires et domestiques, nous fabriquons et commercialisons en France les marques LOTUS, MOLTONEL, VANIA. Créer son nouveau système d'information commercial et logistique, vous motive-t-il?

DEVENEZ NOTRE CHEF DE PROJET INFORMATIQUE

Associé au groupe d'études et de travail chargé de l'organisation d'ensemble, vous prendrez en charge la conception du nouveau système, le pilotage des développements de la solution

De formation Bac + 4 minimum, vous justifiez d'une expérience réussie de chef de projet en gestion commerciale, de prétérence dans le domaine de la grande distribution. Rigoureux et organisé, vous possédez de réalles capacités relationnelles et le sens du travail en

Une bonne pratique de l'anglais est indispensable.

Des séjours prolongés à Courbevoie et à Colmar et de fréquents déplacements dans nos sites auropéens étant à prévoir, ce poste est indifféremment basé à Courbevoie ou en Alsace. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 3608 à AMP 2, rue Aristide Briand 92532 Levallois-Perret Cedex qui transmettra.



 $\mathcal{H}_{\mathbf{S}}(\mathbb{T}_{2}^{n}) \subset \mathbb{R}^{n \times n \times n \times n}$

L'informatique au service de l'information L'AGENCE FRANCE PRESSE, avec plus de 150 ans d'existence, est l'une des premières agences mondiales d'information. Implantée sur les cinq ints, avec une diffusion de l'actualité 24h/24h et 365 jours par an, grâce à des moyens de communication puissants, elle est à la pointe de la Technologie et recherche pour son Service Etudes & Développement un

Jeune Ingénieur d'Etudes Appliquées au domaine photo

Rejoindre un Service d'AVANT GARDE dans la transmission d'image, c'est intégrer une équipe tant au niveau hard que soit. Nous sommes la 1ère agence a avoir conçu une chaîne compiète de transmission numérique par satalite. Intégré dans un environnament de haut niveau, vous évoluerez en "temps réel" dans les différents domaines d'applications du traitement de l'image. Vous assurerez aussi le suivi complet des projets en coordonnant l'action des

Diplômé Grande Ecole option électronique, débutant ou avec 2 à 3 années d'expérience, vous avez de solides connaissances en micro-informatique et micro-processeurs (matériels et programmation), en paráculier la série 68000. Vous conneissez le tangage C, UNIX, RMX temps réel.

Des connaissances en l'élécommunications et en Traitement de l'image seraient un atout supplér La maîtrise de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une autre langue est souhaitée.

Marci d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil sous la réf. 321/LM





BANQUE SPECIALISEE DE PREMIER PLAN

Auditeur Informatique

Au sein de noure équipe, jeune et pluridisciplinaire, d'audit interne, vous deviendrez notre spécialiste informatique et interviendrez auprès du réseau, du siège et des filiales afin de détecter les dysfonctionnements et en analyser leurs causes et leurs solutions. Vous prendrez en charge, pour la moitié de voire temps, des missions informatiques (fiabilité des systèmes et applications, sécurité des opérations,...) l'autre moitié étant consacrée à des missions de contrôle interne.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un jeune anditeur informatique (2 à 4 ans d'expérience en cabinet ou en inspection bancaire) ou bien un ingénieur informaticien possédant d'excellentes connaissances financières et comptables. (Déplacements à prévoir).

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sons référence 181 à

MEDIAPA 50/54, rue de Silly, 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX.

LA QUALITE LOGICIEL: POUR REPONDRE **AUX EXIGENCES** D'UN MARCHE EVOLUTIF

Ingénieurs Qualité Logiciel

Grand groupe international, leader mondial en électronique professionnelle, nous renforçons au sein de nos unités le domaine de la qualité logiciel, pour répondre aux nouvelles données du marché en terme d'exigences. Nous vous proposons de prendre en charge, sur des programmes d'envergure, civils et militaires, les missions suivantes :

 Au sein du Service Assurance Qualité, vous êtes le garant de la qualité contractuelle du logiciel dans le cadre d'une affaire ou d'un projet.

Vous apportez aux responsables du Développement Logiciel les compétences nécessaires au respect des normes internationales (DOD 2167 AO). Vous assurez également une formation aux procédures auprès des différents départements de la société.

.Enfin, vous participez et contribuez aux actions amont destinées à convaincre les clients potentiels.

Ingénieur Informatique, vous avez 3 à 5 ans d'expérience en développement logiciel Temps Réel (UNIX 3.5 et SUN). Vous êtes si possible familiarisé au domaine de la Qualité. Cette mission allie à votre esprit d'analyse et de décision, vos capacités à communiquer et à convaincre.

Anglais courant pour perspectives d'actions à Réf. LM/0503 AG

 Dans le cadre de réseaux de communications, vous intégrez le Service Qualité Logiciel où vous avez en charge l'assurance, le suivi et le Contrôle Qualité d'une partie des logiciels developpés par la Direction Technique.

Outre une aide méthodologique, vous vérifiez que vos référentiels Qualité sont bien appliqués.

De formation Ingénieur, vous avez une expérience du développement logiciel de grands systèmes.

Homme de terrain, vous savez communiquer et animer des réunions

Votre personnalité, vos qualités de management et de conviction marqueront votre évolution au sein de la Direction Qualité ou vers des postes de

Chef de Projets Logiciels. Réf. LM 0503 HC Anglais courant.

Merci de nous faire part de vos motivations en écrivant sous la référence choisie à : Thom & Sons Consultants - 41, Rue Périer - 92120 Montrouge



Venez piloter des projets ambitieux

Groupe puissant (45 000 personnes - 44 milliards de F), diversifié et à vocation européenne, nous sommes notamment l'un des "grands" de la distribution : un secteur en pleine mutation qui se dote des outils les plus sophistiqués. Notre Direction des Systèmes d'Information se renforce

Chefs de projets

Dans le cadre de la refonte de nos systèmes d'information et de nos actions de rationalisation et d'harmonisation nous autons à vous confier des projets ambitieux. Pour cela, vous serez amené à animer une petite équipe

Votre profil :

· ingénieur ou MIAGE.

 5 ans d'expérience dans un service études ou SSII. connaissance de l'environnement gros systèmes IBM MVS -

- anglais indispensable

Si de plus, vous avez la pratique d'un AGL, ne laissez pas passer cette opportunité exceptionnelle

Postes basés au siège à Saint-Etienne Merci d'adresser votre dossier de candidature au Responsable

du Recrutement Cadres, CASINO, Service Ressources Managériales. 63 rue de la Montat, BP 306, 42008 Saint-Etienne Cedex 2.





MOTOROLA MOTOROLA CODEX, un des leaders dans le domaine des transmissions de données, recherche dans le cadre de la réalisation de sa nouvelle stratégie informatique pour son site de BAGNEUX un

Vous aurez la responsabilité du fonctionnement des équipements informatiques (minis Unix et Apple Macintosh) et de communication de données (réseaux LAN

Vous prendrez en charge la mise en œuvre des règles et procédures de sécurité, la formation et l'assistance des utilisateurs, le support des équipes de développement et participerez à l'implémentation d'applications commerciales et de gestion. De formation supérieure, vous souhaitez élargir une première expérience en informatique, si possible dans une société américaine ou multinationale.

Une grande rigueur, une autorité de compétence, des qualités d'initiative, le goût pour la gestion seront les cartes maitresses de ce poste. L'anglais est naturellement indispensable.

Votre réussite qui est le gage de notre succès, vous ouvrira de multiples portes.



Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et C.V.) sous référence A1 03 03 à notre Conseil Madame Béatrice GALIEVSKY au 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

usportement as Bernard Krief Consulting Group

Le Monde Necteurs de l'ointe

Négociez vos plus beaux contrats...

De formation technique ou commerciale Grande Ecole, vous avez l'expérience de la vente dans les Télécoms, l'Informatique... et ce métier correspond à votre tempérament. MATRA COMMUNICATION vous propose de mettre votre talent au service du système de communication d'entreprise le plus avancé du marché : MATRACOM 6500. Nous

RESPONSABLES DE COMPTES NATIONAUX

Au sein de notre Direction Grands Comptes, vous êtes l'interlocuteur privilégié des grandes entreprises : vous traitez l'appel d'offre en traduisant les besoins du client auprès de nos équipes techniques, vous menez les négociations jusqu'à la signature des contrats. Ce que vous recherchez : une approache des

réseaux d'entreprise dans leur globalité.

Motivé por notre avance technologique autont que par la perspective d'intégrer le groupe MATRA, vous désirez vous investir dans un poste complet et évolutif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence RCN - Jacqueline Desbois - Direction des Ressources Humaines

MATRA COMMUNICATION - rue J.-P. Timboud BP 26 - 78392 Bois d'Arcy Cedex



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT



Nous sommes la filiale du premier équipementier automobile mondial : 4 800 personnes réparties en France au sein de 6 divisions. La division DELCO REMY, (600 personnes) produit sur PARIS-NORD 92 des alternateurs,

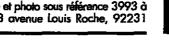
INGENIEUR METHODES DEBUTANT

De formation polyvalente à tendance mécanique, la connaissance des outils "qualité" (AMDEC...) utilisés dans l'automobile est souhaitable. Daté d'un esprit d'équipe mais aussi d'un solide sens de la rigueur et du concret. La maîtrise de l'anglais est indispensable. L'allemand serait apprécié.

Après une période d'intégration et de formation à nos méthodes, vous êtes responsable de l'étude, de la réalisation et de la mise en place de moyens de fabrication pour des produits dans les domaines "USINAGE, ASSEMBLAGES et PROCEDES SPECIAUX". Vous participez aussi au développement du produit. De même vous proposez et mettez en place tout changement d'équipement pour l'amélioration de processus de fabrication.

Dans une structure à forte gestion participative, vous travaillez dans un contexte international et vous avez des possibilités d'évolution de carrière dignes d'un grand groupe industriel.

Pour un entretien avec la société, adressez CV, lettre manuscrite et photo sous référence 3993 à GENERAL MOTORS FRANCE, Service recrutement , 56-68 avenue Louis Roche, 92231



Le GIE MAILLOT (GROUPE DUMEZ) recherche pour Paris

Ingénieur VRD Etudes et suivi de chantier

Basé sur le chantier au sein de la cellule études, vous assurez les relations avec les clients et concessionnaires, et à la tête d'une équipe, vous concevez les ouvrages (VRD), établissez les dossiers d'exécution et assistez le chantier sur le plan technique.

Votre formation d'ingénieur (BTP/GC) ou de niveau équivalent, votre expérience (minimum 5 ans), si possible en région parisienne, alliées à vos capacités de redaction, de communication et d'animation d'une équipe, vous permettront de réussir dans vos missions. (Réf. : LM/04)

Ingénieur coordinateur

Chargé de l'établissement et du suivi de plannings, vous organisez et animez les réunions de chantier, en rédigez les comptes rendus, assurez la coordination interne et les relations clients.

Votre formation d'ingénieur (BTP/GC) ou de niveau équivalent et votre expérience du chantier (5 ans minimum) et de l'outil informatique associées à vos capacités de synthèse, de rédaction et de communication vous permettront de réussir dans vos missions. (Réf. : LM/05)

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions), en précisant la référence du poste choisi, à Dumez, Direction des ressources humaines, 32 avenue Pahlo-Picasso, BP 2001, 92022 Nanterre Cedex.



DUMEZ DES HOMMES QUI ENTREPRENNENT

Pour se réaliser, il faut de bons mobiles

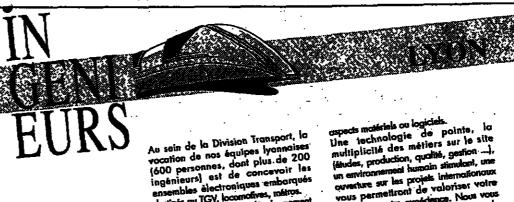
Ingénieur système et réseaux

Nous, TELECOM SYSTEMES MOBILES, avons de bons mobiles pour nous réaliser : Alphapage et Eurosignal, les deux services de radiomessagerie de FRANCE TELECOM que nous gérons et développons avec succès. Nous nous réalisons à cha instant dans un marché porteur au cœur des technologies, au cœur de la vie. Notre Direction technique recherche un ingénieur (ENST, Supelec, Insa, Esiee...) pour

nos prochaines installations de radiocommunication. Nous souhaitons rencontrer un jeune candidat débutant ou avec une première professionnelle et possédant un bon bagage rechnique (UNIX, X25, DATA BASE). Merci d'adresser photo. CV et lettre manuscrite, sous référence A10215, à notre conseil M^{me} Claude Favereau, Favereau Consultant, 52 rue de la Fédération, 75015 Paris.

participer à l'élaboration et au suivi du cahier des charges des matériels et logiciels qui équiperont

TELECOM SYSTEMES MOBILES filiale de COGECOM - groupe FRANCE TELECOM



VOS COMPETENCES POUR LES TRAINS DU FUTUR

GEC ALSTHOM

DIVISION TRANSPORT

PLURIDISCIPLINAIRE, ÉVOLUTIF ET MONDIAL,



CONSEIL ET INGÉNIERIE TECHNICITÉ ET CONCEPTION DE SOLUTIONS GLOBALES, EXPERTISE ET ESPRIT DE RESPONSABILITÉ ...

La réussite Internationale du Groupe CGI, son expansion régulière de 20 à 30 % par an depuis 10 ans, le succès de ses méthodes et de ses outils, qui s'imposent aujourd'hui comme des standards mondiaux, s'appuient sur une maîtrise de toutes ces compétences.

INGÉNIEURS - UNIVERSITAIRES SCIENTIFIQUES

Débutants / 1 ère expérience

Lorsque nous vous aurons formé à nos activités et à nos techniques (MERISE) Ateliers de Génie Logiciel PACBASE* et PACLAN*, progiciels SIGAGIP* et

lorsque vous aurez appris à les mettre en oeuvre en participant à des missions dans des domaines et des environnements variés,

lorsque, dans quelques mois, vous aurez franchi les premières étapes de la conduite de projets de plus en plus importants,

vous deviendrez des professionnels complets, capables de vous associer à nos stratégies dans toutes les filières de carrière correspondant à vos ambitions : direction de Projets, Recherche / Développement de nouveaux produits, Commercial, Conseil de Direction, Formation... Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et photo), sous la référence 08/M-391, à Madame D. JAMET

PACBASE, PACIAN, SIGAGIP EL LZAR II sont des marques déposées de CGI

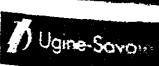
CGI INFORMATIQUE

30, rue du Château des Rentiers - 75640 Paris cedex 13 ou directement sur minitel 3614 code CGI INF, tapez AVENIR

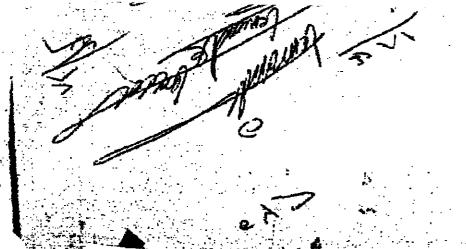


la preuv

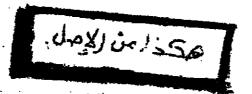
METALL



en ocies ingayactas il e Disections de jeune ingénieur do comp



REPRODUCTION INTERDITE



••• Le Monde • Mercredi 6 mars 1991 XVII

ecteurs & Pointe

Communiquer, naviguer, identifier, la preuve par trois de notre compétence système

Née en Juillet 1990 de la fusion des unités de radiocommunication du Groupe Thomson, la Division CNI (Communication, Navigation, ldentification) rassemble les compétences les plus pointues. Résultat, cette union place le Groupe en tête du palmarès européen dans ce domaine d'activité.

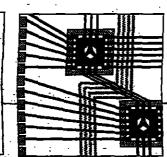
Et ses ambitions ne s'arrêtent pas là. En effet, cette unification marquée par la participation aux plus grands programmes internationaux, qu'ils soient civils (couverture VHF-UHF de 9 pays dont le Brésil, la Chine, l'Egypte) ou militaires (AWACS, MSE, SATURN, NIS ...) et par la performance des solutions proposées lui conferent aujourd'hui une dimension mondiale.

Au sein de la Division CNI, le domaine Communications Aéronautiques a pour vocation la fourniture d'équipements et systèmes complets pour les aéronefs (segment bord) et pour les réseaux de communications AiriSol de la Défense Aérienne (segment sol). Elle réalise des programmes de baute technologie dans un contexte très international dont :

- MIDS: système de diffusion des informations tactiques,
- SATURN: nouveau système de communication UHF protégé,
- Systèmes de communication de l'AWACS et de l'avion de combat Rafale.

Pour répondre à la croissance de son activité, la Direction des Communications Aéronautiques recherche plusieurs responsables programmes et concepteur systèmes de baut niveau dont :







RESPONSABLE ARCHITECTURE RESEAUX

Au sein de la Direction, vous serez chargé d'animer un groupe d'expens qui auront pour mission de définir les architectures des réseaux de communications sol-air.

Ingénieur en télécommunications, doté d'une expérience d'environ 7 ans couronnée de réussite dans les aspects systèmes, vous dominez bien les techniques de commutation et les protocoles de communications (une compétence en transmissions hertziennes serait un plus). Votre maîtrise de l'anglais favorisera les échanges à développer au niveau international.

"ARCHITECTE" FONCTIONS NUMERIQUES

Au sein des équipes de maîtrise d'œuvre pour les nouvelles réalisations de radiocommunications aéronautiques, vous aurez la responsabilité de concevoir l'architecture des fonctions numériques gérant les réseaux radio et les interfaces calculateur-hôte.

Une expérience d'environ 5 ans en qualité d'ingénieur de conception et de développement d'architectures numériques temps réel vous aura préparé à assumer de telles fonctions. Les programmes étant menés en coopération internationale, la pratique courante de l'anglais est

ADJOINT TECHNIQUE PROGRAMME MIDS

Pour ce grand programme en coopération internationale, vous serez chargé de l'ensemble des aspects techniques et coordonnerez les travaux des services, avec l'appui des chefs de projets spécialisés par filière. Vous serez responsable des spécifications et de l'intégration des différents sous-ensembles et vous travaillerez en coordination avec vos homologues des autres compagnies. Ingénieur grande école, vous justifiez d'une expérience de 6 à 8 ans dans le domaine des équipements électroniques et radiocommunications, de préférence dans un contexte de projet international. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais, des déplacements aux USA/Europe sont à

ADJOINT AU RESPONSABLE DU PROGRAMME SATURN

Vous assisterez le responsable pour tout ce qui concerne les aspects techniques du programme, montage et suivi des coopérations internationales, aspects financiers et délais, relations avec le client, et vous animerez l'ensemble des équipes (toutes Directions confondues) affectées à ce

Ingénieur grande école, vous justifiez d'une expérience de 7 à 10 ans dans le domaine Recherche et Développement en électronique professionnelle. De bonnes connaissances de nouvelles technologies et une certaine pratique du management international sont indispensables.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisie au Service Gestion des Cadres - TEOMSON CNI - BP 402 - 92103 BOULOGNE



G N

NGENIEUR RECHERCHES METALLURGIQUES



Filiale du nº 2 mondial de la sidérurgie, Ugine est le premier producteur européen de produits longs et le premier producteur mondial de produits plats,

en acier inoxydable. Le Directeur du Centre de Recherches d'Ugine (Savoie) recrute un jeune ingénieur diplômé

METALLURGISTE

(Mines, Centrale, Doctorat...)

Ce centre (120 personnes dont 22 ingénieurs) étudie, en collaboration avec les 1300 chercheurs du groupe, l'élaboration, la transformation, l'usinabilité, la corrosion des aciers inoxydables. Le poste créé a pour but de renforcer l'équipe Transformation. Il permet à un jeune ingénieur d'aborder la métallurgie des aciers inoxydables dans son ensemble. Cette connaissance du 'cœur'du métier d'Ugine lui donne un potentiel d'évolution maximal et lui ouvre les meilleures perspectives, à trois remontées d'Albertville...

Henri DEBEURET vous remercie de lui écrire (Réf. 9036 LM1).

DOMINIQUE BARRÉ S.A. BP 18 - 69151 ECULLY Cedex LYON - PARIS - MUNICH - LONDRES - BARCELONE MEMBRE DE SYNTEC



Créez votre avenir dans les Alpes-Maritimes

En s'engageant dans une profonde mutation industrielle, technologique et commerciale, cet organisme national a choisi de privilégier le marché au travers de la technologie qu'il développe dans le domaine des télécommunications.

Pour optimiser la réussite de ce projet, nous recherchons :

Un Ingénieur Support Technique et Développement (Réf. 101611/LM)

Au sein de l'équipe marketing et en étroite collaboration avec les ingénieurs grands clients et les commerciaux, vous prenez en charge :

- le soutien technique sur les aspects téléinformatiques et commutateurs privés,
- la conduite de projets,

l'aide à la rédaction des cahiers des charges.
 De formation Ingénieur Télécom, votre dynamisme, votre passion pour la technique et votre désir de faire partager vos compétences sont vos meilleurs atouts pour réussir dans ce poste

Un Responsable Service Clients (Ref. 101612/LM)

Rattaché à la Direction, vous prenez en charge l'organisation, l'animation et le soutien des principaux centres d'exploitation pour tout ce qui relève des relations clients. Assisté d'une équipe performante, vous êtes le garant de la qualité et assurez dans ce but une coordination entre les services internes.

De formation technique ou marketing (Bac + 4 minimum), votre aptitude à l'animation et au management, votre capacité d'initiative et votre très grand attrait pour le service assureront la réussite de votre mission.

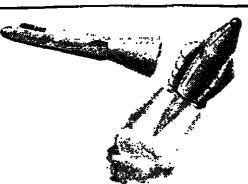
Nous vous offrons dans un secteur en pleine expansion une qualité de travail, une formation performante, une mobilité professionnelle et d'importantes responsabilités.

. Ecrire sous référence choisie à Bernard Krief Management Méditerranée, Le Parc de Haute Technologie, båt. 6, Sophia Antipolis, 06250 Mougins.

BERNARD KRIEF RECRUTEMENT

Un département de Bernard Krief Consulting Group

Le Monde ecteurs de l'ointe



INGENIEURS GRANDES ECOLES ou UNIVERSITAIRES (ENSAE, ENSTA, ECP, ELC, ENSICA, ENSMA, ENSM...)

Pour leur confier différents postes dans les domaines suivants :

HERMES, ARIANE, LES SYSTEMES STRATEGIQUES **QU.,.**

La direction technique de la DIVISION SYSTEMES STRATÉGIQUES ET SPATIAUX recherche pour ses services (basés aux MUREAUX 78) spécialisés dans les ETUDES DE CONCEPTION SYSTEMES (h/f)

ETUDES DE VULNERABILITE DES STRUCTURES AUX IMPACTS

d'essais et études numériques en vue de la définition des spécifications : connaissances en mécanique, résistance des matériaux, calculs éléments finis,

Prévision avant tir, exploitation après tir (bonne maîtrise de l'anglais, connaissances en mécanique - dynamique des structures - éléments finis). Débutant ou première

Ouverture d'esprit - capacité d'adaptation - voyages France et Etranger. Débutant

ETUDES DE MISSIONS ET PERFORMANCES (3 postes)

- Analyse de mission ARIANE.
- Phases transitoires (séparations étages, largage coiffe, satellites...

ETUDES DE NAVIGATION, GUIDAGE ET PILOTAGE

Connaissances en mécanique, automatique, traitement du signal pour lanceurs et missiles. Débutant ou première expérience. Bonne moîtrise de l'anglais.

RESPONSABLE DU DIMENSIONNEMENT STRUCTURES ARIANE V





Merci d'adresser votre dossier de candidature à :

Service Recrutement - AEROSPATIALE - 66 Route de Verneuil - BP 2 - 78133 LES MUREAUX CEDEX.

GEC ALSTHOM

DIVISION ELECTRO MECANIQUE PARIS - PROCHE BANLIEUE

LE PREMIER CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE TURBO-MACHINES recherche pour l'un de ses Etablissements en Région Parisienne (RATEAU)

2 JEUNES INGENIEURS RECHERCHE DEVELOPPEMENT

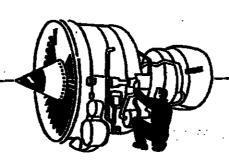
ECP - MINES - ENSTA - ECL - AM - ICAM - ENSI - INSA,...

C 'agissant de travaux techniques dans le domaine des Turbo-machines, de bonnes bases en mécanique sont nécessaires. En mécanique des fluides, une formation est

Ils disposent chacun d'une équipe de techniciens qu'ils animent. Ils effectuent notamment la synthèse de résultats obtenus en laboratoire ou sur les sites, avec un esprit d'ouverture et de créativité.

Intéressantes possibilités d'évolution soit vers des activités technico-commerciales, soit dans les services techniques. Anglais indispensable.

> Merci d'adresser votre candidature sous référence 6235-M à Mamrégies 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.



SOCHATA

UNE SOCIETE DU GROUPE SNECMA

Spécialistes de la réparation et de la

révision des moteurs d'avions civils et

militaires, nous disposons de technologies

de pointe parfois uniques au monde. La

modernité de nos installations permet à nos 1400 collaborateurs de développer les

procédés de réparation les plus

Nous recherchons pour notre Centre de

SAINT QUENTIN EN YVELINES (78)

Vous devrez avec voire équipe :

- Gérer l'ensemble des achats du Centre (pièces de moteurs, sous-traitance, achats généraux, consommables de production) en veillant à la bonne exécution des commandes, - Superviser et assurer le suivi des achats

- Mettre en place un nouveau système de gestion des stocks de consommables de

Une première expérience dans ce domaine est souhaitée.

Anglais courant nécessaire.

Le GROUPE SNECMA offre de réelles opportunités de carrière.

Merci d'adresser lettre, C.V. et prétentions sous référence SAP/FG au GROUPE SNECMA Direction de l'Encadrement - 2 bd du Général Martial Valin 75724 PARIS

GROUPE SNECMA

Ingénieur de Production usinage - CN - CFAO



Après une formation à nos technologies, vous prendrez en charge à la fois une fonction technique, les méthodes et le développement de la CFAO et une responsabilité opérationnelle du secteur CN avec des objectifs ambitieux (compétitivité, qualité, flexibilité).

Pour ce poste "tremplin" vous êtes ingénieur Grande Ecole, homme de terrain, motive par le développement informatique et les techniques d'usinage et vous possédez si possible une première expérience industrielle.

Leader mondial dans ses spécialités, au cœur des technologies de l'avenir, le groupe saura vous offrir de larges possibilités d'évolution notamment à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous la réf. LCL 40, à PECHINEY Service du Recrutement - CEDEX 68 - 92048 PARIS LA DEFENSE



Pour se réaliser, il faut de bons mobiles.

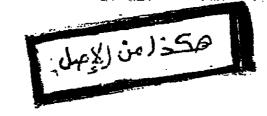
Ingénieurs technico-commerciaux

Nous, TELECOM SYSTEMES MOBILES, avons de bons mobiles pour nous réaliser : Alphapage et Eurosignal, les deux services de radiomessagerie de FRANCE TELECOM que nous gérons et développons avec succès. Nous nous réalisons à chaque instant dans un marché porteur au cœur des technologies, au cœur de la vie.

Notre Direction commerciale recherche de JEUNES INGENIEURS de formation sup-télécom ou equivalent, ayant une première expérience de trois ans de la commercialisation de produits de haute technologie, pour leur confier un portefeuille de grandes entreprises dans la région parisienne auprès quelles ils assureront la promotion, la négociation et les applications techniques de nos services. Nous leur assurerons une formation complète technique et commerciale à nos services, une

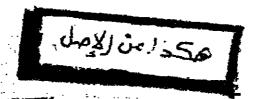
sunération attractive et de réelles perspectives d'évolution de carrière. Merci d'adresser photo, CV et lettre manuscrite, sous réf. A10210, à notre Cor Claude Favereau, FAVEREAU Consultant, 52 rue de la Fédération, 75015 Paris.

> TELECOM SYSTEMES MOBILES filiale de COGECOM - groupe FRANCE TELECOM



STROPE CHES INTRACTOR

V---



REPRODUCTION INTERDITE

••• Le Monde • Mercredi 6 mars 1991 XIX

ecteurs de l'ointe

Vivez la mer en version High Tech

THOMSON SINTRA ACTIVITES SOUS-MARINES (2.500 personnes, CA 1.900 MF dont la moltié à l'export). Nous concevons et développons des systèmes électroniques de détection sous-marine à la pointe de la technologie. Premier exportateur mondial en sonars, nous participons à tous les grands projets internationaux. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons, pour notre centre de Sophia Antipolis (06):

INGENIEUR QUALIFICATION TETE ACOUSTIQUE

Vous assurez la qualification de l'équipement : vous analysez les performances réelles dans les conditions d'essai à la mer et vérifiez leur conformiré aux spécifications. Dans un premier temps, vous concevez et développez un logiciel de simulation de performances. Ingénieur Grandes Ecoles, vous justifiez d'une expérience de 3 ans environ dans les essais de matériel (radar, sonar, imagerie). Anglais indispensable. Réf. TA1/LM

INGENIEURS DE DEVELOPPEMENT

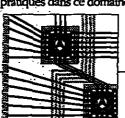
Vous assurez le développement et l'industrialisation de produits électroniques ; vous coordonnez et contrôlez les actions à caractère industriel permettant de garantir la maîtrise des coûts. la qualité et les délais d'obtention du matériel. Ingénieurs INSA, ENSAM..., vous justifiez d'une expérience industrielle de 3 ans environ. Anglais indispensable.

INGENIEUR DEPOUILLEMENT ESSAIS

Vous prenez en charge la conception, la réalisation et la validation d'un logiciel de dépouillement d'essais ; vous assurez l'exploitation de ce logiciel.

Ingénieur Grandes Ecoles (ESE, TELECOM...) ou école d'informatique, vous justifiez d'une première expérience en traitement du signal et en développement de logiciel d'analyse de ignaux, ou avez effectué des stages pratiques dans ce domaine. Anglais souhaité. Réf. DE1/LM







INGENIEUR ETUDES DEVELOPPEMENT SYSTEME ELECTRONIQUE

Vous étudiez, développez et réalisez un banc de test automatique permettant la production de matériel en série ; vous menez les études et la réalisation du matériel, réalisez les logiciels de test et assurez l'intégration du système.

Ingénieur Grandes Ecoles, option électronique, vous justifiez d'une première expérience en érudes électroniques, informatique d'application ou test de cartes/systèmes. Anglais souhaité.

INGENIEUR ETUDES DEVELOPPEMENT ELECTRONIQUE

Vous étudiez, développez et réalisez des cartes électroniques ainsi que leurs outils de tests et de mise au point ; vous participez à leur intégration dans le système. Ingénieur Grandes Ecoles, option électronique, vous justifiez d'une première expérience en électronique analogique. Anglais souhaité.

INGENIEURS ETUDES ET PROJETS

Vous définissez des chaînes ou paramètres de traitement du signal, concevez et développez des programmes de simulation, fournissez les jeux d'essais nécessaires aux équipes chargées

Ingénieurs Grandes Ecoles (ESE, TELECOM...), vous avez une première expérience en traitement du signal et en programmation, ou avez effectué des stages pratiques dans ce domaine. Anglais souhaité.

La dimension et la vocation internationale de notre Groupe vous offrent les moyens de réaliser vos ambitions.

Merci d'adresser, sous la référence concernée, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à : SM CONSEIL - 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS



INGENIEUR PILOTE D'AFFAIRES

Notre Société (350 MF de CA dont 70 % à l'export, 365 personnes), fillale du Groupe FIVES-LILLE (5 Mds de F de CA, 9 500 personnes), est spécialisée dans la conception et la réalisation d'équipements mécaniques à haute valeur ajoutée.

Assurer la gestion giobale d'affaires de taille variable (5 à 50 MF), depuis la mise en vigueur du contrat jusqu'à la mise en route et la réception des installations chez le client. Coordonner et piloter l'ensemble des intervenants en maintenant les impératifs de coûts, détais et qualité.

unperants de cours, denas et quante.

C'est la mission que nous souhaitous confier à un jeune ingénieur (ENSAM, ICAM, IDN...) bénéficiant au moins d'une première expérience acquise en Enudes ou en Projet dans le domaine des biens d'équipement ou en ingéniérie.

Le poste est basé à l'ALLE et nécessite des déplacements à l'étranges.

La pratique de l'anglais est indispensable.

Larges perspectives d'évolution possibles au sein du groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV sous référence 540 B à notre Conseil ALPHEE, à qui nous avons confié cene mission : ALPHEE Conseil de Direction - 3, rue de Vienne 75008 PARIS - TEL (1) 42 94 22 34.

GROUPE FIVES-LILLE



Au sein de la direction Transport de la Division Electricité et Nucléaire du Groupe Spie Batignolles, nous sommes spécialisés dans la conception et la réalisation de systèmes CATENAIRES. Pour renforcer notre équipe (60 personnes environ), nous recherchons un tagéndeur

Après une période de formation, vous prendrez la responsabilité de projets d'études, assurerez les missions techniques et relationnelles avec nos clients ou partenaires.

Diplômé ENSI, ESME, ESTP, IDN, INSA..., débutant ou avec une première expérience, vous possédez en tous cas de solides connais-sances en résistance des matériaux, mécanique et micro-informatique. Bien sûr, vous maîtrisez l'anglais. Des connaissances en DAO seraient un plus. Votre goût du travail en équipe et votre réel dynamisme vous permettront d'évoluer au sein du Groupe.

Adressez CV et lettre manuscrite, sous ref. M/01, à Monique Bourzeix, Spie Batignolles, DEN, Groupe Caténaire, pôle Edison III, Parc Saint-Christophe, 95861 Cergy-Pontoise Cedex.

UN ESPRIT D'ENTREPRISES



GROUPE SCHNEIDER

Nous recrutors pour notre Etablissement de TOULOUSE

INGENIEUR

ARTS & METIERS ou équivalent

Adjoint du responsable production, domaine Electricité, vous serez chargé d'organiser et de superviser la préparation (méthodes, ordonnancement, lancement, FAO et suivi) et la logistique (achats, sous-traitance). Vous avez acquis environ 5 ans d'expérience dans une fonction similaire. Anglais exigé, rémunération selon expérience.

INGENIEUR ELECTRONICIEN d'Etudes ou d'Affaires

ENSEEIHT, ESE ou équivalent

Ce poste, au sein de notre Département Electronique, conviendrait à un débutant ou à un Ingénieur ayant quelques années d'expérience. Anglais exigé. Rémunération : 173 à 188 KF pour un débutant. Réf. IEEA/LM

CADRE ADMINISTRATIF

Sup. de Co ou équivalent

Vous avez acquis 2 à 4 ans d'expérience en comptabilité, contrôle de gestion - finances. Nous offrons une rémunération de 150 KF pour un débutant... Anglais souhaité, Réf. CA/LM

Merci d'adresser votre CV à M. HERZOG - LATECOERE -135 rue de Périole - 31079 TOULOUSE Cadex.

LATECOERE

Ingénieurs d'Etudes, contribuez à l'avance technologique de l'Imagerie Médicale

Pôle européen du leader mondial de l'Imagerie Médicale, nous réalisons en étroite synergie avec nos unités d'Amérique et d'Asie une gamme complète d'équipements de radiologie et de radiothérapie.

De formation Centrale, PC, INSA.... débutant ou avec une première expérience industrielle, vous avez des compétences en instrumentation scientifique, en physique et en programmation.

Nous vous confions la modélisation des systèmes d'imagerie et leur optimisation à partir de l'étude des paramètres physiques

Vous serez intégré à notre département Imagerie Avancée au sein de notre nouveau site de production de BUC (78). Nous souhaitons rencontrer des candidats parlant l'anglais.

Merci d'adresser lettre manus., CV, photo et prét. s/réf. IE/LM à General Electric CGR 283, rue de la Minière - 78530 BUC.



General Electric CLER



Filiale d'un important groupe secteur aéronautique, recherche pour son agence de Bourges (18),

INGÉNIEURS (Ensi, Eni, Estaca)

Avec bonnes connaissances en Electronique et Informatique, pour postes en Bureau d'Etudés : travaux de simulation sur

Envoyer Curt.-Vilze, photo, prétentions à GEIME-GERT, Service Recrutement - 91, avenue de la République,

í,

Ý).

ecteurs de Jointe

Travailler au sein d'ALCATEL ALSTHOM RECHERCHE c'est travailler au carrefour de la recherche et de l'industrie, pour un grand groupe international qui réalise des projets de première importance : le groupe ALCATEL ALSTHOM (ex CGE, un groupe diversifié dans les secteurs de l'énergie, les transports, les communications avec notamment ALCATEL, GEC ALSTHOM, FRAMATOME, CEGELEC).

Pour vous, chimiste de haut niveau, c'est l'opportunité de vous investir dans des études conséquentes avec tous les moyens nécessoires.

C'est aujourd'hui le moment de nous rejoindre car fort de nos succès constants, ALCATEL ALSTHOM RECHERCHE, se lance dans une nouvelle grande phase de développement.

Ingénieur chimie/électrochimie

Nous vous proposons d'intégrer notre groupe d'électrochimie au sein duquel, nous vous confierons les missions suivantes :

- Des travaux de chimie sur les composés du nickel (et du cadmium) pour la fabrication d'accumulateurs.
- Des études de laboratoire pour effectuer l'analyse théorique des mecanismes et des réactions mises en jeu (compréhension des phénomènes, caractérisations).
- Ce poste comporte nécessairement des relations avec les fabrications, pour transférer les résultats au niveau du process en vue d'optimiser les performances.

Dans votre fonction vous serez en contact régulier avec l'environnement scientifique et technique des laboratoires d'électrochimie et d'analyse, avec qui vous effectuerez des réflexions, expérimentations, interprétations.

Vous êtes débutant ou avez une l'ère expérience et êtes diplômé d'une grande école de chimíe, ESPCI, ENSC..., ou universitaire (thèse de chimie ou d'électrochimie) avec de préférence une option génie des procédés. De plus, vous avez des compétences en chimie minérale ou

> ALCATEL ALSTHOM

RECHERCHE

Investissez vous dans la recherche industrielle et envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV) à ALCATEL ALSTHOM RECHERCHE - Philippe PASTOR Direction des Ressources Humaines route de Nozay - 91460 MARCOUSSIS.

Ingénieurs High Tech...

Société de service spécialisée dans le domaine des programmes déronautiques à l'exportation recherche

INGENIEURS ELECTRONICIENS

- Spécialisés dans les domaines suivants :
- radars et conduite de tir avions
- confre-mesure avions
 missies avions
- systèmes d'armes hélicoptères qualification hélicoptères.

INGENIEURS ELECTRONICIENS **OU GENERALISTES**

Maintenance avions et/ou hélicoptères

INGENIEURS INFORMATICIENS

pour contrôle de programmes aéronautiques!

Avec une expérience de 5 à 10 ans développée dans ces activités, vous avez acquis le goût des contacts humains, le sens du dialoque, une certaine autonomie et le sens des responsabilités. Des qualités relationnelles sont indispensables pour la constitution des rapports servant de base aux éléments décisionnels pour les

crisciteurs. Des déplacements sont à prévoir en province (et éventuellement à l'export) pour ces postes bosés à PARIS et REGION PARISIENNE. Habilitation défense nationale indispensable.

Merci d'adresser votre dossier (lettre. CV, prétentions) sous réf. 2211/LM à PARRANCE ANNONCES - 13 rue Charles Lecocq -

Pour importante société Aéronautique, nous recherchons :

INGENIEURS GRANDES ECOLES, DESS, DEA, DOCTORATS, Options : AERODYNAMIQUE, MECANIQUE DES

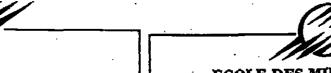
STRUCTURES ET DES FLUIDES Recherche, développement et suivi des essais.

DUT Génie Mécanique ou Thermique Tous ces postes s'adressent à des débutants. Disponibles immédiatement. Anglais souhaité.

Lieu de travail : baulieue Sud Adressez C.V. et prét. à T21, 242 bd Jean Jaurès. 92100 BOULOGNE ou téléphonez pour RV à François LAULAN au 47.61.00.85

Ingénieur ou Docteur en mécanique des fluides, etc..., pour développer et animer les études et recherches expérimentales dans le cadre de sa nouvelle souffilerie climatique. Le cardidat aura des compétences scientifiques élevées, de l'initiative, le goût de l'application et le sens des responsabilités. Une experience en laboratoire est Contacter Jacques Gandemer.

Service Aérodynamique et Environnement Climatique CENTRE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE DU BATIMENT 11 rue Hanri Picherit - 44300 Nantes Tél. 40 37 20 00



Vous êtes jeunes diplômés en **MECANIQUE - MATERIAUX** Vous voulez valariser votre diplâme, Grande Ecale au DEA

L'ECOLE DES MINES DE PARIS vous propose de préparer une thèse de doctorat au

CENTRE DE MISE EN FORME DES MATERIAUX

dans les domaines de recherche suivants : matériaux modernes (alliages métalliques, polymères, composites), mécanique, simulation numérique, rhéologie, métallurgie, tribologie, surfoces, plasturgie.

En ligison avec l'industrie française et internationale.

● Durée et lieu: 3 ans près d'Antibes (06). Rémunération : 108 000 F net annuel ou bourses CIFRE.

Envoyer CV détaillé et photo à Madame CAPITANT Ecole des Mines de Paris/CEMEF - Sophia Antipolis 06565 VALBONINE cedex - Tél. 93.95.74.37



ECOLE DES MINES DE PARIS MASTERE MATERIAUX ET MISE EN FORME

motéricux (métaux, polymères, composites). Sanctionnée par un diplôme de l'Ecole des Mines de Paris, cette formation s'adresse à des

Ingénieurs et des titulaires de D.E.A. ou équivalent Destinée à fovoriser l'insertion et l'évolution de comière dans un secteur économique à trante technologie, cette formation bénéficie de l'appui d'industriels importants. Elle s'adresse également aux ingénieurs de l'industrie dans le cadre de la famacion permanente.

DUREE - LIEU Un an dont quaire mois de stage en entreprise. Début des cours : 23 septembre 1991 à SOPHIA ANTIPOLIS (Alpes-Martitimes) au Centre de Misse en Forme des Matériaux (CEMEF), Centre de recherche de renommée internationale en liaison constante avec l'industrie.

FRAIS DE SCOLARITE 40 000 F pris en charge par l'entreprise ou s'effectue le siage rénoméré. Possibilité de pré-embauche industrielle.

M. Y. 1ABOUREUR - Ecole des Mines - Sophia Antipolis 06565 VALBONNE cedex
Tél. (16) 93.95.75.24 (joindre un CV complet à la destande)

Société de recherche pharmaceutique du groupe Synthélabo recrute pour son Département de Recherche Clinique un

Vous avez complété votre diplôme d'études supérieures par une expérience de plusieurs années dans les problèmes relatifs à la statistique biologique avec, de préférence, des connaissances dans la méthodologie des essais

Intégré à l'équipe statistique du groupe Biométrie du Département de Recherche Clinique, vos principales missions seront :

- le dialogue avec les médecins cliniciens dans la rédaction des protocoles des essais cliniques,
- le traitement des données recueillies au cours des essais cliniques menés
- aussi bien en France qu'à l'étranger,
- la rédaction d'un rapport statistique concernant ces essais.

Familiarisé avec SAS, vous utilisez de façon intensive les moyens informatiques importants mis à votre disposition.

Homme ou femme de contact et de dialogue, vous entretiendrez des relations permanentes avec différents groupes de médecins cliniciens.

Le poste est basé à Paris.

Merci d'envoyer dossier de candidature (lettre, CV. photo et prétentions)

SYNTHELABO RECHERCHE (L.E.R.S.)



Société Internationale Pétrochimie Fine,

Ingénieur Commercial

pour suivre et développer une clientèle internationale des secteurs pétrollers et lubrifiants.

- ation d'ingénieur exigée (Chimle ou Mécanique).
- Anglais courant indisper 3 à 5 ans d'expérience de vente à haut niveau en milieu industriel : la connaissance du marché des lubrifiants sera particulièrement appréciée.
- Adresser CV détaillé et salaire actuel en précisant sur l'enveloppe la référence LU 31 à :

CGS GROUPE ALTRAN 11, bd Pershing 75017 PARIS

Le CSTB Nantes (Centre Scientifique et Technique du Bâtiment)

biologique - 2 500 personnes, 1,5 Milliard de F de CA. Nous commercialisons des systèmes (instruments + réactifs) destinés aux laboratoires d'analyse médicale. Nous possédons de nombrauses Mailes è l'étranger et recherchons pour notre structure recherche de BERGAME

CADRE DE RECHERCHE

Pharmacien, ingénieur...titulaire de préférence d'une thèse de 3ème cycle, vous possédez une expérience de recherche de quelques amées

Expérimenté dans les techniques immunologiques appliquées au diagnostic des hépatites virales, nous vous confierons la responsabilité de la mise au point de réactifs qui viendront compléter une gamme de produits existents. Bilingue anglais, et possédant si possible l'italien, voes

Ecrire à JC ALERINI - bioMérieux SA - 69280 MARCY L'ETOILE.





Toulouse

Groupe Industriel Français, LEADER EUROPEEN dans son secteur d'activité, fabriquant des produits de HAUTE TECHNOLOGIE, recherche pour sa DIVISION ELECTRONIQUE:

CHEF DE PROJET ELECTRONIQUE (Ref. D. 101)

Chargé du management technique des projets d'étude et développement (de l'avant-projet à la mise en production). Ingénieur généraliste, vous possédez une expérience industrielle réussie en électronique, vous êtes motivé par la technique et l'organisation d'un projet.

INGENIEUR LOGICIEL (Ref. D. 102)

Chargé de la création du système de traitement du signal sur un projet

Ingénieur électronicien, vous possédez une première expérience du traitement numérique du signal et un esprit

tean

Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite + CV + photo et prétentions, sous référence choisie à notre Conseil : TEAM 12, rue de Tivoli - 31000 TOULOUSE

CHEF DE GROUPE **MARKETING**

TRANSPAC, Réseau National de transmission de données informatiques, leader mondial dans son domaine, dans le cadre d'un plan ambitieux de développement et de diversification de ses services, recherche pour sa Direction Commerciale à PARIS un Chef de Groupe.

Responsable d'une équipe de Chefs de Produits, il assurera la Politique Marketing du réseau de transmission de données X 25 et des services qui lui sont associés. A ce titre, il participera à l'élaboration de la stratégie et sera chargé de la réalisation du

De formation Ecole Ingénieur (ENST, ESE, ECP).

Le candidat devra justifier d'une expérience réussie dans une fonction similaire ainsi que des qualités d'organisation, de amunication et de management.

Adresser CV, photo et prétentions, sous réf. DC/02.07 TRANSPAC - Tour Maine-Montparnasse - 33 av. du Maine 757.55 PARIS Cedex 15.

TRANSPAC N° 1 mondial des transmissions de données

Si les normes français s'étendent à l'Europe. grâce aux talents qui

REPRODUCTION DOTT BOOTS

INGENIEURS **ET CADRES TECHNIQUES**

L'AFNOR est ou serve e des industries Fam. 2 veutent s imposer house of Thexagene to the Business que dans le maisser et. integrant le reconsidérée dans leur strategie de développement Pour relever r == 1 europeen de 1993 et aan ee le codre do xementos. PAFNOR regional and équipes el rectionaire an jeunes ingenieurs (14. 17. ecoles ou 3º or o

universitailo, po

domaines .

région Nide (1999) à $4.9\,\mu$

Reflex on Light and Li 0.50 Dec of

ತಿರು ಕರ್ನ ಹಿ. ಹಿ. ಎ. ಎಂ. ಎಂ. ಎ

réorgan_{isation}

UN CHEF DE

:esponsoly région ahone- Albass

Jies company

Dong to a receive the party of PORTOR AND THE PARTY OF THE PAR

7

ه کذامن الإمل

4

Le Monde ecteurs de l'ointe

Si les normes françaises s'étendent à l'Europe, c'est grâce aux talents qui



INGENIEURS ET CADRES TECHNIQUES

REPRODUCTION INTERDITE

L'AFNOR est au service des industriels français qui veulent s'imposer hors de l'hexagone tant en Europe que dans le monde, en intégrant la normalisation dans leur stratégie de développement. Pour relever le défi européen de 1993 et dans le cadre de son expansion, l'AFNOR renforce ses équipes et recherche de jeunes ingénieurs, grandes écoles ou 3º cycle universitaire, pour les domaines :



association française de normalisation

INFORMATIQUE

Supervision des travaux de normalisation des matériels et de (R&F. AFN/O1 M)

TELECOMMUNICATION-RESEAUX

Normalisation des protocoles de communication. Couches basses du modèle OSI. (Réf. AFN/02 M)

MECANIQUE

Coordination et animation des travaux de normalisation dans les domaines du levage, des appareils à pression, ainsi que des matériels pour l'industrie textile et plastique. (Réf. AFN/03 M)

AGRONOMIE BIOLOGIE

Développement et gestion de la marque NF Environnement. (Réf. AFN/04 M)



Vous évoluerez dans un environnement technique de haut niveau et vous bénéficierez d'une solide et constante formation. De l'analyse des besoins à la mise en œuvre d'actions, vous erez et négocierez des solutions, telles a travaux de normalisation, audits, conférences, etc.

Votre goût prononcé pour la négociation, la rigueur de votre organisation et vos qualités relationnelles vous permetiront de vous investir dans l'avenir de nos partenaires et de partager

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence choisie à G. BACQ ou A.F. PIALAT - DPRH - AFNOR Tour Europe - 92049 PARIS LA DEFENSE CEDEX 7.

Nous sammes la filiale française d'un grand groupe européen à forte natatiété et leader dans le domaine des biens d'équipements. Dans le cadre d'une structuration industrielle nous recherchons

UN DIRECTEUR TECHNIQUE

région Nice/Côte d'Azur

Bras droit du Directeur Général pour les questions industrielles, vous serez chargé d'une mission de sinos ciros ou precieur elemente puo se question è succisieses, vous serec criorge a une mission de réorganisation de plusieurs sites touchant les aspects R & D, BE, méthodes, production, flux, mantenance etc...

Agé de 35 ans environ, ingénieur de formation (Arts et Métlers...) vous possédez une expérience age de 33 una environ. In general de l'annoisse value de maines... y vous possedez une expenence significative et de réelles compétences sur plusieurs domaines de cette direction technique. Significative et de réelles compétences sur plusieurs domaines de cette direction technique. Réflexion, organisation, capacité à convaincre et à mettre en œuvre seront des atouts primordiaux. dans la réalisation de ce challenge. Déplacements fréquents à prévoir. L'environnement international suppose la connaissance de

UN CHEF DE PRODUCTION

responsable technique région Rhône-Alpes

Réf. 30122/B

pour une unité de 60 personnes spécialisée dans les équipements sur mesure et de haute qualité. pour une unite un ou person nes specimente cours es aquipements sur mesure et de naute qualité. Très complète, la mission couvre la fabrication (fravail des métaux) mais aussi les activités connexes.

consolidées par quelques années d'expérience. Une personnalité qui soura s'imposer grace à sa compétence dans un milieu professionnel

une persumicane qui savoir-faire sera un afout pour conduire la modernisation de cette unité.

Dans ce groupe en pleine expansion, les rémunérations et perspectives de carrière seront à la hauteur du potentiel des candidats retenus. Pour noire sélection, la dimension humaine et la hauteur du potentiel des candidats retenus en référes de pariée. capacité d'animation des équipes seront des critères de poids.

Merci d'adresser dossier complet (CV, lettre manuscrite, photo et rémunération actuelle) sous référence choisle par Fax N° (1) 49.10.95.72 ou à EUROMESSAGES - BP 80 92105 BOULOGNE Cedex. Confidentialité assurée.

PARIS - STRASBOURG - LYON - MARSEILLE - BREST EUPOWESSAGES

Développer et optimiser notre outil industriel.

ORANGINA poursuit son expansion et affirme sa vocation internationale (5 usines en France et nombreux licenciés à l'étranger). Nous proposons deux postes de auprès du Directeur Technique pour jouer un rôle moteur face aux nouveaux

RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Ce poste concerne un ingénieur de valeur, de formation Ingénieur Grande Ecole disposant d'une expérience de 5 ans environ, de préférence dans le domaine des boissons ou dans des secteurs proches : agro-alimentaire, cosmétiques ou toute industrie de conditionnement.

Une expérience d'un poste similaire ou de Directeur d'usine lui permettra d'assumer des responsabilités larges et diversifiées :

- Optimisation des outils industriels (analyse de la valeur, productivité...)
- Choix de nouveaux concepts, matériaux et technologies,
 Audits industriels d'inginierie des sites,

Veille technologique internationale.

Ce poste est en interaction constante avec toutes les directions fonctionnelles et opérationnelles et implique d'allier des qualités de rigueur et de communication.

Référence: 10 A 2102-1M

RESPONSABLE DE LA QUALITE

Le titulaire du poste sera chargé de définir et de mettre en œuvre une politique rigoureuse de qualité : élaboration des cahiers des charges des matières et matériaux, définition des process et des modes opératoires, orientation du plan de formation du personnel.

Ce poste conviendrait à un ingénieur Grande Ecole ayant une expérience dans l'industrie agro-alimentaire et si possible dans les boissons, soit dans un service qualité, soit dans un service développement ou méthodes.

Référence: 10 A 2107-1M

Ces postes sont basés à AIX-EN-PROVENCE et les perspectives d'évolution de carrière sont réelles dans la Société et dans le groupe.

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue.

BIENS D'EQUIPEMENT HOSPITALIERS

DIRECTEUR INDUSTRIEL

Nous sommes une société française faisant partie d'un Groupe International. Nous étudions et réalisons des équipements hospitaliers. Nous avons une position de leader en France et nous sommes fortement exportateurs. Nous recherchons notre Directeur Industriel.

- Membre du Comité de Direction : • Il aura la responsabilité de l'ensemble de la production : fabrication, méthodes, logistique (achais,
- sous-traitance, ordonnancement); Il assurera la maintenance et le développement de l'outil industriel, il étudiera, proposera et réalisera
- Il animera, formera, fera progresser son personnel lenviron 100 personnes).
- Ce poste conviendrait à un Ingénieur Généraliste, 35/40 ans, ECP, AM, ENSI, ..., ayant une solide
- expérience de terrain acquise dans des fabrications de petites et moyennes séries. Ses qualités d'organisateur, d'animateur et de gestionnaire lui permettront de réussir dans ce poste et de progresser dans la Société ou le Groupe.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Ordre de grandeur de rémunération : 400.000 +

Ecrire sous réf. 10 B 1940-1M. - Discrétion absolue



Filiale française d'un grand groupe industriel européen (15 milliards de francs de C.A.) spécialisée dans la fabrication d'équipements grand public recherche son

INGENIEUR ORGANISATION LOGISTIQUE

Rattaché au Directeur logistique, sa mission consistera essentiellement à concevoir et mettre en place une organisation (mayens et procédures) visant à :

optimiser les délais de mise à disposition des produits auprès de la dientèle, maîtriser les flux d'informations et de produits entre les différentes unités (France et étranger), développer une gestion prévisionnelle efficace en ligison avec les services commerciaux et les services gestion des stocks.

Ce poste sera confié à un candidat de formation supérieure (Bac + 4/5) possédant une expérience d'organisation de processus complexes dans le domaine logistique acquise au sein

La connaissance des outils informatiques, la maîtrise de la langue angloise sont nécessaires. La réussite dans ce poste implique des qualités de méthode, de rigueur et le sens du contact.

Ecrire sous réf. 10 A 2110-1M

Discrétion absolue.

Le Monde

ecteurs de l'ointe

Informatique et Maîtrise Totale de la Qualité

SOLVAY, I'un des premiers groupes chimiques mondiaux (45 000 personnes, 42 MDS de C.A.) recherche pour sa plus grande usine, en Franche-Comté (2500 personnes) :

Jeune Chef de Projet

Après formation à notre environnement (IBM 3090, HP 3000) vous prendrez la responsabilité d'un nouveau projet de gestion de stocks de produits finis : analyse des besoins, mise en oeuvre de progiciels (SAP/RV-RM et MM 3000 ou autre...). Ce sera une première phase vers la gestion de production.

Diplomé d'une école d'ingénieurs, vous avez acquis une expérience en tant qu'analyste, si possible dans le domaine industriel. Votre potentiel, vos capacités de dialogue vous ouvriront des possibilités d'évolution au sein du Groupe, tant en France qu'à l'étranger.

> Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. CP/03 à la



Direction du Personnel SOLVAY 12 cours Albert 1er

Ingénieur recherche et développement

Le CARBONE-LORRAINE. leader mondial de son marché, 44 sociétés dans 30 pays - CA : 2 MMF, dont Sa l'export - disposo Gennevilliers d'un Centre de Recherche ntervenant sur tous les produits de la Société et NGÉNIEUR RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Au sein de la Direction de la Recherche et de la Technologie, et à la tête d'une équipe de 6 à 8 personnes, vous animez des projets de recherche en interne avec des partenaires extérieurs. Vous contribuez efficacement à l'élaboration et au développement de produits nouveaux en relation avec l'équipe de production. Bien sur, vous assurez des contacts réguliers avec les fournisseurs. A 30 ans environ, Ingénieur Grande Ecole (Centrale, PC, Mines...) ou titulaire d'un Doctorat Physique Chimie, vous possédez une première expérience d'environ 2 ans, au cours de laquelle vous avez fait la preuve de votre esprit créatif, ouvert et pragmatique, et votre capacité à communiquer. Vous aimez travailler en équipe et maitrisez la langue anglaise. La connaissance de l'aliemand est enthe? est souhaitable.

Nous saurons vous offrir à terme la possibilité d'évoluer à l'étranger. Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre, CV, photo et prétentions, sous la référence LCL 31, à PECHINEY Service du Recrutement - CEDEX 68 - 92048 PARIS LA DEFENSE



LE CARBONE - LORRAINE Stages, 1er emploi : 3614 code PECHINEY

Pour se réaliser. il faut de bons mobiles

Chef de produit

Nous, TELECOM SYSTEMES MOBILES, avons de bons mobiles pour nous réaliser dans un marché porteur au cœur des technologies, au cœur de la vie.

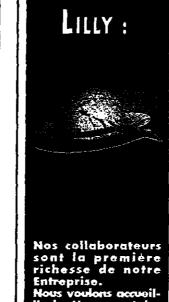
Notre Direction marketing et plan recherche un Chef de produit pour le lancement et la mise en œuvre commerciale d'un nouveau service de transmission de données par satellite. Le candidat retenu sera chargé d'élaborer le marketing Mbx, d'assurer le suivi du marketing opérationnel et d'établir le compte d'exploitation prévisionnel de ce service.

Nous souhaitons rencontrer un candidat ayant une bonne maîtrise du secteur des téle des réseaux d'entreprises et de la bureautique communicante (type Atlas 400...).

Ce poste requiert une formation grande école d'ingénieurs ou commerciale, capacité d'analyse, méthode et ouverture d'esprit.

Merci d'adresser photo, CV et lettre manuscrite, sous référence 203 MDE, à Télécom Systèmes Mobiles, Serge VAUVERT, 66 avenue du Maine, 75014 Paris.

> **TELECOM SYSTEMES MOBILES** ffiale de COGECOM - groupe FRANCE TELECOM



ir des Hommes et des Femmes de talent qui

criront, avec nous, 'Histoire de notre

DE PRÉVENTIONS

500 CENTURS

BANS 125. PAYS

POUR SA

PARIS LA DÉFENSE

Un Monde d'Opportunites

Première filiale du laboratoire pharmaceutique Eli LILLY, LILLY FRANCE (1,7 Milliord de francs de CA, 1200 personnes) a de grands projets d'investissements sur son site de production de Strasbourg et recherche pour sa division Gélules son :

Chef de département Maintenance - Trayaux neufs

En charge, avec une équipe de 25 collaborateurs, des opérations de Maintenance, Etudes et Trovaux Neufs, et gérant un budget global significatif, vous serez un participant majeur à la réalisation des objectits de qualité et de rendement de la production.

Ingénieur mécanicien de formation AM, ENI... possédant une expérience significative dans une fonction similaire (maintenance, méthodes, ordonnancament...), vous sourez lavoriser l'épanouissement et le développement de vos collaborateurs grâce à vos capacités d'amination et de communication.

Homme de terrain dynamique, âgé de 30 ans minimum, vous serez égaler omené à confronter vos idées, à communiquer votre expérience à vos homologues de la maison mère américaine et d'autres filiales du groupe. A cet effet, la maîtrise de la langue anglaise représenterait un atout suppléme

Si notre projet et notre culture vous séduisent, adressez votre CV avec lettre manuscrite et photo à Anne-Sophie Dor, Lilly France, rue du Colonel Lilly, 67650 Fegersheim.



BERTRAND FAURE AUTOMOBILE

Développer pour le N°1 mondial du siège auto la fonction

PROPRIETE INDUSTRIELLE BREVETS

Vous êtes u**n** Vous recherchez l'opportunité

professionnel très ouvert où vous

Nous vous assurons d'une prompte réponse et de notre totale discrétion. Consultez 36 16 UGE* PLEIADE



bureaux d'étude, centres de

ENSTA, ENSM, ENSAM OU TECHNICIEN SUPÉRIEUR EXPÉRIMENTÉ

Vous êtes de formation Ingénieur ou Technicien de haut niveau en mécanique ou électricité, vous avez une expérience des équipements industriels et vous pratiquez l'an-

Nous vous proposons un poste d'ingénieur d'études dans lequel vous serez chargé de l'examen de plans, de l'approbation d'équipements, de l'assistance à nos experts dans le monde et du suivi de la réglementation. Polyvalence et capacités rédactionnelles seront vos atouts pour réussir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à la Direction Navires en Construction. BUREAU VERITAS CEDEX 44, 92077 PARIS LA DÉFENSE

Groupe Bureau Veritas



PARTCHEZA NOTRE NAVONNENEN

Toulouse

Estimer juste, pour vendre bien



Au sein du Service achats d'AIRBUS INDUSTRIE, vous serez chargé d'estimer les coûts relatifs à l'aménagement commercial des avions dans le cadre des demandes de modifications des clients. En relation avec les bureaux d'études, les partenaires, les associés,

auprès desquels vous obtiendrez toutes les informations techniques nécessaires, vous serez capable :

de suivre l'évolution des produits,

de calculer leur incidence sur les coûts,

d'évaluer les prestations offertes,

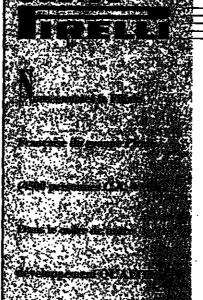
 d'apporter un support efficace à l'équipe des négociateurs, • d'assurer le suivi administratif de l'activité.

Ce poste s'adresse à un cadre ayant une longue expérience dans le domaine de l'aéronautique, avec de préférence une connaissance des aspects "mécanique, structure, aménagement commercial", ou de la gestion des modifications. Une première expérience dans l'élaboration de devis serait appréciée. Expert, sans responsabilité d'encadrement, vous avez le goût des chiffres, beaucoup de rigueur et un bon sens commercial. La maîtrise de l'anglais est indispensable, quelques déplacements sont à prévoir.

Confiez votre dossier de candidature à notre conseil : FM Consultants, 2 rue du Rempart-Villeneuve, 31000 Toulouse. Tel.: 62.27.29.78.



© AIRBUS INDUSTRIE



Directement rattaché au Directeur de la Qualité, vous l'assisterez dans ses missions générales et prendrez plus particulièrement en charge le domaine Maîtrise/Gestion Qualité dont l'Assurance Qualité est le moyen principal.

A environ 40 ans, de formation Ingénieur généraliste, votre large expérience dans un poste similaire en Industrie (domaine de la construction électrique de préférence) ou Cabinet de Consultants vous rendra rapidement opérationnel.

Vos missions principales seront : Weiller à l'efficacité et à la cohérence des systèmes As

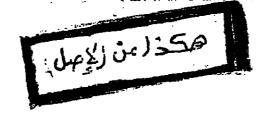
Qualité Développer l'audit interne et externe

■ Participer à l'évolution des systèmes Assurance Qualité. Vos qualités relationnelles alliées à votre expérience vous permettront de développer l'esprit et la compétence en matière d'Assurance Qualité au sein de nos différentes unités.

■ Des connaissances en anglais sont souhaitées. ■ Poste basé à Chichy (92).

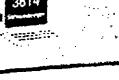
L'appartenance à un grand groupe offre de réelles opportunités à terme pour un candidat de valeur.

La rémunération sera fonction de votre expérience. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Cables Pirelli - Dominique GUICHARD - 6 bd du Général Leclerc 92115 CLICHY Cedex.



Schlumberge

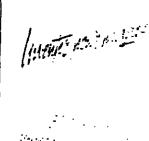




Plein tube o







·)

METROPUCTION PATERDITE

<u>Le Monde</u> Jecteurs & Pointe

Schlumberger SCHLUMBERGER INDUSTRIES est le premier fabricant mondial dans le domaine des équipements

et des services d'acquisition, de transmission et de traitement des données liées à la gestion de Notre division Eau & Gaz, située à COLOMBES, recherche aujourd'hui pour son bureau Etudes

INGENIEUR D'ÉTUDES

De formation Ingénieur Grande Ecole à dominante électronique, vous êtes débutant ou possédez une première expérience. En tant que Chef de Projets, vous participez au développement de produits électroniques mettant en œuvre les techniques analogiques, numériques, logicielles, temps réel, pour des systèmes de gestion de l'énergie. (Réf. EL1)

INGENIEUR LOGICIEL

Avec une formation d'Ingénieur Grande Ecole option informatique ou une maîtrise d'informatique, vous possédez une solide expérience en logiciel temps réel, base de données et génie logiciel.

En tant que Chef de Groupe, vous mettez en place l'activité logicielle, au sein du laboratoire. (Réf. EL2)

Ces deux postes nécessitent de réelles capacités d'encadrement et d'initiatives, ainsi qu'un goût du travail en équipe. L'anglais sera un atout.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et photo), en précisant la référence choisie au Service du Personnel SCHLUMBERGER INDUSTRIES

Division Eau & Gaz BP 84 - 92764 COLOMBES CEDEX

La sûreté nucléaire et l'exploitation : vos domaines d'expertise

FRAMATOME, PREMIER CONSTRUCTEUR

ET EXPORTATEUR MONDIAL DE

CENTRALES NUCLÉAIRES AVEC 56

EST AUSSI LE DEUXIEME GROUPE EUROPÉEN DE CONNECTIQUE, LA

PREMIERE ENTREPRISE FRANÇAISE DE

MÉCANIQUE ET LE PREMIER POLE

EUROPÈEN D'INTELLIGENCE ARTIFI-

CIELLE. AVEC 14 300 PERSONNES

RÉPARTIES SUR LES CINO CONTINENTS,

UN CA DE 20 MILLIARDS DE FRANCS

DONT 25 % à L'EXPORT, LE GROUPE

FRAMATOME SAURA VOUS DONNER TOUS LES MOYENS POUR RÉUSSIR.

INGENIEUR

Ingénieur grande école, une expérience de 2 à 5 ans vous a permis de vous familiariser avec l'exploitation et la sûreté des installations

Nous vous proposons de rejoindre notre équipe de support opérationnel aux exploitants. Au sein d'une petite unité autonome, vous optimiserez les compétences de nos experts, développerez des scenarii d'anticipation complexes sur notre simulateur ainsi que les outils indispensables à leur

Ce poste très varié, au carrefour des fonctions études, matériels et exploitation, requiert de réelles qualités relationnelles. Il vous permettra de développer vos compétences au meilleur niveau et de saisir les multiples opportunités d'évolution qu'offre un groupe de notre dimension.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence PRY 05, à Pascal Garay. Groupe Framatome, Service gestion prévisionnelle, Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris-La Défense. Confidentialité



GROUPE FRAMATOME

Les technologies de l'essor.

Plein tube dans la high tech

THOMSON TUBES ELECTRONIQUES, specialiste reconnu dans le domaine des tubes électroniques professionnels, n'a cessé du gagner des "paris" de marché pour être aujourd'but n°1 européen et au second rang mondial.

Prisont dans tous les grands secteurs de que Radars, Contre mesures, l'industrie, de la défense et de la recherche, Télécommunications par satellite, Present dans tous les grands secteurs de enropéens et internationaux.

dont 20 % d'ingénieurs et cadres) qui nos composants de haute technicité. Réf. IED rassemble les moyens d'études et de production en tubes byperfréquences offre des opportunités multiples et une rision globale de l'entreprise.



JEUNES INGENIEURS

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs (physicien, mécanicien, électronicien ou généraliste), vous étes débutant ou avec une première expérience. Nous vous proposons d'intervenir sur des composants des pour des matériels électroniques très sophistiques tels à tous les grands projets Accélérateurs scientifiques, dans les domaines suivants

Notre site de Vélizy (1000 personnes • ETUDES : vous concevez et développez

 PRODUITS: vous êtes responsable des coûts et des performances techniques, vous assurez notamment l'adaptation des produits aux besoins des clients, l'amélioration de la productivité et des opérations d'analyse de la

La réussine dans votre mission est un bon tremplin pour une évolution au sein de notre groupe. Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence choisie à :

THOMSON THE - Michel BEAU D'ARBOUSSIER 2 rue Latécoère - BP 23 - 78141 Vélizy





ngenieur be

Au sein de l'une de six agences d'ile-de-France, vous êtes responsable du montage et de la réalisation des opérations de réhabilitation du patrimoine.

Vous programmez l'activité : montage financier, définition des prestations, choix des maîtres d'œuvres, ingénierie sociale et technique.

Vous négociez auprès de nos clients et partenaires (entre-prises générales, D.D.E., architectes, municipalités...) Vous intégrez, à chaque étape, la qualité architecturale et technique de vos projets à la dimension urbaine de la

La trentaine, un diplôme d'ingénieur bâtiment, complété par une formation à la gestion, votre première expérience en maîtrise d'ouvrage, B.E.T alliée à vos qualités d'organisation et de communication vous permettront d'évoluer, au sein du groupe, vers d'autres mêtiers.

Faîtes-nous part de votre motivation en adressant CV + lettre sous référence ING/M à Rémy SAVANNE Département des Ressources Humaines - Groupe Immobilier 3 F 159, rue Nationale · 75638 Paris Cedex 13.

hef de projet

Première entreprise en France à avoir conçu un télécopieur et pionnier de la communication mobile, nous avons su depuis plus de 40 ans nous imposer dans la conception et la réalisation de systèmes et d'équipements électroniques pour les secteurs de pointe. Au service des TELECOMMUNICATIONS et de la DEFENSE AERIENNE, nos 250 ingénieurs s'investissent pleinement dans nos projets, de l'initiation à l'intégration. Aujourd'hui, pour développer un système de communications pour la Défense Aérienne, nous renforçons nos équipes.

Spécialiste télécoms (en commutation de paquet et frontaux de communication), vous avez 5 à 10 ans d'expérience en développement logiciel et matériel. Une première approche de la gestion de projet vous a permis d'encadrer une équipe de 4 à 5 personnes.

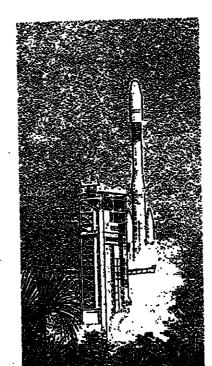
Rattache au chef de service contrôle aérien, vous prendrez en charge un projet en "liaison de données" : des spécifications à la validation. Naus vous proposons un large champ d'évolution dans un environnement de haut niveau technique. Environnement LOGICIEL: méthode GAM T-17, C sous OS9 et VRTX. Environnement matériel : processeurs MOTOROLA.

Merci d'adresser votre dossier de candidature s/réf. 63/1 à notre Direction des Ressources Humaines - 214 rue du Fbg St Martin 75010 PARIS.



GROUPE MERLIN GERIN

Ingénieur "charges utiles" chez Arianespace, première société commerciale de transport spatial.



De formation ENSI, ENSAM, ou diplomé(e) d'une université européenne équivalente, vous avez acquis une expérience solide en mécanique des structures, pyrotechnie

erectromecanique. A 30/38 ans, parfaitement bilingue anglais-français, us aurez, au sein de la Direction des Opérations

• à définir avec la Direction Commerciale et le Client les opérations de préparation au vol relatives au(x) satellite(s),

à coordonner en campagne de lancement les opérations de préparation et de mise en œuvre de la partie haute du lanceur (satellites et systèmes d'encapsulation et

de largage). Rigueur, initiative, sens des contacts comptent parmi

vos qualités. Pendant un an environ, rattaché(e) à notre établissement d'Evry (sud de Paris), vous effectuerez des missions à l'étranger et à Kourou (Guyane française) ; puis vous serez affecté(e) à Kourou pour un détachement de

Merci d'envoyer votre dossier complet (lettre, CV, photo et prétentions), sous référence (IL03.M, à Arianespace, Service des relations humaines, BP 177, 91006 Evry Cedex (France).

Le Monde

ecteurs a Pointe

Transmettez votre savoir-faire... Vous serez reçu 5 sur 5!

Dans le cadre de l'expansion de son laboratoire de Strasbourg, THOMSON CONSUMER ELECTRONICS développe son équipe d'étude de systèmes de télévision. **Cette équipe a deux missions** : d'une part, développer des algorithmes et des systèmes pour améliorer la qualité de l'image standard : et d'autre part, développer des algorithmes et les circuits correspondants pour le décodage des nouveaux standards HDTV.

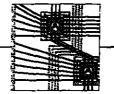
INGENIEUR TRANSMISSIONS NUMERIQUES EXPERIMENTE

Au sein de cette équipe, votre objectif sera de développer un noyau de compétences capable d'évaluer les performances de modulations analogiques ou numériques. Vous serez chargé de réaliser des ensembles de réception et de spécifier des composants.

Une expérience de 2 ou 3 ans dans le domaine des transmissions analogiques et ou numériques est nécessaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. ITN/02 à : THOMSON CONSUMER ELECTRONICS - LEREA Michèle PERRIN - BP 120 - 67403 ILLKIRCH.









DES HOMMES SIGNENT LEUR TEMPS



La compétence en progiciel

Nous intervenons en tant que Centre d'Information et de Conseil auprès des utilisateurs européens d'Informatique pour la recherche et le choix de leurs progiciels.

Notre Direction des Etudes et du Conseil est structurée en Centres de Compétences où les consultants sont spécialisés par domaine d'in-formatisation. Afin d'assurer notre développement, nous recherchons :

CONSULTANTS

Dans le cadre d'un programme annuel, ils réaliseront des études comparatives approfondies (fonctionnalités, performances, commercialisation...). Ils animeront des séminaires et participeront à des missions de conseil. Les postes sont à pourvoir dans les

COMMUNICATION ET TELEMATIQUE Réf. 2007/M Formation d'Ingénieur (ENST. INT...), spécialisation Télécom-munication. Une première expérience a conforté vos connaissances techniques qui vous permettront d'aborder des thèmes de haute technologie (réseaux locaux, RNIS, machines bases de données...).

GENIE LOGICIEL Formation d'Ingénieur (INSA...), avec une première expérience en matière de SGBD R et des outils de développement associés. Les thèmes (outils de conception, de développement...) porteront sur

des technologies diverses (réseau local, départemental...). GESTION COMPTABLE & FINANCIERE Réf. 2009/M Formation de Gestion (Maîtrise, DESS, ESC...), avec une connaissance des techniques informatiques. Une première expérience des progiciels comptables et financiers (consolidation de

gestion...) vous permettra d'appréhender aisément sur un plan européen les organisations et leurs besoins en outils comptables. **GESTION INDUSTRIELLE** Formation d'Ingénieur (ENSAM, APICS...). Une première expérience d'outils CAO/DAO, avec si possible une connaissance

appliquée des concepts CIM, vous permettront de décrire clairement les technologies informatiques pratiquées en gestion industrielle (GPAO, GMAO, logistique de production...). SYSTEMES DE DECISION

Formation Ecole Supérieure de Commerce ou de Gestion, expérience de 2 ans (contrôle de gestion, reporting financier, système d'information marketing...) en entreprise ou en cabinet d'organisation, notamment sur l'élaboration de systèmes de décision. Connaissance souhaitée des SIAD (Systèmes Interactifs d'Aide à la Décision) et des EIS (Executive Information Systems).

FUTUR SPECIALISTE DU MARCHE EUROPEEN DES PROGICIELS Réf. 2012/M

Jeune diplômé de l'enseignement supérieur (minimum Bac+4), bilingue français-anglais, maîtrisant bien l'allemand, avec une première expérience informatique acquise par exemple lors d'un

stage. Si vous êtes attiré par la connaissance du marché informatique, si vous avez le goût des contacts internationaux, du travail en équipe, ainsi qu'une bonne aptitude à la rédaction, vous serez responsable de la réalisation de catalogues, en langue anglaise, présentant l'offre européenne en matière de progiciels.

Tous ces postes sont basés à Paris et impliquent des contacts au niveau européen. La pratique de l'anglais est donc nécessaire. Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en indiquant la référence choisie à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.

251. Bd Péreire - 75017 Paris



Ingénierie de systèmes

Architecture de systèmes complexes Interfaces hommes - systèmes Equipements embarqués Méthodes logiciels temps réel (ADA,...) Stimulation, intégration, essais, certification,

SPATIAL & AERONAUTIQUE Dans le cadre de grands projets, nous recherchons des

Ingénieurs **Grandes Ecoles**

Sup-Aéro, ECP, ENSTA. débutants et confirmés lle de France - Midi Pyrénées - Provence

Merci d'adresser votre candidature à Dominique GROS, AGA SYSTEMES, 83 rue Raffet, 75016 PARIS

> **RGA SYSTEMES** La maîtrise de la complexité!

Leader Mondiai dans son domaine de VERRES SPECIAUX La Direction Technique Européenne de

CORNING EUROPE située à Fontainebleau (77) recrute un

L NGENIEUR OPTIQUE INSTRUMENTALE

Dans un environnement international de haute technologie, vous participerez à des projets importants de développement des produits du faitur. Vous asurerez également la coordination des essais en atelier pilote et la mise au point des procédés de fabrication.

lagénieur E.S.O. ou équivalent, votre première expérience industrielle confirme vos goûts et votre compétence technique dans des domaines aussi variés que : systèmes optiques, métrologie, optique physiologique, surfaçages, mécanique de précision.

Vous pourrez affirmer votre savoir-faire et votre goût du travail en équipe et des contacts dans cette fonction diversifiée et évolutive au sein de notre Groupe

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV 1 : Corning Europe, Service du Personnel, sous réf. IOI/LM, BP n°3, 77211 AVON CEDEX.

Dans le cadre de son expansion, notre société très fortement tournée

INGENIEUR pements pour Kindustrie **R et D ***

civile et pilitaire. Le cadre cur leu nous rechercholes sers cours se études de projets en cours et réfléchira au développement de nouvelles technologies et à leurs applica-Une opportunité pousez justifier d'une lorries de Paris d

I.P.P.A. 57, rue d'Amsterdem 75008 PARIS, sous réf. 5010 tel précisant votre ré



- 1 à 3 ans d'expérience confirmés, Chefs de Projet

- TRAITEMENTS D'IMAGES

- TRAITEMENT DU SIGNAL - TELECOMMUNICATION

- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE - ARCHITECTURE DE SYSTEMES

Nous vous proposons de vous intégrer dans notre équipe d'INGENIEURS SPECIALISES. région choisie, 9 Bd. J. Jaurès, 92100 Boulogne.

Etablissement d'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, situé en Sud Rhône-Alpes, délivrant un diplôme homologué de niveau BAC + 4, nous formons en deux ans de jeunes cadres spécialistes en ELECTRONIQUE, AUTOMATIQUE et CAO.

Nous aidons également les entreprises de haute technologie à maîtriser des projets industriels pointus intégrant ces disciplines, dans le cadre de partenariats et contrats d'études. Renforçant notre Structure, nous recrutors

INGENIEUR

à fort potentiel capable de seconder le Directeur dans des taches de gestion, de recherche et de développement de l'ECOLE.

INGENIEURS ETUDES & PROJETS

qui auront pour fonction de prendre en charge des projets industriels, participer aux enseignements, à la coordination, à l'animation de nos

Les profils recherchés sont des ingénieurs possédant une expérience industrielle de 2/3 ans, une solide formation technique, dans les domaines enseignés, un esprit d'ouverture et d'écoute.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. 798 à : m n D r A PA - 51, avenue Jean Jaurès - 69007 LYON



LE LABORATOIRE **NATIONAL D'ESSAIS**

recherche pour TRAPPES

Responsable des essais de lasers médicaux, il participe aux travaux de normalisation, et met en place les procédures qualité pour les activités "métrologie" et "homologation". FORMATION: Ingénieur Grande Ecole ou

Docteur. Quelques années d'expérience souhaitées. Utilisation aisée de l'informatique. Merci d'adresser votre candidature à :

LNE/LASER 1 r. Gaston Boissier, 75015 Paris

ESPONSABLE

INGÉNIEUR CONFIRMÉ A ET M OU ÉQUIVALENT. Ayant une expérience dans un poste similaire, il prendra la direction d'une équipe d'une vingtaine de personnes dont plusieurs ingénieurs et saura démontrer pour cela de réelles qualités d'animateur. AVEC SON ÉQUIPE:

misera l'action commerciale en assurant un appui technique aux ingénieurs commerciaux : formation, couseil, soutien logistique,
• il préparera la partie technique des offres,

il assurera la coordination des réalisations, la supervision des chartiers jusqu'à la mise en service et sera en charge de l'après vente,

Pour ce poste à pourvoir à Neuilly sur Seine, une parfaite commissance de l'anglais est nécessaire, une expérience à l'étranger serait un atout Prévoir des déplacements de courte durée à l'étranger

Adresser C.V. et photo à MGC sous réf. 296, 38 rue de Williess.
92300 LEVALLOIS-PERRET.

Laboratoire de recherche spatiale

recherche Ingénieur

électronicien

spécialiste microprocesseur Pour réalisation de récepteurs numériques embarqués sur sonde planétaire

Envoyer candidature et CV OBSÉRVATOIRE/DESPA 5, place Janssen, 92190 Meudon ou tél. à M. Manning (1) 45-07-76-86



Il nous manque encore une énergie, la vôtre !

Leader mondial de l'énergie autonome (3 milliards de FF, 6000 personnes, 16 pays), nous souhaitons renforcer le potentiel technique de notre division Convertisseurs et Alimentations (implantée à Trayes) en intégrant un

INGENIEUR ETUDES **ELECTRONIQUE DE PUISSANCE**

Il sera chargé au sein d'une équipe créative, de mener les projets d'études, d'industrialisation et de qualification des produits de conversion d'énergie en privilégiant les technologies nouvelles, (hybrides de puissance, composants complexes).

Ce poste conviendrait à un ingénieur ayant une première expérience (2/3 ans) dans les domaines de l'énergie, passionné par la veille technologique et par le plaisir de réaliser des produits fiables et sophistiqués.

Les perspectives de développement sont fortes et de nature à motiver un candiclat de valeur. Venez en parter avec nous!

SAFT

Merci d'adresser votre résumé de corrière sous réf. E/10/29 au Service Gestion des Carrières Groupe SAFT - 57, rue de Villiers - 92523 NEURLY cedex.

A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR

1. J. 191

. 0.15

· ·

7. 9 £

S 64.65

- Page 3

10 DOM:

en soldier

4.00

- - mil

naka Maraj

2000年後

TO DISTRICT

212

100

. . . E 🔾

200

in the section

- fage

V 430 া বহু ৮৮ প্রস্ক

- - L. -

- i 40°

- "一"马克姆

- 7 34

1. C. A. P. 100

10 m 12 m

i Historia e 🛺

The Contract of

· · · · · · · · ·

 $(\mathcal{C}_{\mathcal{A}}(x,y),\mathcal{A}_{\mathcal{A}}(x,y))$

1. 1871.2. **201**

100

Rébellions

CU764425

deux regnard mater cett : CTmenace i'LC'' dam Hussel encore compin dura de ses fameuse quit: (entree little) restee field chef. Scion and and tions recur! I'on he crost day succes de regris limitation Sur dix days sont de destruit Kurdes Iquality et l'autre de

iuste aussi lovalisme ses dad avail ""..." épreuvas subinition : annees de faceta notamment à Russ 😅 leur nationalisma (%) pathues religions to the la sourde enflammes ver . 3 1l'on complait fine

que de Profaire de les les les premiers or the **∂ETTE** test in to the défaite is: J nières production moins en accomp les matians 🗥 🛶 la populación de la la compa ran a evciu IOURS 125 for the que islamaco une fema in the second

Sud insiden a see Station SOLD COLLEGE C etangers . Reprode 1 ing many Mark to be Bes & Walter Co. nengge . Lather Haller Price S'est the Go pint of Quel que son alirant list the --affrontements e Ment héterregne

date dilitak n den unanimentent 12, r./ Ben den grager Dan leit tar ... Pacp gro-s Mass, les drange tiens en eni à Terre par l'ayassilah 1 Menes une partier in at des stiell action the set bake In course MONEMON'S CONTRACTOR

Hotels Casul Sirs to ... CONSCIENTS CO. SEC. OF flat de services